





ننوس الأصبل في أوريكا منادب الرحالات

د.محمد الجوادي

الطبعة الثالثة ٢٠٠٢ الناشر: دار جهاد ٢٦ ش اسماعيل أباظة - الاظوغلي 14 7 X Y 3 7 P Y

الفيلاف : الفنان محمد حجى الخطوط: محمود إبراهيم رقم الإيسلاع ١٩٤٨٠/٣٠٠٢ الترقيم اللولى: 6-70-5684-70

الركورة الجوادي

Cilibation of the Control of the Con

جهاد للنشر والتوزيع

300

إلى روح عاشق النشر، الأستاذ محمد المعلم الأستاذ محمد المعلم المثقف العربي العظيم

د. محمد الجوادي

مقدمت الطبعت الثانية

قد لا أكون قادراً على حمد الله سبحانه وتعالى أن هيأ لى الفرصة لأكتب مقدمة الطبعة الثانية من هذا الكتاب، ومع عجزى عن الوفاء بحق الحمد والشكر له جل جلاله فانى أرجوه أن يهدينى إلى السبيل الذى يمكننى به من حمده على هذه النعمة المسداة.

بدأت كتابة هذا الكتاب في كليفيلاند، وانتهيت من معظمه هناك ثم إنى عدت إلى ما كتبت وأعدت ترتيبه على هذا النحو الذي يطالعه القارىء، واختصرت أكثر من نصف ما كتبت فقد كنت حريصا على ألا يتعدى حجمه قدراً معيناً، ولهذا فإنى لم أكن اندهش حين كان القراء والزملاء يعبرون لى عن ملاحظتهم للتركيز الشديد أو سرعة الانتقال بين فقرات الفصل الواحد، ولم يكن مثل هذا ليتعارض مع هدفى من الكتاب فلم أكن أريد به استقصاء حياتي هذالك أو ذكرياتي عنها ولكني كنت

فى حقيقة الأمر مولعاً بوصف الحضارة كما أتيح لى أن أراها، وليس من شك فى أننى استشعر بعض الندم على بعض ماحذفت، ولكنى بالطبع لا أعرف على وجه التحديد هل يحق لى أن أندم أم لا، كما أنى لا أعرف لا على وجه التحديد ولا على وجه التخريب تلك الأجزاء المحذوفة من كتابتى الأولى التى ينبغى لى - أو يجوز لى - أن أندم على أنى لم أقدمها للقراء.

ومع هذا فإن وشمس الأصيل في أمريكا، يظل من أحب الأعمال إلى قلبي، مع أنه ليس هناك عمل من أعمالي ليس من أحب الأعمال.. وهكذا فإني قد أسيء استخدام أفعل التفضيل كما يفعل كثيرون، ولكني أكاد أجزم بأن هذا الكتاب يحتل مكانة رفيعة في نفسي، أقول هذا وأتذكر أنني كنت في وقت من الأوقات أختار شمس الأصيل من بين كتبي لأهديه إلى الذين يسألونني كتابا واحداً منها.. لماذا؟ لست أدرى. هل أنا أتهرب من نفسي إلى هذا الحد؟ أم أنني في الواقع استكثر على السعادة أن تضيع بفعل الاستكناه.. لست أدرى.

إنما يبقى لى أن أقول شيئا مهماً لعله يعطينا فكرة عن المناخ الذى نكتب فيه، ما نكتب وننشر فيه بعض ما نكتب، فقد كان هذا الكتاب معداً للنشر منذ أواسط عام الكتب وننشر فيه بعض ما نكتب، فقد كان هذا الكتاب معداً للنشر منذ أواسط عام 1991 ولكنه لم يصدر إلا فى ربيع 1990، وأنا على كل الأحوال سعيد إلى أقصى درجات السعادة بصدوره، ثم بطبعته الثانية هذه التى أدعو الله أن تلقى قبول الذين لم يتح لى حظى أن يكونوا من قراء الطبعة الأولى.. ولكنى مع هذا لا أجد حرجا فى لوم نفسى وزملائى من الذين يكتبون حين يتقاعسون عن إبراز أعمالهم للقراء فى الوقت المناسب، وأنا أعرف مدى المعاناة التى نعانيها جميعا، ولكنى فى حقيقة الأمر لا أعتقد أن عذراً مهما كان خطره يمكن أن يكون مقبولاً حين تبقى أعمالنا

حبيسة الأدراج .. ولعلى بهذا أشهد القراء على نفسى التى قد تجد بعض العنت ، ولكنها ملومة إلى أقصى حد ، فى تقاعسها عن بذل الجهود فى سبيل خروج كتاباتى الأخرى التى لاتزال حبيسة الأدراج .. وإنى لأرجو الله جل جلاله أن يرزقنى التوفيق فى أداء بعض حق وطنى ومواطنى على .

وليس من شك أن دراسة المجتمع الأمريكي والحضارة الأمريكية تأتى في مقدمة الأولويات الثقافية لمجتمعنا العربي المعاصر، ولست أزعم سبيلاً محدداً لهذه الدراسة ولكني أستطيع القول بأهمية كل كتابة قادرة على إلقاء الضوء على هذه الحضارة بكل جوانبها، يستوى في هذا الإعجاب والنقد كما يستوى الولاء والعداء، كما يستوى التوجس والتشبث.. فمع كل هذه المشاعر المتضاربة يبقى للقارىء أن يستشف الحقيقة وأن يفيد من الحقيقة العابرة في تكوين الصورة الكلية القادرة على صياغة الموقف الذي ينبغي أن يكون قادراً، معه، على تحقيق الإفادة لوطننا وتجنب الانسحاق أو التبعية.

وإنى لأذكر أن انبهارى بأى جزئية لايتعداها إلى أخرى، كما أذكر أن انتقادى لأية جزئية أخرى لايتعداها إلى أخرى، ومع هذا فإنى أستشعر فى نفسى قدرة على فهم روح هذه الحياة، وأستشعر فى كتاباتى كذلك قدرة على تصوير هذا الذى فهمت، ولهذا كله فإنى حفى بأن يقرأ الناس كتابى هذا، وأن يبدوا فيه ما يشاءون من نقد وتصحيح،

هذا وبالله التوفيق

د. محمد الجوادي

شكر وتقدير

تفضل على العلامة الجليل الأستاذ الدكتور عبدالحافظ حلمي والكاتب الصحفى الفاضل الأستاذ عبدالعال الباقورى فتكرما بقراءة الطبعة الأولى من هذا الكتاب، وسجلا بعض التصويبات لما احتوته من أخطاء، وقد التزمت في هذه الطبعة بتصويب كل ما رأيا تصويبه شاكرا لهما عطفهما، وكريم خلقها، وعطاءهما المتواصل.

أرجو الله سبحانه وتعالى أن يمتعهما بالصحة والسعادة والعافية وأن يديم الانتفاع بفضلهما العميم، وعلمهما الغزير، وخلقهما القويم.

مقدم الطبعي الأولى

كان من حظى أن أزور أمريكا عام ١٩٨٣، وكان من حظى أن أزور أمريكا عام ١٩٩١، ولكنى بدأت الزيارة الأولى كنت فى عام ١٩٩١، ولكنى بدأت الزيارة أمريكا وجاءت الفرصة الأولى فى ١٩٧٨، ولكنى كنت عاية الشوق إلى زيارة أمريكا وجاءت الفرصة الأولى فى ١٩٧٨، ولكنى كنت يومها قد بدأت خطوات السفر إلى الأراضى المقدسة لحج بيت الله، وجاءت الفرصة الثانية فى ١٩٨٧ فلم أتوان.

كانت دعوة لحضور ندوة عن الشيخوخة والتقدم التكنولوجي لمدة ثلاثة أيام فقط ولكني انتهزت الفرصة وأثريت الزيارة بعدة برامج خططت لها قبل السفر ثم في أثناء وجودي في أمريكا نفسها. وعن هذه الزيارة كتبت فصلا من كتاب درحلات شاب مسلم، دار الصحوة، ١٩٨٧، الطبعة الثانية ، دار الشروق ١٩٩٦ الطبعة الثانية ، دار جهاد ٢٠٠٣.

وفيما بين ١٩٨٣ و ١٩٩١ جاءتنى الفرصة لزيارة الولايات المتحدة الأمريكية ولكننى كنت متردداً ربما بأكثر مما كنت متحمساً فيما مضى لزيارة أمريكا.

بل إننى فى إحدى المرات حصلت على تأشيرة الدخول وحجزت تذكرة الطيران ولكنى فى آخر لحظة آثرت البقاء فى القاهرة لأقطع خطوات كبيرة فى عمل تاريخى كبير لم أنته منه بعد، وفى مرة أخرى كانت أمامى فرصة محددة باليوم لبدء زيارة طبية ذهبية لواحد من أكبر مراكز طب القلب فى أمريكا والعالم، ولكننى آثرت أن أبقى حتى لا ينفرط عقد ما بذلت من جهد فى رسالة الدكتوراه.

وفى آخر ١٩٩٠ كان على، على ما أبلغت تليفونيا وتلغرافيا أربع مرات فى يومين متتالين، أن أتوجه من فورى للكشف الطبى، وفى اليوم التالى للسفارة، وفى اليوم الثالث أو الرابع أستقل الطائرة لأكون فى جورجيا حيث يُقدر لى أن أقضى ثمانية عشر شهراً فى ظل منحة السلام التى حصلت عليها لجمع المادة العلمية للدكتوراه .. ولكنى اعتذرت فلم أشأ أن أسافر لمجرد السفر، وبخاصة أننى كنت قد ناقشت رسالة الدكتوراه منذ ثلاثة شهور.

 \Box

أحب أن أعترف أننى ظللت متردداً فى قرار زيارة أمريكا حتى بعد أن وصلت الطائرة إلى باريس ثم إلى نيويورك ثم إلى صالة مطار جون هوبكنز بكليفيلاند، ساعتها كنت أتحرك وقد تملكنى التردد تماماً بينما أنا أحمل حقيبتى الخفيفتين، وفجأة وجدت اسمى على لافتة يحملها شاب وسيم يسألنى هل نذهب لاستلام الحقائب فقلت له ليس لى إلا هاتين، فحمل عنى إحداهما وخرجنا من صالة المطار لأجد أمامى مباشرة سيارة بيضاء طويلة ذات أبواب ستة كأنها هى سيارة وريتشارد، فى مسلسل وفالكون كريست، تمهلت لأتذكر فالكون كريست وأنجيلا

وريتشارد وماجى وميلسيا والصينى العجوز، وبدا كما لو أننى سأستغرق في استدعاء ذكريات.. أو قل إن شيئا من الشرود اعتراني..

وسرعان ما أفقت لأجد أن حقيبة هذه السيارة مفتوحة وأن حقيبتي قد استقرتا هناك وها هو الشاب الوسيم يغلق باب السيارة ويتقدم إلى الباب الخلفى الأيمن ليفتحه وليدعوني إلى الركوب، وينتظر حتى أجلس ثم يتفضل بأن يشير إلى عشرة أزرار كهربائية في سقف السيارة في متناول يدى ويقول إن هذه هي مفاتيح كل شيء في هذا الصالون.. ويغلق الباب على وينصرف إلى الناحية اليسرى ليفتح بابه، ويربط حزامه ويقلع بنا!!.

فى هذه اللحظة فقط بدأت أحس أنه لم يكن ينبغى لى أن أتردد فى مثل هذه الزيارة . أنا أرباً بك عن أن تسارع فتتهمنى بأننى انبهرت حين ركبت الليموزين الأمريكانى . . ولكنى لن ألومك إذا اتهمتنى . . حتى ولو لمت نفسى لو اتهمتنى بهذا . لى الحق فى أن ألوم نفسى . ولنفسى الحق فى أن تلومنى . . . ولكنى لن ألومك إذا ركبت صالونا دائرياً جميلاً ينظر كل من فيه إلى بعضهم، تضغط زرا فيضى التليفزيون ، وزراً آخر فينضبط التكييف ، وآخر فيعمل الراديو ، ورابعاً فتنزل ستارة زجاجية بينك وبين السائق فى كابينته بحيث لايسمعك ، وخامساً فتنزل ستارة معدنية سوداء بينك وبين السائق بحيث لا يرى ما تفعل ، وسادساً فتضىء الأصواء الجانبية الهادئة ، وسابعاً فتضىء الأنوار السقفية المبهرة ، وثامنا فتؤمن إغلاق الأبواب عليك . . . إنخ .

وإلى جوار يدك اليمنى في باطن باب السيارة الريموت الذي يضبط لك ما تشاء من قنوات التليفزيون وصورته. الخ. ومفاتيح قنوات الراديو. وأشياء أخرى. ثم هذا الصالون الجميل المسمى بالليموزين يتحرك وكأنه لا يتحرك، ويُسرع وكأنه واقف، ويعبر طرقاً من فوقها طرق، ومن تحتها طرق، وعن يمينها طرق، وعن يسارها طرق... وبينما الجليد يغطى أرضاً إلى يمينك.. فإن الخضرة تغطى الأرض التي إلى الناحية الأخرى.. والأضواء المبهرة أو الملونة تأتى من بعيد وسرعان ما تخبو ثم تعود..

وهذا هو طريقنا إلى المدينة شأن كل مطار إلى مدينة - أحياناً تراه جميلاً حتى لو كان موحشاً، وأحيانا يكون كطريق باريس أو القاهرة أو بومباى عامراً بكل ما يبعث على الراحة والسعادة ولكن حرارة البو أو رطوبته ومشقة الطائرة من قبل تجعلك تود لو ينتهى هذا الطريق بزحامه وإشاراته لتعود إلى مشاهدته مرة أخرى!

وأحياناً ما يكون هذا الطريق شيئاً آخر غير الدولة التي هو فيها، كطريق المطار في نيروبي عاصمة كينيا.

ومع أن الطريق من جون هوبكنز إلى كليفيلاند ليس فيه شيء مميز عن أمريكا التي نعرفها جميعاً والتي زرتها من قبل. وإلا أن ترددي في السفر إلى أمريكا كان قد قارب التلاشي تماماً حين كنت لا أزال في هذا الطريق. بل ربما بدأت ألوم نفسي على تفريطي في الفرص المتكررة التي اعتذرت عنها.

وطيلة الفترة التى قضيتها بعد ذلك فى أمريكا.. كنت أعود إلى التردد، لا لكى أتردد فحسب ولكن لأحكم على نفسى: هل أصبت؟ أم أخطأت؟.. لا أقصد فى هذه المرة فحسب، ولكن فى المرات الأخرى التى ترددت فيها فى المجىء.

وتعود بي الذكريات إلى أوقات كثيرة بات فيها كل من حولى مقتنعاً بأننى على

وشك الهجرة إلى هذا البلد! وأنا متعجب من أين جاءهم الاقتناع الذي لم ألمسه في نفسى حتى الآن ولو لحظة واحدة! ولم أمهد له أبداً بأى إجراء!!.

هل أنا محق في تعجبي؟

أم أننى هاجرت من دون أن أدرى؟

تعالوا بنا نقرأ هذه الصفحات المتفرقة لعلنا نستطيع أن نستكشف معاً الإنسان والمكان والزمان..

بل لعلكم تستطيعون أن تكتشفوا ما لم أستطع استكشافه حتى الآن وإن رأيته بعيني، ووصفته لكم في هذه الصفحات!

د. محمد الجوادي

۱۱ ابریل ۱۹۹۱

م المنترث أمريكا

(1)

هل تغيرت أمريكا .. هل غيرت أمريكا نظرتها إلى العالم؟

كنت أتحدث في عشاء (بالنسبة لي إفطار رمضاني) في نادى كليفيلاند للتزحلق على الجليد (Cleveland Skating Club) في اليوم التالي لوفاة الأديب البريطاني جراهام جرين، ولا أعرف ما الذي قادني إلى أن أقول: إنه من الطريف أن جراهام جرين لم يحصل في الخمسينيات على تأشيرة دخول الولايات المتحدة الأمريكية بسبب تعاطفه مع الاتجاهات الشيوعية وذلك تحت سيطرة سياسة المكارثية التي تعتزم أمريكا النخلي عنها نهائياً هذا العام.. ربما.. أردفت: إن حمى عداوة الشيوعية كانت تنتاب أمريكا في هذه الفترة.

أما اليوم فقد تفضلت إحدى السيدات الحاضرات فروت لى كيف يأتى الروس ٢١ اليوم إلى أمريكا فى جماعات، وأنها شخصياً تُفاجاً فى المدرسة التى تعمل بها بمجموعة مترابطة من الأطفال الروس جاءوا مع بعضهم، وقبلتهم المدرسة مع بعضهم أيضاً، ومهدت لهم دروساً تعليمية تهيىء لهم الانخراط فى التعليم الأمريكى بأقصى سرعة. وسرعان ما ينجح هؤلاء فى الانخراط فى الحياة الأمريكية .. هؤلاء الذين جاءوا وكأنهم لا يعرفون حرفاً من الإنجليزية على حد تعبير محدثتنا!!.

إذا أمريكا لم تتغير، ولكنها لازالت توظف كل ما هو متاح لها فيما هى محتاجة إليه .. والحاجة تتغير مع الزمن، وتغير أمريكا بالتالى فى توظيفها للمتاح فتبدو وكأنها تتغير!!.

 \Box

تسألني مزيداً من الإيضاح فدعني أتحدث معك عن قطاع الطب.

تصور لو أن أى قسم من الأقسام فى أى مستشفى من المستشفيات الأمريكية قد استبعد من أطباء هذا القسم أولئك الأوروبيين والشرقيين والعرب واللاتينيين (القادمين من أمريكا الجنوبية) أى كل أولئك الذين حصلوا على شهادة المعادلة قبل أن ينخرطوا فى الطب الأمريكى، احصر هؤلاء واستبعدهم من العمل فى هذا المستشفى، ستجد أنك ربما تختزل القسم إلى أقل من نصفه وربما إلى أقل من ربعه.. هل سيتوقف القسم، لا، لن يتوقف فى أمريكا عمل أبداً، ولكن مستوى الأداء والامتياز سيخفض بالطبع.

أمريكا ليست بلد الأمريكيين وحدهم وإنما هي بلد كل العاملين المجدين المتميزين، هكذا فهم الأمريكيون معنى أمريكا منذ بدأوا يقيمون إمبراطوريتهم..

وهكذا أفهمتهم امبراطوريتهم فيما بعد من دون أن تتحدث الامبراطورية .. إنما هم يشبون فيجدون بلدهم يتقبل من يضيف إليه فيجدون أنفسهم جيلاً بعد جيل حريصين على أن يتقبلوا كل من يؤملون فيه أن يضيف إليهم.

وهكذا يمكن أن تتضاءل العنصرية القومية في أمريكا حتى تصل في رأى البعض إلى العدم، وفي رأى البعض الآخر إلى العدم المعدوم! ولكن بعض الساسة الأمريكين يأتون في بعض اللحظات ليؤججوا مشاعر عنصرية تحت شعارات أخرى براقة فاذا هم ينتقصون من روح أمريكا ومزاياها.

ولكن أمريكا في الوقت ذاته ليست بلد كل المهاجرين ولا كل الطموحين أو كل الشاردين أو الذين يجيئون من شُذاذ الآفاق. أمريكا بلد الذين يجيئون لمهمة محددة تحتاجها أمريكا قبل أن يحتاجوها هم.

هل من حقى أن أستطرد لأحكى لك ياسيدى أن بلاداً عربية مرت فى العقدين الأخيرين بالفرصة الكبرى التى تتيح لها أن تفيد من التجربة الإيجابية التى خاصتها أمريكا حين طعمته به والذى لازالت تطعمه به ؟

نعم كان فى وسع بلاد العرب الغنية وهى تستجلب التكنولوجيا العظيمة التى استوردتها أن تتخلى بعض الشيء عن قومياتها المحدودة لتعطى الجنسية الكاملة لأولئك الخبراء والفنيين الذين يديرون حياتها التكنوقراطية بل وأن تغريهم على حمل هذه الجنسية بكل الوسائل التى تملكها، ساعتها لم يكن من حق أحد أن يفكر فيما بينه وبين نفسه فى أنه موجود هناك فى تلك البلاد إلى حين، وإنما كانت هذه المجتمعات قادرة على تذويب عدد كبير من الكفاءات الممتازة فى كيان هذه

المجتمعات، على نحو ما فعل الأمريكان الأوائل بإخوانهم البريطانيين والألمان والفرنسيين والعرب. الذين ذهبوا بعدهم بمائة سنة أو مائتين.

كان فى وسع هذه الدول العربية أن تحتفظ وللأبد بأربعة آلاف طبيب مصرى من خيرة الأطباء المصريين يصبحون فى خلال عشرين أو ثلاثين عاماً مرتبطين بهذه الدول من جميع النواحى بارتباطات اللسان والمستقبل والماضى والأسرة والاستثمار والولاء، كما حدث للأوروبيين فى أمريكا.

وأنا أتلفت حولى فأجد الطبيب الفلبيني أو الإيراني أمريكياً مواطناً أمريكياً تماماً. بينما أسرته بأكملها في الفلبين أو إيران.

أسأل إحدى الفتيات عن الملامح البولندية فيها أهى بولندية ?.. فتقول: بل أبواها جاءا من بولندا.. وهذه الزميلة ولدت فى سالزبورج ولكنها أمريكية فحين ولدت هناك مات أبواها فى طريقهما إلى الولايات المتحدة، ومديرة التأمين الصحى يوغوسلافية الأب والأم، ومديرة النشر ألمانية الزوج والأب، وسكرتيرة قسم الأسنان أيرلندية الأب ألمانية الأم، وطبيب الأسنان إيطالى الأبوين، وسكرتيرة قسم الأوعية الدموية إيطالية الأب أيرلندية الأم، وزميلتنا الجديدة فى الرعاية المركزة سويدية الأب.

ما أكثر من هم حولى الآن من الذين لم يُولدوا في أمريكا ومع ذلك فإنهم أمريكان.. ولكننا في بعض البلاد العربية وعلى رأسها مصر مصممون على ألا يكون مصرياً إلا من ولد من أبوين مصريين، وبعد حين سينطور القانون من تلقاء نفسه بالتقادم وبدون حاجة إلى نصوص ليصبح: ومن جدين مصريين، ثم من سلالة مصرية إلى الجد الرابع!!!، بل ربما وصل الوضع إلى هذا الحال!.

ربما يكون الموقف مختلفاً فى مصر، وهى التى استنت للجنسية قوانين فى منتهى العبقرية والليبرالية، ولكنى عبرت عن أوطان عربية أخرى باسم مصر، لأنى أعرف حدودى فى النقد، ولأنى أحب لبلادى أن تبقى على نحو ما عرفها العالم عبقرية وليبرالية

(Y)

وأعود للسؤال الذى بدأت به هذا الفصل: هل تغيرت أمريكا حين بدأت ترحب بالروس بعد أن كانت ترفض مجرد دخول الأديب البريطاني جراهام جرين لأنه ربما يناصر الشيوعية مع أنه لم ينتم إلى الحزب الشيوعي إلا بضعة أسابيع عابرة!!.

ما أسهل أن يجيب المرء على مثل هذا السؤال بطريقة يجتمع فيها الذكاء والخبث ويقول: بل روسيا هى التى تغيرت، حين تركت الشيوعية، وحين تركتها رحبت بها أمريكا.. ولكن المسألة أعمق من هذا بكثير. إن أمريكا بلد مؤسسات وبلد سياسات قبل أن تكون بلد أهواء، أو علاقات مودة أو تشفً!!

أمريكا تقدر أنها في حاجة إلى مائة ألف عامل بسيط، وإلا فإنها ستعانى تسلط العمال البسطاء ودكتاتوريتهم، حتى وإن كانت محدودة الأثر.. إذا فلا مانع من أن يغض البوليس الطرف عن الذين يقيمون بصغة غير شرعية ليقوموا بمثل هذه الأعمال البسيطة. حتى إذا ما وصلت أمريكا إلى المرحلة التي تحس فيها أن البطالة تهدد اقتصادها، عندئذ يفتح البوليس عينيه أو يتظاهر بأنه يفركها وهو يرى هؤلاء المهاجرين المقيمين بصفة غير شرعية.

نفس الأمر في الطب _ ربما أوافقك (وأنا سعيد بالطبع) أن الطب هو قمة المهن،

وأنه سواء فى أمريكا وفى مصر وبنجلاديش يمثل الطموح الأعظم لما يسمى بطبقة والكريمة، فى شباب الوطن، نعم. ولكن المسألة فى الطب أعمق من هذا - إن الطب يؤدى وظيفة إنسانية مُلحة أكثر مما يتحكم فى عنصر من عناصر سيادة الدولة نفسها.. ولهذا فإن طموح أى مجتمع ناجح إلى أن تكون الوظائف المؤداة فيه على أعلى مستوى لن يمانع فى أن يعطى الفرصة فى أداء هذه الوظيفة لمن هم أقدر عليها.. فإذا كان الأطباء الأمريكيون قادرين على أن يؤدوا الأداء الأمثل فى سبعين بالمائة من مواقع الخدمات الطبية الحيوية فلابد من أن تُشغل الثلاثون فى المائة من المواقع الأخرى بالكفاءات التى ترتفع بها إلى ذات المستويات المأمولة، وإذا كان الأطباء الأمريكيون غير قادرين إلا على خمسين فى المائة فلابد أن يتاح كان الأطباء الأمريكيون غير قادرين إلا على خمسين فى المائة فلابد أن يتاح

صحيح أن المجتمع الأمريكي يتمنى أن يتولى بنفسه مائة في المائة من المواقع بل ويعمل جاهداً على تحقيق هذا الهدف، بل وتتيح له الإمكانات الموجودة أن يفعل هذا، بل وإحصاءاته قادرة على أن تقول هذا دون معارضة، ولكن حقيقة الأمر شيء آخر.

سأضرب لك مثلاً بمعمل للقنطرة القلبية يضم عشرين طبيباً أمريكياً قادرين تماماً على أداء مختلف أنواع القناطر بنجاح والتزام تامين، ولكن هناك إلى جانبهم خمسة من الوافدين المتأمركين حديثاً يملكون قدرة على الإضافة إلى هذا المعمل بحيث يتفوق على معمل آخر ليس فيه هؤلاء الخمسة، ريما تتوفر لهم قدرة أكثر على الابتكار، أو النطوير، أو على الدراسات، أو على توفير الوقت، أو توفير الإجراءات والخطوات أياً ما كانت، بل ربما من وجهة نظر اقتصادية بحتة عندهم

القدرة على توفير العملاء!! أى تمويل المعمل بالمرضى سواء من خارج أمريكا، أو من داخلها، ربما تكون عندهم بحكم شخصياتهم قدرة على إيجاد سمعة لهذا المعمل فى الأوساط المحلية داخل أمريكا، أو الأوساط الدولية خارجها، ربما تكون عند هؤلاء الرغبة الأكثر تأكيداً فى البقاء فى هذا الموقع لأكثر من عشر سنوات قادمة بينما الأمريكيون الأصليون يتنظرون الفرصة ساعة وراء ساعة للصعود إلى مواقع أكثر أهمية، أو أكثر ربحية، سواء فى معامل أخرى أو مناطق أخرى أو فى مواقع رئاسات، هذه هى بعض العوامل التى تحكم اتخاذ القرار بإدماج المتأمركين الجدد فى مواقع ممتازة، ربما لا يحلم بها الأمريكى حفيد الأمريكيين، ولكن الأمريكى الذى يتخذ القرار يفعل هذا كما يفعل أجداده الأمريكان من قبل حين كانوا ينسون مسألة الأبوين المصريين!!

وهذه هى روح أمريكا، وإذا فقدت أمريكا هذه الروح فان تكون هناك أمريكا، لن تكون أمريكا في ذلك الوقت مشكلة نتحدث عنها فحسب، وإنما سوف تكون عدماً ليس هناك من داع للحديث عنه.. إلا عن وجوده الذي سبق العدم.

ربما تستغرب منى ياسيدى هذه القسوة في التعبير، وتظنها شططاً للقلم، ولكنها الحقيقة.

تسألنى وأين تذهب قوة الدفع يومها؟ ألا تستطيع قوة الدفع هذه أن تنقذ أمريكا عشرين عاماً أو ثلاثين حتى تعود إلى رشدها؟ وتستأنف توظيف أجناس الأرض في خدمة تقدم أمريكا؟.. أقول لك: لا.. لن تستمر هذه القوة أبداً كما تظن.. لأن أمريكا في تقدمها تطير، تحلق بعيداً عن كل ما يخلد بالإنسان إلى الأرض حين

يتبع هواه .. قوة الدفع هذه تنقذ السيارات أو المجتمعات التي تسير .. ولكنها لا تنقذ الطائرة أبداً!!

وتسألنى كيف يحدث ذلك؟ أقول لك: هل رأيت الناس الذين يجيدون السباحة يتدافعون للقفز من القارب الموشك على الغرق فيعجل تدافعهم بغرق القارب.. نماما هذا هو الوضع الحالى في أمريكا، إذا أحس ناجحوها أن الكيان الأمريكي افتقد روح الامتياز والتميز، وبات يخلد إلى الماضى بلا عمل ساعتئذ سرعان ما سيتدافع هؤلاء الناجحون إلى ترك أمريكا تغرق بالمخلدين فيها.

لك أن تتصور أننى فى تفكيرى هذا شبيه بأديب محلق، ولكن المجتمع الأمريكى نفسه يعرف معنى ما أقول، ويراه بعينه كل يوم حين يجد الشركات والمؤسسات الفاشلة تغلق أبوابها وينتشر الذين كانوا فيها ليبدأوا وأمريكا، من جديد!!.

(4)

شاهدت في التليفزيون الأمريكي لقطات غير متتابعة (بسبب انشغالي عن متابعتها بعض الأيام) عن قضية أقامها بعض الموظفين الأمريكيين ضد شركة يابانية كبيرة فصلاهم من عملهم بإجراءات قانونية، سليمة في الشكل طبعاً، يتهمونها فيها بالظلم والتحيز لليابانيين، تسألني هل كانت الحلقات مُوجهة؟ أقول لك: نعم، ولكنها كانت موجهة ضد هؤلاء الأمريكان، أياً ما كان الأمر وانتصر المحامون لهذا الطرف أو ذاك فمن الواضح جداً أن الشركة كانت على حق.

لاشك أن الدفاع عن الأمريكيين كان ممتازاً، وقد استطاع محاميهم أن يحرج ممثل الشركة اليابانية مرة تلو أخرى، ولكن الحقيقة التي قدمها العمل الفئى كانت أن هؤلاء المقصولين يبتزون الشركة اليابانية.

أنا لا أعلم كيف انتهى العمل الفنى على شاشة التليفزيون. ولا أعلم الهدف الذى كان وراء هذا المسلسل، ولا أعلم من الذى أنتج العمل. ولكنى أشهد لك، شهادة لوجه الله، أن كمية الصدق الفنى في العمل كانت خير ما في العمل كله..

ربما ترك العمل الفنى فى نفسك أنه ضد الأمريكيين.. ولكن الحقيقة التى لابد أنك ستدركها بعد برهة قصيرة أن العمل الفنى كان يهدف إلى مصلحة الأمريكيين لأنه كان يوقظهم لا أقول من النوم، ولكن من حلم بسيط من أحلام اليقظة المستمرة التى كاد انتباهها يضيع، ولا أقول صناع منها انتباهها.

وأعود لأتحسر على مسلسلات التليفزيون العربى وأقول: «هكذا ينبغى أن يكون الفن» أو على الأقل. «هكذا ينبغى أن يكون بعض الفن! لكى يبقى بعض آخر الفن، أو على الأقل. هكذا ينبغى أن يكون بعض الفن! لكى يبقى بعض آخر المؤانسة، وبعض آخر المؤننة،

أريد بعد كل هذا الحديث أن أنقل لك عبارة قرأتها الآن وبعد كتابة هذا الحديث بشهر أو أكثر تؤكد هذا المعنى، الذي سوف أقوله:

وإن أمريكا ليست الأحده.

العبارة منسوبة إلى أحد قضاة محكمة الاستئناف في كاليفورنيا واسمه ورينوسوه العبارة منسوبة إلى أحد الذين شاركوا في وضع القواعد الحاكمة لسياسة الهجرة إلى أمريكا، وهو بتحدث فيها عن وحدة الشعب الأمريكي فيقول:

دما كان الأمريكيون اليوم.. وما كانوا في أي يوم من الأيام أمة واحدة لغوياً أو عقائدياً. إن أمريكا وحدة سياسية فحسب، وليست وحدة ثقافية أو لغوية أو دينية أو قومية،

هل الأمريكيون مره فقون متعبون أم مرف هون منعمون؟ هل يعمل الأمريكيون أكثر مما يستمتعون بحياتهم أكثر مما يعملون؟ أم هم يستمتعون بحياتهم أكثر مما يعملون؟ أم هم يوازنون بين المتعة والإجهاد في كفتى الميزان؟

ربما يكون حكمى مجانباً الصواب لأنى سأتحدث، بحكم مهنتى وعملى، عن طائفة الأطباء التى يصدق عليها الوصف القائل إنها محترفة عمل أو محترقة عملاً في كل مكان سواء في أمريكا وفي مصر..

وحتى إذا تحدثت عن الممرضات أو السكرتيرات الطبيبات فإنى أتحدث عن نفس المجال تقريباً، فالعاملون في المهن الطبية الموازية أو المساعدة يكتسبون مع الوقت قسوة الأطباء على أنفسهم.

ولكنى مع هذا كله، وفى هذه النقطة بالذات، أستطيع أن أقول لك إن المجتمع الأمريكى قد استطاع أن يجبر الأطباء على بعض الراحة.. تسألنى كيف حدث هذا؟ فأعطيك بعض الأمثلة لبعض الوسائل التى نفذ بها المجتمع سياسته غير المنظورة.

الوسيلة الأولى أن عطلة نهاية الأسبوع السبت والأحد مقدسة تماماً، مع أن الطب لا يتوقف عن العمل كما هو معروف ولابد من أن يكون من بين الأطباء نوبتجى في المستشفى .. وفي ظل أن العمل في عطلة نهاية الأسبوع إجبارى ومحدد لكل طبيب مرة واحدة كل عدة أسابيع فقد أصبح الأطباء بالتالى يستمتعون بالعطلات الأخرى المتاحة لهم، أي أنهم أصبحوا يفقدون عطلة ليستمتعوا بثلاث عطلات .. بعد أن كانوا يرتبطون بالعمل ربع الوقت أو عشر الوقت مثلاً في كل نهايات الأسابيع ..

وأحب في هذا المقام أن أضرب مثلاً بنفسي، فلم يحدث أنني في حياتي عرفت نظاماً محدداً للراحة يوم الخميس والجمعة إلا في الشهور النسعة التي كنا فيها ثلاثة نواب فقط في قسم القلب بطب الزقازيق، وكان على كل منا أن يتولى كل العمل يومي الخميس والجمعة كل ثلاثة أسابيع ... بالنسبة لي كنت أقضى عطلة في النوبة جية ، وعطلة في القاهرة الثقافية ... وعطلة ثالثة بعيدا عن القاهرة ، وظالت منظماً على هذه الحال طيلة تلك الشهور التسعة ، ولم أتمكن أبداً من أن أمضى على هذا النحو المنظم بعد ذلك!

ونعود إلى الأمريكيين فنجد أن عمل الفريق يُجبرهم على العمل فى أوقات محددة إذ ليس الفريق متاحاً فى كل حين، بل يصعب تماماً تشغيله فى غير أوقاته.. وهكذا أصبح على الأطباء الذين يمارسون تقنيات معينة أن يعرفوا أن الساعات الأربع والعشرين التى يعطيها الله لنا كل صباح ليست للعمل المتواصل، وإنما هى لأشياء كثيرة منها العمل الذى تحدد وقته بالدقيقة من قبل لأنه مرتبط بفريق كامل.

u

الوسيلة الثانية التى استطاع بها المجتمع الأمريكى أن يبعد الأطباء عن العمل القاتل هى الخروج بالأطباء من أماكن عملهم من حين لآخر وبكثرة ربما تقول عنها إنها فاقت المعقول أو المطلوب، فالندوات دائماً فى الفنادق، والمؤتمرات الدورية دائماً فى أماكن متباعدة، وكل عام تعقد جمعية القلب الأمريكية ندوتها فى مكان غير الذى عقدت فيه ندوتها السابقة، والمؤتمر أسبوع كامل الاشتراك فيه شبه إجبارى وهذا لا يعنى أن جميع الأطباء يدفعون الاشتراك. والأطباء فيه

متوقفون عن العمل في مستشفياتهم إلا لحالات الطوارىء التي يقوم بها حوالي ١٠ ٪ فقط من القوة البشرية المتاحة.. وكلية أطباء القلب هي الأخرى لها أسبوع آخر.

ريما أنتهز هذه الفرصة الآن لأحدثك عن النشاط العلمى المفروض على أطباء القلب، ولعلك لاحظت فى الفقرة السابقة أن هناك جمعيتين علميتين: جمعية أطباء القلب الأمريكيين، والكلية الأمريكية لأطباء القلب، هذا غير جمعيات ضغط الدم، واختلال النظم، والفسيولوجيا الكهربية، والمهمازات، والموجات فوق الصوتية، والتصوير الصبغى، والرنين المغناطيسى... الخ الخ) فإذا كان الطبيب مهتما بمجالين فقط من هذه المجالات العشرة إلى حد أنه يشارك فى اجتماعاتها ومؤتمراتها فإنه مجبر على أن يترك العمل الروتيني إلى أماكن بعيدة عن بيته وعن مستشفاه لأربعة أسابيع على الأقل كل عام.

ولكنى مع هذا أعتقد أن هناك من الوسائل ما هو قادر في المستقبل على أن يمنع الأطباء من قتل أنقسهم.

أعتقد مثلاً أن ثقافة الأبناء في الأجيال الجديدة كفيلة بجذب آبائهم معهم إلى المتاحف والأوبرا والمسرح والسينما حينما يزداد رقى هذه الفنون وابتعادها عن التكرار وحرصها على الفن الرفيع والتجديد والإبتكار حتى تحتفظ لنفسها بمكان في عصر الفيديو والكمبيوتر، أحب أن أقول إن الأجيال الجديدة محظوظة تماماً أو سوف تكون كذلك بعد ضياع الأجيال التي مرت بالبشرية طيلة النصف الثاني من القرن العشرين.

وأحب أن أسجل من الآن ما بدأت ألحظة تحت الرماد من أن هذه الأجيال سوف تكون قادرة على توجيه الأجيال السابقة عليها إلى كثير من أنماط السعادة والرقى.

أعتقد كذلك أن التطوير الرائد في مناهج الدراسة والتزايد المستمر في إقبال المهنيين والمشتغلين بالعلوم المختلفة على الإنسانيات سوف يُفسح المجال لإنسان أكثر رقياً. وبالتالى لطبيب أكثر إنسانية مع نفسه.

وأعتقد أن وسائل الإعلام جميعاً ستفقد مع الزمن الحمى التي تفرض عليها السطحية والإثارة وستكون في المستقبل حريصة على هدوء الرؤية والتعمق وسوف يتأثر بها الناس أيضاً.

وأعتقد أيضاً أن الحاجة الملحة إلى كثير من الإنفاق وكثير من العمل من أجل تدعيم وتوسيع قواعد الأصول الثابتة في المؤسسات الصحية والطبية على مستوى القطاعين الجماعي والفردي، أعتقد أن هذه الحاجة سوف تخف بعض الشيء بما سوف يكون متاحاً ومتراكماً من أصول ثابتة ضخمة أنفق القرن العشرون معظم أرباحه على بنائها أو تسديد ديونها.

(0)

أحب أن أحدثك بعد هذا كله عن ثراء الأمريكيين. هل زاد ثراؤهم.. أو أنهم كما يحب الناس في بلدى أن يتصوروهم بدأوا يعانون المعاناة التي تنتهى (بعد عمر طويل) بالفقر.

لوكنت زرت أمريكا في ١٩٥١ أو ١٩٦١ أو ١٩٧١ أو ١٩٨١ ثم زرتها في الوكنت زرت أمريكا أصبحت حذرة في إنفاقها، وأصبحت تشكو بصوت

مرتفع من أنها لا يجب أن تنفق على هذا البند مثلاً كل هذا الإنفاق، أو أن التأمين الصحى غير قادر على تغطية نفقات علاج ٣٨ مليون أمريكي، أو أن معظم نفقات الإدارة الأمريكية يمكن اختصارها احتياطاً للمستقبل..

لن تنجو من أن تطالع هذه الأفكار صباح مساء كل يوم في كل جريدة وكل تقرير تطلع عليه، ولن تنجو أيضا من سماع هذه العبارات في دردشتك مع الأمريكان أينما كانوا، ومع كل هذا تتأمل ثروة الأمريكي فتراها تزداد يوماً بعد يوم، وتتضخم، ترتفع الودائع في بنوكهم كما لم يسبق لها أن ترتفع، وأصولهم الثابتة تتضاعف بما لا يحتاج إلى إحصاء، وأكثر من هذا فإن الدولار أصبح يمثل بالنسبة للاقتصاد العالمي قيمة أكبر بكثير مما كان يمثل فيما مضي، ولك أن تقارن بين سعر الدولار اليوم بالنسبة لأي عملة، وبالنسبة للعملة ذاتها منذ عشر سنوات فإذا أنت تجد الدولار هو الرابح..

وحتى فى الأحوال القليلة التى ينهار فيها الدولار أمام عملة أخرى فإن الدولار وأصحاب الدولار يفعلون هذا من أجل عيون الدولار.. يغرون أثرياء منطقة ما حتى يحولوا أموالهم إلى الدولارات بما يقدمون عليه من رفع سعر الفائدة وما إلى ذلك من المغريات، ويدعمون الدولار حتى لا يكف عن الارتفاع حتى إذا وصلوا إلى نقطة ما لا يعرفها سوى خالقهم هبطوا به فجأة فهبطوا بكل قيم الأشياء التى تحولت إلى دولار، وهم ، وحدهم، المستفيدون.. لأنهم حصلوا على كل ما يريدون بالدولار العالى.. ثم أصبح الدولار فى أيدى الناس من حولهم رخيصاً!!.

غاية ما أريد أن أقوله لك هو أن الأمريكان أصبحوا اليوم أكثر وعياً في إنفاقهم مما كانوا عليه من ذي قبل .. أريد أن أقول لك ذلك حتى أصحح لك ما قد يترامي إلى ظنك من أنهم أصبحوا أقل ثروة عما كانوا عليه من قبل!!!.

دعنى الآن أحدثك عن كتاب شائق أتيح لى أن أطالعه هذا الأسبوع، ولكن لا بأس أن ألخص لك الفكرة التي فيه.

الكتاب اسمه: (الأجيال: تاريخ مستقبل أمريكا: ١٥٨٤ ـ ٢٠٦٩ ـ (الأجيال: تاريخ مستقبل أمريكا: ١٥٨٤ ـ ١٥٨٤ ـ ونيل The History of America's Future (1584 - 2069) ـ ونيل هوى (٣٩ عاما) والكتاب صدر عن دار نشر Могтом ويباع بحوالى ثلاثة وعشرين دولاراً.

دعنى ألخص لك الفكرة التى عرضها المؤلفان حيث قسموا أجيال أمريكا إلى ثمانية عشر جيلاً وذلك بأن جعلوا الجيل الواحد ٢٢ عاماً و معلوماتى السابقة أن بعض علماء الاجتماع اعتمدوا ٣٣ عاماً فى المتوسط بحيث يصبح القرن ممثلاً لثلاثة أجيال) ، ولم يصنفوا الناس حسب إنجازاتهم وتواريخها، ولكنهم أخذوا الزعماء والبارزين بتواريخ ميلادهم - هل تعرف ماذا يعنى هذا المسط لك الأمور وأضرب لك بمصر مثلاً كنت كثيراً ما استعمله لإثارة لمحات المقارنة الصحيحة في حديثى السياسي مع بعض من تحدثت إليهم، ولا أذكر إن كنت قد سجلت هذه الفكرة في مقال أو كتاب لى من قبل أم لا، كنت أقول إن مصر حُكمت طيلة الفترة من ١٩٣٦ وحتى ١٩٨١ (حوالي نصف قرن ماعدا فترة قصيرة تولى الحكم فيها الرئيس محمد نجيب) بثلاثة من مواليد ثلاث سنوات متتالية - فقد ولد الملك فاروق في ١٩٢٠ ، وولد أنور السادات في ١٩١٩ (في بعض الأقوال في ١٩١٨) كنت أورد هذا القول في التدليل على عدة معان:

أولاً: أن رجال الثورة لم يكونوا صغار السن حين تولوا الحكم فقد سبقهم إليه

ومنذ ١٥ عاماً ملك أصغر منهم في السن كان في كثير من الأحوال حريصاً على أن يحكم لأنه يملك.

ثانياً: إن الحكمة الزائدة التي تميز بها أنور السادات كانت تعتمد ضمن ما تعتمد على عامل السن أو بفارق السن إذا ما قورن بعبدالناصر (مع عدم إغفال الجوانب الشخصية في كل منهم جميعاً) ما علينا من هذا الاستطراد الذي يجب أن أعتذر عنه، وهأنذا أعتذر!!

شتراوس وهوى ياسيدى يذهبان إلى أبعد مما أذهب بكثير جداً، إنهم يقسمون الأمريكان منذ ١٥٨٤ وحتى أوائل القرن الحادى والعشرين إلى ثمانية عشر جيلاً، ويجعلون لكل جيل ميزة واسماً مميزاً، ويأخدون لكل جيل شخصاً من المشاهير الذين ولدوا في الفترة الزمنية التي حددوها للجيل ليجعلوه «العينة» ـ عينة الجيل ـ أو «الرمز» إلى هنا والأمر بسيط أو قل إنه بسيط.

لكن شتراوس وهوى ينظران إلى الأمور من زاوية أخرى هى زاوية ما نقول عنه الدورات . أو ما قاله مؤرخ عظيم ملخصاً فلسفته فى التاريخ . من أن التاريخ يعيد نفسه.

وهكذا فإن هذين المؤلفين يضعان كل أربعة أجيال في دورة وتتعاقب الدورات . فالدورة الواحدة على هذا تضم أربعة أجيال: الأول هو جيل المثاليين ثم يليهم جيل الفاعلين ويليهم جيل المدنيين وتنتهى الدورة بجيل المتأقلمين لتبدأ بعد ذلك دورة جديدة تبدأ بالمثاليين ثم الفاعلين ثم المدنيين ثم المتأقلمين...

دعنى ألخص لك الدورات والأجيال وصفات الأجيال وعينات هذه الأجيال في الصفحات التالية:

الدورة الأولى: المستعمرون Colonial ولك أن تترجمها بالاستعماريين، أو سكان المستعمرات والدورة الثانية دورة الثورة، والدورة الثالثة دورة الحرب الأهلية، والدورة الرابعة دورة القوة العظمى، والدورة الخامسة هى الدورة التى نعيشها الآن!!

فللبدأ بالدورة الأولى، في هذه الدورة وهي التي تضم بالطبع أربعة أجيال، الجيل الأول هو جيل البيوريتان Puritan والبوريتان كما نعلم هم القوم الحريصون على النطهر من كل الأدران والخطايا إلى حد التزمت، وفي الأدب العالمي نقرأ هذه العبارة في وصف بعض مجتمعات أو أشخاص العصور الوسطى - هؤلاء بالطبع مثاليون - وهم بداية الدورة وهؤلاء يمثلون مواليد الفترة من (١٥٨٤ - ١٦٨٤) وعينة هؤلاء: جون ونتروب.

الجيل الثانى (١٦١٥ ـ ١٦٤٧) جيل الفرسان Cavalier هؤلاء بالطبع وكما يتضح حتى من تسميتهم فاعلون إيجابيون ـ وعينة هؤلاء هو انكريز ماذر وسوف أحدثك عنه بعد قليل.

الجيل الثالث (١٦٤٨ ـ ١٦٧٣) جيل المتألقين Giorious وهؤلاء بالطبع وكما يتضح من اسم جيلهم يمثلون المرحلة الثالثة من الدورة الأولى، وصفتهم بالطبع أنهم مدنيون، وعينة هؤلاء هو كوتون ماذر وهو ابن انكريز وسوف أحدثك عنه وعن أبيه وجده بعد قليل.

والجيل الرابع (١٦٧٤ ـ ١٧٠٠) هو جيل التنوير Enlightenment وهم قوم متأقلمون يمثلهم وليام شيرى.

دعنى أحدثك عن أقطاب هذه الدورة الأولى رسأبداً بالحديث عن العائلة التى تضم قطبين هما قطبا الجيلين الثانى والثالث فى الدورة الأولى. عائلة ماذر هذه تمثل عصراً كان فيه رعاة الكنيسة فى مساتشوستس هم القادة فى الحياة العامة والعقلية.

أما ريتشارد ماذر (١٥٩٦ ـ ١٦٦٩) فقد ولد في إنجلترا وتعلم في أكسفورد، وسببت له أفكاره البيورتانية مصاعب مع الكنيسة الإنجليزية مما أبعده عن تولى المسئولية، وقد ترك إنجلترا في ١٦٣٥ وبدأ حياة جديدة في مساتشوستس ومنذ ١٦٣٦ وحتى وفاته ظل راعيا للكنيسة الطائفية أو الإبراشية Congregational في دورشستر وهو الذي ألف كتاب المزامير الذي يسمى Bay Psalm Book.

وأما انكريز ماذر الذي اختاره المؤلفان عينة للجيل الثاني (١٦٣٩ ـ ١٦٣٣) فهو ابنه ـ وقد عمل راعياً لكنيسة بوسطن الشمالية (أو الثانية) منذ ١٦٦٤ وحتى وفاته، وكانت له محاولات مشهورة جعلته بمثابة العدو الأول لأى نوع من التحديث في نظام نيو إنجلاد كنيسة أو حكومة، وقد عارض بقوة أولئك الذين أرادوا تحديث نظام الكنيسة أو قوانين التطهر، وقصى ماذر أربعة أعوام في للدن فيما بين ١٦٨٨ و ١٦٩٢ عند وأيام الثالث حتى حصل منه على موافقة بتوحيد بايموث ومساتشوستس. كما عمل ماذر هذا مديراً لجامعة هارفارد فيما بين ١٦٨٥ و ١٧٠١ و وكان قريباً من الباحثين والعلماء على الرغم من تحفظه الديني والسياسي، وساند من موقعه كمدير للجامعة حملة التطعيم صند الجدري، وكان هذا بالطبع موقفاً غريباً من رجل دين على مثل مذهبه.

يهمنى أن أذكر لك أن انكريز ماذر ولد حقيقة في دورشستر لأن أباه كان فيها

منذ ١٦٢٥ كما ذكرت لك في الفقرة السابقة. ولكن انكريز ماذر درس في هارفارد كما درس في كلية ترنيتي في دبلن، وقضى سنوات طويلة من حياته مبشراً في الجزر البريطانية.

أما كوتون ماذر الذى اختاره المؤلفان عينة للجيل الثالث فهو ابن انكريز وحفيد ريتشارد وقد رُسم كاهناً في ١٦٨٥ وقد أصبح بذلك مساعداً أو مشاركاً لوالده في كنيسة بوسطن الشمالية، وتولى منصب راعى الكنيسة حين سافر والده إلى لندن كما ذكرنا.. ثم تولى مسئولية الكنيسة بعد وفاة والده.

وقد ألف كوتون ماذر هذا ما لا يقل عن ٤٥٠ كتاباً، وقد تأثر بنيامين فرانكين بأحد كتبه وهو كتاب Bessays to do God الذي ألفه ١٧١، وكان كوتون كوالده صديقاً للعلم والتعليم ساعد في إنشاء كلية الله وكان أول أمريكي ينتخب زميلاً للجمعية الملكية في لندن، ومثل هذا الشرف يعطيك فكرة عن هذا التألق الذي يمثله كوتون ماذر الذي ترى صوره في القواميس والموسوعات الأمريكية معبرة تماماً عن هذا التألق. هذا وقد ولد كوتون في بوسطن.

بقى أن أحدثك عن وليام شيرى، وقد ولد ١٦٩٤ فى إنجلترا وتوفى عام ١٧٧١، وقد عمل كحاكم لمستعمرة مساتشوستس فيما بين ١٧٤١ و ١٧٦٥، وتولى لفترة قصيرة قيادة القوات البريطانية فى شمال أمريكا.

كان شيرى مسئولاً عن الاستيلاء على لويزبورج في ١٧٤٥ في أثناء الحرب الفرنسية الهندية وعندما ضمت إنجلترا مساتشوستش إلى جانبها في الحرب استطاع

شيرى تحرير النظام النقدى وإصلاحه. وقد تولى حكم جزر ألباهاما فيما بين ١٧٦١ و١٧٦٧.

دعنا نتحرك إلى الدورة الثانية دورة الثورة أو الدورة الثورية Revolutionary وفي هذه الدورة هي الأخرى أربعة أجيال.

الجيل الأول: جيل اليقظة أو الصحوة Awakening وعينة هذا الجيل الأول: جيل اليقظة أو الصحوة الذي لا شك أنك تعرف، وهذا الجيل هذا الجيل الرجل العظيم بنيامين فرانكلين الذي لا شك أنك تعرف، وهذا الجيل بالطبع جيل مثالي.

الجيل الثانى: جيل الحرية Liberty (1741 ـ 1741) وعينة هذا الجيل هو الرجل العظيم جورج واشنطن الذى لا شك أيضا فى أنك تعرفه، وهذا الجيل بالطبع جيل فاعل.

الجيل الثالث: جيل الجمهوريين Republican (١٧٢٦ - ١٧٢١) وعينة هذا الجيل الرجل العظيم توماس جيفرسون، وهذا الجيل بالطبع جيل مدنى، يؤسس دولة ومؤسساتها.

الجيل الرابع: جيل التوفيق Compromise وهؤلاء ولدوا فيما بين (١٦٦٧ - ١٦٦٧) ويمثلهم أندور جاكسون - وهؤلاء الموفقون، بالطبع، قوم متأقلمون.

أستطيع أن أؤكد لك الآن يا سيدى القارىء أنك قد بدأت تتفهم فلسفة المؤلفين في هذا الكتاب ـ ربما لأن معرفتك بهؤلاء الرجال الذين يمثلون عينة الدورة الثانية ـ دورة الثورة تفوق بالطبع معرفتنا ومعرفة كل الناس بالدورة الأولى

حيث كانت أمريكا لاتزال في ظلام المستعمرات أو تحت تأثير ضبابها الذي لم ينقشع بعد.

دعنا نمضى مع المؤلفين مع جيل الدورة الثالثة دورة الحرب الأهلية Civil War هذه الدورة ياسيدى تضم ٣ أجيال فقط، فليس في دورة الحرب وقت للمدنيين، أقصد - بل يقصد المولفان - أن أحداً من الذين ولدوا في أثناء الحرب لن يكون مدنياً.

الجيل الأول (١٧٩٢ ـ ١٨٢١) جيل ما وراء الماديات هكذا أفهم قصدهما من تسمية هذا الجيل بجيل، ربما جاءنى الفهم من عينة هذا الجيل، وهو الرجل المحبب إلى قلبى إبراهام لنكولن الرئيس السادس عشر للولايات المتحدة الأمريكية (١٨٦١ ـ ١٨٦٥) وهذا الجيل بالطبع جيل مثالى.

الجيل الثانى وهو جيل فاعل حسب تطور الدورة ويشمل مواليد الفترة (١٨٤٧ ـ المبيل الثانى وهو جيل المُذُهبين Gilded وجــرانت هو الرئيس الثامن عشر للولايات المتحدة الأمريكية، ولد ١٨٢٧ وتوفى ١٨٨٥ وتولى الرئيس الثامن عشر للولايات المتحدة الأمريكية، ولد ١٨٢٧ وتوفى ١٨٨٥ وتولى الرئاسة فيما بين ١٨٦٩ ـ ١٨٧٧ وهو من مواليد أوهايو، وهو الذى قاد قوات العلفاء إلى النصر في ميسوري عام ١٨٦٦، وعين قائداً أعلى للقوات الأمريكية في ١٨٦٤ ثم سرداراً للقوات الفيدرالية تحت قيادة ولى، في ١٨٦٥ ثم انتخب رئيساً لدورتين رئاسيتين وأخفق في الترشيح للثالثة وقد جاءته السياسة من باب النجاح العسكري الذي حققه، وقد تكونت شخصيته بفضل العزم والدقة والثقة والقدرة على التعلم من التجارب ولكن ألمعيته العسكرية لم تكن قادرة على حل مشاكل الأمة.. هكذا يقول

الأمريكان عن قائدهم في ١٨٧٠ قبل أن يقول البريطانيون عن تشرشل كلاما مشابها في أعقاب انتصار الحلفاء في الحرب العالمية الثانية، وأعداؤه يقولون عنه: إنه رئيس ضعيف ويكاد المؤرخون يوافقونهم على ذلك.

الجيل الثالث والأخير في هذه الدورة (١٨٤٣ ـ ١٨٥٩) وهو جيل التقدميين Progressive جيل متأقلم ويمثل هؤلاء الرئيس تيودور روزفلت.

تبدأ بعد هذا كله الدورة الرابعة دورة القوى العظمى.

وأول أجيالها (١٨٦٠ ـ ١٨٨٧) هو جيل المبشرين أو رجال الإرساليات ـ وهم مثاليون [حسب تقسيم المؤلفين] ويمثل هؤلاء فرانكلين روزفلت.

ثانى أجيال هذه الدورة (١٨٨٣ - ١٩٠٠) يطلق عليهم المؤلف تسمية الجيل الصال أو الصائع Lost وهو فاعلون - ويمثل هؤلاء دوايت أيزنهاور.

ثالث أجيال هذه الدورة (١٩٠١ - ١٩٢٤) جيل مدنى - وهذا هو الجيل الذى نعرف كثيراً من شخصياته - بل إن من هذا الجيل الرئيس الأمريكى الحالى [أى في اعرف كثيراً من شخصياته - بل إن من هذا الجيل الرئيس الأمريكي الحالى [أى في ١٩٩١] جورج بوش، ومنه أيضا معظم الرؤساء الأمريكيين الذين عرفناهم فى السنوات الماضية، عينة هذا الجيل عند المؤلف هو الرئيس العظيم جون كنيدى.

رابع أجيال هذه الدورة (١٩٢٥-١٩٤٢) جيل متأقلم ـ ويسميه المؤلفان جيل الصمت ـ ويأخذان عليه مثلاً والتر مونديل، نائب الرئيس الأمريكي الذي تراه أنت وكل العالم اليوم يحظى بإنتقاد الأمريكيين لأنه لا يفعل شيئاً..

أما الدورة الخامسة فأول أجيالها هو جيل الازدهار Boom (١٩٤٣ ـ ١٩٦٠) وهـ و أما الدورة الخامسة فأول أجيالها هو جيل الازدهار عدد المؤلفين هو نويت جنجريش.

ثانى أجيالها هو الجيل الثالث عشر Thirteenth لم يسمياه حتى الآن إلا بهذا الأسم وهو مواليد (١٩٦١ ـ ١٩٨١) ومن المفترض أن يكونوا فاعلين، وبأخذان عليهم مثلاً توم كروز وهو فنان أمريكي ناشىء محبب إلى قلوب الأمريكيين.

ثالث أجيال هذه الدورة هم مواليد (١٩٨٢ ـ ٢٠٠٣) من المفترض أن يكونوا مدنيين ـ والمؤلفان يعجزان عن تسمية هذا الجيل فيأخذان له اسم الدورة نفسها.

وآخر الأجيال هو الجيل الذي لم يولد منه أحد بعد (٢٠٠٣ ـ ٠٠٠٠٠) ليس له اسم بعد. وليست له صفة وليست له عينة!!.

 \Box

هل قصدت من استعراضى معك لهذه الدراسة على هذا النحو أن أبين لك أن الأمريكيين ليسوا المثاليين فحسب، وليسوا الفاعلين فحسب، وليسوا المتأقلمين فحسب، وليسوا المدنيين فحسب، ولكنهم مزيج من تعاقب كل هذا من لدن مولدهم وإلى حين تبرز صفاتهم في أعمالهم الجماعية فتصبغ الأجيال والحقب الزمنية بما نراه واضحاً ومؤثراً في التاريخ المعاصر.

على أية حال فإن هذه الدراسة نموذج للدراسات التى تتناول التاريخ الاجتماعى من منظور يحاول أن يفهم تعاقب الحوادث فى ضوء فلسفة قد تخطىء وقد تصيب، ولكنها تجيب عن السؤال القائل: لماذا حدث؟ وكيف حدث؟ بطريقة تهيىء الأذهان لقراءة تاريخ المستقبل.

وتاريخ المستقبل شيء مهم جداً، رغم أنى من أشد المقتنعين بأنه من المستحيل أن يمضى الزمن بطريقة خطية (Linear) فنفترض مثلاً زيادة في الدخل إلى

١٢١٪ في العام القادم إذا كان العام الماضي قد حقق في نفس الظروف الزيادة إلى .

نعم أنا من أشد المعارضين لمثل هذا التفكير الخطى ولكنى مع ذلك من أكثر المحبذين لاستعماله لبناء إطار أولى - وخط تمهيدى فحسب.

نعم أن يصدق ولكن لأبد من وجود معيار نقيس به قيمة نفترض وجودها حتى إذا كنا متأكدين تماماً من أنها أن تكون هكذا.. لأن هذا عندى أفضل من العدم!.

(Y)

أحب أن أحدثك الآن بشيء من التفصيل أو الإيجاز [لا أدري]، عن حياة الأمريكيين اليومية!!

ربما أبدأ بالإسكان وخاصة إذا كان المؤلف من بلد لا يعانى من شيء مثل معاناته من الإسكان!!

سنتحدث كثيراً بالآكر، فلابد لك من أن تعرف كم يساوى الآكر ACRE الأكر ياسيدى مقياس مساحة وهو يساوى ٤٣,٥٦٠ قدماً مربعا أو ٤٨٤٠ ياردة مربعة أو باسيدى مقياس مساحة وهو يساوى ٤٣,٥٦٠ قدماً مربعا أو ١٦٠٠ عموداً والآكر ياسيدى مربع الشكل كل صناع من أصلاعه يساوى ٢٠٨٠ قدماً. وفي النظام المترى الذي نعرفه جميعاً ياسيدى الآكر يساوى ٢٠٨٠ متراً مربعاً. [تذكر أن الفدان يساوى ٢٠٤٠ متر مربع تقريباً] أي أن الآكر يمثل متراً مربعاً. [تذكر أن الفدان يساوى ٤٢٠٠ متر مربع تقريباً] أي أن الآكر يمثل ٩٦,٣ أمرسوعة التي رجعت إليها لأنقل عنها هذه المعلومات _ وهي موسوعة كتاب الموسوعة التي رجعت إليها لأنقل عنها هذه المعلومات _ وهي موسوعة كتاب العالم _ الناشر Field Enterprises Educational Corporation ، شيكاغو. في هذه الموسوعة

رسم توضيحي يبين الله كم يساوي الآكر بمساحة البيوت المقسمة (البلوكات) في أمريكا.. وأنت تري في هذا الرسم أن الآكر يساوي المساحة التي تحتلها سبعة بلوكات كل منها ٥٠ قدماً × ١٢٥ قدماً. سأقرب لك المسألة بالنظام المصري (المتري). تصور بيوتا متلاصقة من اليمين والشمال على صف ولحد لكل بيت منها واجهة طولها ١٥ متراً وتمتد هذه البيوت متوازية جميعاً في العمق بطول ٥٠٠ متراً إذن فكل بيت من هذه البيوت مساحته ٥٠٠ متراً تقريباً، الآكر ياسيدي هو سبعة من هذه البيوت الضخمة الفخمة.

تصور أننا أخذنا كل بلوك من البلوكات فقسمناه قطعتين (على طريقة رأس البر مثلاً) كل قطعة ٢٨٠ متراً... إذا هذه المساحة على طريقة الإسكان الإقتصادى تكفى ٣ شقق (أحيانا ٤ ونادراً ٢) ومثل هذه البيوت [الأربعة عشر] تكون مع بعضها آكر واحداً.

تعال نتأمل حال الأرض الزراعية في مصر عندما تتحول [للأسف] إلى أرض مباني، أنت تعرف أن الفدان ٢٤ قيراط - الآكر يساوي على أقل تقدير ومع الإكرام الواجب لك - ٢٣ قيراط، وعادة فإن الفدان يمكنه أن يهيىء أرضاً لإقامة ٢٤ بيتاً أو ١٦ بيتاً من مستوى أرفع . قل إن الأكر يهيىء ٣٣ بيتاً أو ١٥ بيتاً من مستوى أرفع . قل إن الأكر يهيىء ٣٣ بيتاً أو ١٥ بيتاً من مستوى أرفع وقارن ذلك ببيوت الأمريكان التي أحدثك عنها الآن .

خذ مثلاً باسيدى هذا البيت الصغير الذى أسكنه - طابقه العلوى ثلاث حجرات نوم فقط وحمام، فى طابقه الأول حجرة استقبال وحجرتا نوم ومطبخ وحمام، هذا البيت ياسيدى يتمتع بأرض واجهتها خمسون قدماً على شارع رئيسى وله فى العمق أقصد لأرضه فى العمق ٢٢٥ قدماً. إذن فهذا البيت يملك من الأرض ٥٠ ×

۲۲۵ قدماً وهو ما يزيد عن ربع فدان!! هذا الربع فدان في ريف مصر كاف لإقامة ستة بيوت على الأقل، فيها من الحجرات أكثر بكثير مما في بيوت الأمريكان.

أظننى الآن قد وصلت معك إلى تصور قائم على المقارنة، ولعل صورة هذه البيوت الجميلة المتناثرة على المساحات الخضراء الممتدة قد اتضحت أمام ناظريك الآن.

كل بيت يطل على الجهات الأربع، أمامه الشارع الذى يأخذ منه رقمه، خلفه مائتا قدم على الأقل منها مائة قدم يمتلكها فضاء تتصل بمائة قدم فضاء أخرى هى التى تمثل عمق البيت المناظر المطل على الشارع التالى، وعن يمين وعن شمال فضاء بعضه مرصوف لتمر منه السيارات إلى الجراج خلف المنزل، وهذه هى البيوت ياسيدى.

ليس هذاك بيت في مدينة أوضاحية ومرتفعات كليفيلاند، كلها شذَّ عن القاعدة، وارتفع أكثر من دورين، إنما كل البيوت حريصة على نفسها لم تصبها حمى الهدم والأسمنت المسلح التي تجتاح مصر فيما يشبه الوباء الذي يستعذبه المصابون به. ويظنون ارتفاع درجة الحرارة المصاحب للحمى نوعاً من التدفئة المركزية غير مدفوعة الأجر.

وكل هذه المنطقة التى أسكن فيها ياسيدى مسماة بأسماء إنجليزية: لى، كنجستون، فيرمونت، فايرهل، تايلور، كوينستون، برنستون، شارلستون، مارلبورو، نورثن بارك.... إلخ. والناس يسكنون بيوتهم .. لكل بيته ، ولكل بيت صاحبه ، وهكذا الحال في سبعين في المائة من مساكن الأمريكيين .. وتتبقى بعد ذلك ثلاثون في المائة من المساكن للمواطنين الذين لا تمكنهم ظروفهم من بناء المساكن أو اقتنائها إلا بعد حين .. حين يتاح لهم الدخل أو حين تتاح لهم الأسرة التي تستلزم مسكناً.. أو حين يتاح لهم الاستقرار.

أحب أن أستأنف هذا الحديث عن بعض جوانب الحياة اليومية في الولايات المتحدة الأمريكية لكي تتأمل بنفسك هذه الجنة أو هذا الجحيم.

أنت تعرف مثلاً أن الحياة هنا قامت على مبدأ الاعتماد على السيارات الخاصة. وحين كنا لا نزال دون العاشرة كنا (أنا وشقيقى أحمد) نستمع بشوق إلى صديق العائلة عاد من أمريكا وكان أول ما يحكيه هو أنه لا أحد هناك إلا ويمتلك سيارة. حتى إن كل العاملين في قرن الخبز يركبون سيارات من ذوات الأبواب الستة. لهذا فليس غريباً عليك أن ترى السيارات وكثرتها اللامتناهية هنا، ولكنك مع هذا تجد الأتوبيسات العامة على فخامتها وجمالها وتكييفها قليلة العدد. متباعدة الزمن في مرورها عليك.. وعلى سبيل المثال فإن عودتى من المستشفى إلى البيت في الأسبوع الأول كانت تستغرق ربع ساعة بالتاكسي ولكنها تستغرق ما لا يقل عن ساعة بالأتوبيس رغم أننا نسلك نفس الشوارع بلا اختصار على الإطلاق. ذلك أننا في الأتوبيس ننتقل ما بين أتوبيسين أولهما ينقلنا إلى ميدان واسع فسيح، ولكنه بلا حياة على الإطلاق، وهو ميدان دائرة الجامعة، أو حلقة الجامعة. ثم ننتظر قرابة نصف ساعة حتى يأتي أتوبيس آخر.. هذا إذا عدنا بعد الساعة الثالثة.. أما إذا عدنا

قبل الساعة الثالثة (وهو ما لم يحدث) فإننا نكون حينلذ معرضين لانتظار الأتوبيس الثاني قرابة ساعة!! لأنه فيما قبل الثالثة لا يأتي إلا كل ساعة.

لعل أسوأ ما في الأتوبيس هو ذلك الوقت الطويل الذي تنتظره فيه بين مجموعة قليلة من البشر لا تبعث أبداً إلا على الخوف، بل والرعب، هل تستأهل المسألة هذا الرعب.. أم أننا من كثرة ما حذرونا (حتى ونحن لا نزال في أقطارنا) من هؤلاء الأمريكيين أصبحنا نخشاهم بأكثر من اللازم، ونخشاهم جميعاً: الصالح والطالح.. نعم ياسيدي ربما يكون رأيك أنني أبالغ في قولي أن هؤلاء لا يبحشون على الاطمئنان أبداً. ألا ترى هذه الملابس التي لاتدل إلا على أنهم خرجوا في سرعة متناهية حين علموا بوجود الضحية (الذي هو أنا مثلاً) حتى يقتلوه ويسلخوه ويعودوا بجلده وكل ما في جلده .. انظر إلى هذه الوجوه، هل تتوقع من هذه الوجوه أن تستجيب لرجاءاتك حين تصبح ضحية في أيديهم .. والجأ إلى الله أن يزيل عنى الخوف. ولكن أليس من حقى على نفسي أو من حق نفسي على ألا أرمى بها إلى النه أن المتلكة؟

هكذا تتدافع مشاعر الخوف والاطمئنان حتى يأتى الأتوبيس، والأتوبيس لا يأتى.. اللهم ارحمنا برحمتك من أنفسنا.. ومن عبادك.

هذه هي أتوبيسات هيئة RTA أي هيئة النقل السريع أو ما يناظر هيئة النقل العام بالقاهرة أو الأسكندرية أو مرفق النقل الداخلي بالزقازيق، قد أكون راغباً في أن أحدثك كثيراً بشيء (لا يخلو في نظرك) من التحامل على هذه الأتوبيسات، وكيف

أن نظام النقل الداخلى فى أمريكا لا يرقى إلى أوروبا بعد أن حدثتك عن اتساع الفجوة الزمنية بين كل أتوبيس والتالى له. وربما لم أعبر لك تماماً عن مدى الرعب الذى كان يعترينى فى زيارتى السابقة لأمريكا أو فى هذه الزيارة حين أقف فى محطة من محطات الأتوبيس ربما وحيداً تماماً وربما محاطاً بأحد الزنوج أو بعضهم يأتون بحركات لا تبعث إلا على الرعب وقراءة الشهادتين قبل أن تلقى حتفك.. ربما يكون السبب فى كل ذلك أنى مُقل إلى أبعد الحدود فى ركوب هذه الأتوبيسات هذه المرة والمرة السابقة، ولهذا فلك أن تأخذنى على أننى صاحب انطباعات فحسب ولست صاحب خبرة أو رأى.

ولكننى اليوم فقط بدأت أدرك كم تتكلف الخزانة الأمريكية من أجل بقاء هذه الأتوبيسات في خدمة الطوائف التي تضطر إليها. نعم كنت أتحدث إليك فيما مضى من فقرات عن أن الاعتماد هنا على السيارات الخاصة، ولكنى لم أستطع توضيح الصورة الحقيقية التي لمستها اليوم وهأنذا أفعل كي أكون أميناً على الصورة.

ركبت الأتوبيس من محطة ميدان الجامعة أو حلقة الجامعة (حسب الترجمة الحرفية)، كانت معى تذكرة من النوع الترانزيت أى التى أركب بها أتوبيسين متعاقبين وهى لا تكلفنى إلا دولاراً واحداً هو كما تعلم لا يسمن ولا يغنى من جوع فى أمريكا. ركب معى الأتوبيس شخص آخر. نحن الآن فى أول محطة لهذا الأتوبيس الذى يبدأ فى ميدان الجامعة ويئتهى فى البيتش وود.

أنت تعلم من فقرة سابقة أنه فيما قبل الساعة الثالثة لا يأتي هذا الأتوبيس إلا كل

ساعة مرة. وبعد الساعة الثالثة يأتى كل نصف ساعة.. وتزداد هذه الفجوة أيام السبت والأحد.. ولا يعمل هذا الأتوبيس بعد الساعة السابعة مساء.. أى أنك لن تجده لا فى الثامنة ولا فى التاسعة... إلخ. تماماً كأتوبيسات الأقاليم فى مصر منذ عشرين عاماً وربما أكثر من عشرين عاماً، وفى أيام الآحاد لا تعمل معظم الأتوبيسات هنا، وفى أيام السبت تنتهى دورتها فى حوالى الخامسة وثمان وثلاثين دقيقة!!

تسألنى كيف سار هذا الأتوبيس فى تلك الرحلة. سأحكى لك بالتفصيل الممل، فقد انتظر الأتوبيس حوالى ٧ دقائق فى محطة البداية فلم يركبه أحد بعدنا. بعدنا هذه تعنينى أنا وشخص آخر فقط، غير السائق بالطبع، وبعد محطتين اثنتين نزل الشخص الآخر وبقيت بمفردى، محطتى كانت السابعة أو الثامنة، لم يصعد أحد قبلها الأتوبيس وبالطبع لم يهبط أحد، قررت، من باب التأمل، أن أكمل رحلتى مع هذا الأتوبيس إلى نهاية الخط وطوال حوالى عشرين محطة يستغرقها خط سير الأتوبيس لم يصعد أحد ولم يهبط أحد، إذا هذا الأتربيس تحرك من ميدان الجامعة إلى ساحل البيتش ورد من أجل موعده فحسب، وتحرك هذه المسافة كلها بطوله وعرضه ودخله منها لا يتعدى دولاراً واحداً.. أقل من ثمن نصف لتر من الوقود.. لن أقول لك أكثر من ذلك.

ليس لى شأن كما تعلم بالبيتش وود إنما كنت أتتبع مسار هذه الأتوبيسات من باب ما نسميه في الرحلات «بالجولات الحرة»، عدنا من البيتش وود، لم يكن ينتظرنا هناك أحد على الإطلاق، وبعد تحرك الأتوبيس بدقيقة إذا بسائقه يقف به، هناك وراء الأشجار كانت سيدة تشير إليه، كانت في ملابس الرياضة القاسية،

وكانت فى عقدها الخامس أو ربما السادس، وكان السائق يعرفها، وصعدت الأتوبيس بملابسها الرياضية.. وكان من الواضح أنه ليس معها شىء على الإطلاق، ربما استغنت بمعرفة السائق لها (وبالتأكيد معرفة المفتش أيضا) حتى عن أن تحمل «الأبونيه» الذى يبين أن من حقها الركوب!!.

نعم ياسيدى تبوأت السيدة مقعدها، وحدثت السائق عن رياضتها فى ذلك الصباح وبعد خمس محطات أخرى صعدت سيدة أخرى بدينة بإفراط إلى الحد الذى أثر على قلبها بالهبوط. وتبوأت هى الأخرى مقعدها الذى يبدو أنه كان مخصصاً لها من دون كل المقاعد.

وبعد ثلاث محطات أخرى صعدت سيدة سوداء أخرى، بينها وبين السيدة البدينة حديث منصل بدأ بالأمس أو ربما من أمس الأول أو قبل ذلك، والأتوبيس يمضى بنا حتى جاءت محطتى!!

هل الحكومة الأمريكية مظلومة أو ملتزمة؟ أين يذهب الدعم ياسيدى.. هل هذا إهدار للدعم.

الحقيقة أن المظلوم هو شعبنا المصرى الطيب الكريم الذي عانى ولايزال يعانى حتى ولو لم نرفع عنه الدعم الهزيل!.

(4)

لعلك تريد بعضاً من الحديث عن المرور في الولايات المتحدة الأمريكية، بعد ما سمعت عن طرافته. فعلى الرغم من الشوارع العريضة الواسعة والميادين الأكثر اتساعاً فإن هناك كثيراً من القواعد والحدود التي يجب الالتزام بها. وعلى سبيل

المثال فإن إشارات المرور في كثير جداً من الأحيان مهيأة بحيث تقودك إلى الامتناع عن السير في اتجاه ما، وأحيانا أخرى إلى السير في نفس الاتجاه!! لا تعجب من ذلك فإن في النظام الأمريكي ما يجعل بعض الشوارع ذات اتجاه واحد في أيام العمل، وذات اتجاهين في عطلة نهاية الأسبوع، أو في غير ساعات العمل!! وقد أعدوا أنفسهم لذلك بأن جعلوا الإشارة تتكون من رؤوس أو نقاط مضيئة. يضيء بعضها على النحو الذي تكون به سهما فتعني المرور، وفي ذات الوقت تضيء نفس الإشارة من الجهة الأخرى على النحو الذي تبدو به على هيئة حرف خوتعني بالطبع عدم المرور. وإذا كانت الإشارة تعني المرور كان السهم رمز المرور مضيئاً بالأخضر. أما إذا كانت تعني عدم السماح بالمرور كان حرف الإكس بالأحمر. وعلى هذا النحو أيضاً تجد الإشارة للمشاة. حين «تخضر، فإنها تقرأ لك بالحروف أنك تستطيع المشي. وحين «تحمر، فإنها تقرأ لك «لاتمش،!!

ومع هذا فإن من حق أى مواطن يمشى على قدميه (أحب أن أقول من حق كل راجل، ولكنى أخشى المطبعة أن تصححها كل رجل فيصبح المعنى مشوها تماما كأنه ليس من حق السيدات)، أقول من حق كل من يمشى على قدميه أن يكسر الإشارة ويمشى، وتحترمه السيارات مع هذا تماماً.

أما اللافتات الإرشادية التي تقودك طوال طريقك فهي نموذج حي للحضارة الأمريكية التي قامت على الوضوح التام الذي لا لبس فيه، الوضوح الذي يعنى التحديد أي الذي يكون القول السائد فيه هو ووعلى سبيل الحصر، لا وعلى سبيل المثال، . ولأنهم يأخذون الأمور على سبيل الحصر لا على سبيل المثال فإنهم يقلون إلى أدنى قدر ممكن من المسائل الخلافية والاجتهادية والتفسيرات

المتضاربة.. تلك المسائل والأمور التي تحكم اليوم أكثر من ٩٩٪ من مشكلات الإدارة المصرية حين تتصدى هذه الإدارة لمسئوليتها!!

بقى أن أذكر لك أنك تجد عند تقاطع شوارع المدينة مع الطرق التى تؤدى إلى الطرق السريعة التى تمر بالمدينة من خارجها لافتات تذكر رقم الطريق. والطرق السريعة فى أمريكا مرقمة كلها، أو هى أرقام فحسب، وقد انتبهوا عند ترقيمها إلى السريعة فى أمريكا مرقمة كلها، أو هى أرقام فحسب، وقد انتبهوا عند ترقيمها إلى أن يعطوا الطرق التى من الجنوب إلى الشمال (أو بالطول كما نقول) أرقاماً فردية. وأن يعطوا الطرق التى من الغرب إلى الشرق (أو بالعرض كما نقول) أرقاماً زوجية، وهكذا فإنك لن تصل طريقك أبداً. اللهم إلا أن تكون فى طنطا متوجها إلى الإسكندرية وتصمم على السير فى انجاه الله الإسكندرية فتأخذ طريق القاهرة الإسكندرية وتصمم على السير فى انجاه القاهرة إلى أن تكتشف هذا الخطأ بعد بضعة كيلو مترات.

(1+)

فى كل ما حققته أمريكا وما تحققه لا تزال أمريكا حكومة وشعباً تؤمن بالكتاب والمكتبة..

لم يزعزع هذا الإيمان الدفين فيها أنها هي التي نشرت التليفزيون وبرامج التليفزيون...

لا تزال المكتبة عند هؤلاء القوم شيئاً مقدساً.

والمكتبة هى إحدى المعالم السياحية البارزة فى كل مدينة وكل حى من أحياء أمريكا، مبناها فخم ضخم تحوطه الحدائق أو مساحات الانتظار، ومواعيدها مناسبة لكل الفئات، والتسهيلات التى فيها لا تخطر ببال.

ومع هذا كله فقد اتسعت المكتبات الأمريكية العامة لمجاراة روح العصر، فأصبحت تعتمد على الكمبيوتر في الفهرسة، والتزويد، والاستعارة، وأصبحت تضم قاعات خاصة بالكمبيوتر والبرامج المسجلة على الشرائط الممغنطة الصلبة Hard ولكن كل هذا يتم من منظور مساعد للكتاب وليس بديلاً عنه.

ولا تزال ترى أمارات الخير وبشائر الأمل في مستقبل هذا الشعب حين ترى الشبان والشابات وفي أيديهم الأعمال الأدبية يقرأونها في قاعات الانتظار، أو وهم قادمون لزيارة المرضى في المستشفيات.

أما المكتبة الطبية الأمريكية فشىء مبهر، وأنا كما ترى أتحدث عنها كشىء واحد ولا أقول المكتبات. ذلك أننى أريد أن أدلك على ما فعلوه بهذه المكتبات حين جعلوها جميعاً تتصل بقاعدة معلومات قوية تهيىء للطبيب (أو الممرضة) أن يتلقى أى مقال يريد أن يقرأه فى خلال يومين على أقصى تقدير، وذلك بفضل برنامج للبحث عن المعلومات يأخذ فى اعتباره المسافة بين موقع الطبيب السائل عن الشىء، وموقع المكتبات التى فيها هذا الشىء، وينتقى أوتوماتيكياً لهذا الطبيب أقرب هذه المكتبات إليه حتى لا تتكلف المكتبة الطالبة كثيراً من نفقات البريد.

أحب أن أضرب مثلا بالطلبات التي كانت أمامي في مكتبة مستشفى كليفيلاند. فكثير من هذه الطلبات كان موجوداً في مكتبة جامعة CWRU في كليفيلاند نفسها. تسألني ولماذا لا يخطفون رجلهم إلى مكتبة جامعة كيس ويسترن، ويبحثون هناك عما يريدون قبل أن يسألوا عنه الكمبيوتر. فأجيبك في هدوء وماذا يفعل الكمبيوتر إذا خطفوا أرجلهم، تماماً (مع عكس المنطق) كما يتمنى مصرى أمريكي أن ندخل

الكمبيوتر في مصالح الحكومة فتجيبه ياسيدى القارىء بقولك: وماذا نفعل بجحافل الموظفين؟

وقد كنت في غاية السعادة حين أتاح لى الحظ أن أطلع في ركن الكتب الموجود في أحد المحلات العامة على مجموعة كبيرة من الكتب التي خُفضت أسعارها إلى أقل من الدولار، وأسعدني أكثر أن أرى بين هذه المجموعة مجموعات الكتب التي تمثل الحلقات أو المسلسلات التليفزيونية الشهيرة.

وقد وجدت أن حلقات «أيام حياتنا» Days of our lives موجودة في أحد عشر كتاباً على الأقل.

ووجدت من مسلسلة «عالم آخر» Another World اثنى عشر كتاباً، ومن مسلسل دالاس الشهير أحد عشر كتاباً، ومن مسلسل «بينما يتقلب العالم» As the world turns أحد عشر كتاباً ومن مسلسل «بينما يتقلب العالم»

والطريف أن الذي يقوم بنشر هذه المجموعات ناشر كندى ومقره في كندا هو والطريف أن الذي يقوم بنشر هذه المجموعات ناشر كندى ومقره في كندا علامة Pioneer Communication Network وتُطبع هذه الكميات الصخمة في كندا وتحمل علامة تجارية اسمها Soaps & Serials وتُوزع كما ترى في كافة أنحاء الولايات المتحدة، وقد ينزل بها التخفيض إلى حوالي ٦٧ سنتاً أي أن الثلاثة بدولارين.

وتسألنى عن سر سعادتى، لعلك توافقنى على أن الأدب التليفزيونى لابد أن يكون مكتوباً وإلا تحول إلى مجرد أداة لملء أو لسد الفراغ بين ألعاب تليفزيونية مبهرة.. أى بعبارة أخرى لابد أن ترقى الفكرة الفنية والأدبية فى مادة أى عمل تليفزيونى إلى درجة أن تكون قابلة للصياغة فى كتاب.

وربما أعود لأستفيض معك في نقاش هذا الموضوع في موضع آخر.
(١١)

لابزال الطعام الأمريكي رخيصاً وفي متناول الناس جميعاً.

ربما لا يزال عندهم ذلك الخير الذي كنا نفخر به في مصر من دون أن نحمد الله عليه، حين يكون في وسعك مهما كان دخلك أن تجد طعاماً يكفيك الجوع.

وقد كان من حظى أن أتناول الطعام فى عدد من المطاعم الراقية التى تختلف جنسيات طعامها من المكسيكى إلى اليونانى إلى الإيطالي إلى الفرنسى إلى الصينى، وذات مرة قال أحد أصدقائنا وكان يابانيا ألا تودون أن تأكلوا طعاماً أمريكيا، ووجدتنى أعلق أنه لا يوجد شىء أسمه الطعام الأمريكى، اللهم إلا إذا كنت تقصد تلك الوجبات السريعة من أمثال الهوت دوجز، والبيزاهت، والماكدونالد، وحتى هذه فإنها تطوير لأطعمة أخرى فالبيزا هت هى الطبعة الأمريكية من البيزا الإيطالية، وهكذا، أنا لا أعرف إن كنت مصيباً فيما أقول أم لا.. ولكننى وجدت المستمعين من زملائى الذين كانوا معنا فى السيارة يوافقوننى ... والله أعلم.

ولكنى مع هذا أريد أن أحدثك على سبيل المثال عن هذا المطعم الذي كثيراً ما يزود مؤتمرات قسم الباطئة العامة بالطعام، اسمه السيد البطل MR.HERO وقد جعل شعاره المطبوع على الأكياس الخاصة به أنه منقذ العالم من الأطعمة السريعة التقليدية!! تسألنى عن هذا الإنقاذ الذي تولاه فأقول لك إنه يقدم سبعة أنواع من السندويتشات وهو يبعث لنا حوالى سبعة من كل نوع في كيس، وعلى الكيس اسم

النوع بالقام الفلوماستر، كيس لسندويتشات الديوك الرومى [في البلاد التي تنتمي للحضارة الرومية يسمونه بالديك التركي وفي بلاد كمصر والبلاد العربية ارتبطت بتركيا يسمونه بالرومي]، وكيس لسندويتشات اللحم البقري المحمر، وثالث لسندويتشات لحم التونة، وخامس لسندويتشات الجمبري، وسادس من لحوم الخنزير، وسابع من نوع آخر من لحوم الخنزير، وكل سندويتش ملفوف في أوراق السيد البطل منقذ العالم من الأطعمة السريعة المعتادة. مع أن مسألة إنقاذ العالم هذه فيها نظر!!.

وأحب أن أذكر لك، بهذه المناسبة، أن أمريكا قد انتبهت منذ ما قبل منتصف الثمانينات إلى خطورة استعمال الأكياس «البلاستيكية» على البيئة والغلاف الجوى، وعادت أمريكا إلى استخدام الأكياس الورقية التي كنا نعرفها جميعاً في مصر ولانزال نظنها من بقايا عهد عصر ما قبل الانفتاح.

وفى أمريكاً يحرصون الآن تماماً على الإفادة من الصحف القديمة فى صداعة الأكياس الورقية، وعلى الإفادة من علب الصفيح الفارغة التى تستخدم للمشروبات والمأكولات كذلك.. وعندهم الآن الله والمأكولات كذلك.. وعندهم الآن المنظم قومى، لإعادة التدوير أو إعادة الدورة Recycling يقتضيهم أن يجمعوا هذه المواد، وأن يضعوها فى أكياس مخصوصة بحيث تذهب، بعيداً عن القمامة، إلى المصانع التى تتولى إعادة تصنيعها.. وتجد الأكياس الورقية مكتوباً عليها أنها صنعت من المواد المدورة أو من مواد ناشتة عن العادة الدورة، وهكذا..

وللإنصاف أذكر أن هذا النظام متبع فى المملكة العربية السعودية منذ مرحلة مبكرة، وبالنسبة لى فقد رأيته فى السعودية بدون الاسم طبعاً قبل أن أراه فى أمريكا لل أذكر بالتحديد فى أى المرات ٧٨ أم ٨٨ أم ٩٨؟ ولكنه أصبح اليوم بمثابة حمى جميلة تجتاح أمريكا كلها وفى معظم مصالحها وبيوتها وشوارعها أماكن مخصصة لإعادة الدورة Recycling.

(11)

اهتمام مراكز البحوث الأمريكية والجامعات هنا بموضوع ما قد يصل إلى حد الجنون!

هذه هي حقبة أزمة صدام مثلاً فإذا بالدراسات التي تتناول الموضوع من كل زاوية لا تنتهي.

أنت تعرف أن نظامهم التعليمى فى الجامعة يقوم (فى أغلب الأحوال) على ما يسمى بنظام الساعات المعتمدة، وهو نظام يتيح للطالب أن يختار مقرراته فى حدود، وتكون النتيجة أنه ينجذب إلى موضوع الساعة .. أحياناً لأنه سيجد مواده متوافرة، وأحياناً لأنه يرضى فضوله، وأحياناً لأنه يمهد نفسه لشىء ما فى الوظائف القادمة بعد انتهاء هذه الأزمة.

وفى كثير من الأحيان يعبر الطلاب من خلال اختيارهم للمواد التى يدرسونها عن رغباتهم الشخصية، وفى هذا المجال يذكر أستاذ مسلم فى جامعة أمريكية أنه وزع استبياناً على طلابه فى نهاية الفصل الدراسى وكان من بين أسئلته: لماذا اخترت هذه المادة ؟ وجاءته إجابة طالبة يهودية تقول: "to fight Islam" لأحارب

الإسلام، ربما لم تكن تعرف أن هذا الأستاذ مسلم، وربما كانت تعرف ولا تبالى.

وقد تداولت الصحافة العربية في منتصف الثمانينات، على ما أظن، ما اسمته بفضيحة التحقيق في مؤتمر إسلامي في جامعة هارفارد مولته المخابرات الأمريكية بخمسين ألف دولار، وهذا المبلغ كما تعرف مما تقرأ عن المؤتمرات المصرية (لا الأمريكية) ليس شيئاً ذا بال خاصة إذا علمنا أنه شارك في هذا المؤتمر ما لا يقل عن ثلاثين عالماً أتى معظمهم من الشرق الأوسط خصيصاً له.

(14)

هل نجت أمريكا من حمى الطائفية والتفريق العنصرى أم أنها لا تزال تعانى؟ سؤال كان لابد لى من أن أتأمل الواقع أمامي لأجد عليه إجابة.

ولابد أن أطلب إليك أن تحاول معى معرفة نسبة السود بين هذا الشعب، فأحياناً ما يهيىء للمرء منا أن ٩٠٪ من الأمريكان سود على عكس ما قد يعتقده الكثيرون منا أيضاً أن ٩٠٪ من الأمريكان بيض - فى الأتوبيس مثلاً ١٠٠٪ سود - بين طوائف معينة ١٠٠٪ سود - فى الأسواق العامة، فى مداخل الفنادق ... إلخ، وعلى الرغم من أن هذا البلد هو بلد الإحصاءات فإنك لن تستطيع أبداً أن تقتنع بكثير منها .. ومع ذلك فهم يقولون إن ٢٠٪ من سكان ولاية أوهايو مثلاً من السود، والله أعلم.

تأمل بعد هذا إعلانات التليفزيون فمن الغريب أن تجد الإعلانات وقد قصرت النجومية على السود..

هذا إعلان شهير عن دجاج ؟نتاكي: في هذا الإعلان نجد أبطال رياضات كمال الأجسام وكلهم من السود، وهم يستمتعون بهذه الوجبة، وينفثون شرر النار من أفواههم بعد تناولها، ثم إذا بهذا الشرر قادر على أن يضع كرة السلة في السلة بلا مجهود! مع أن دجاج كنتاكي هذا كما تعرف ياسيدي ليس إلا كثيراً جداً من المتبلات فوق قليل من الدجاج، وهو يكفي بالكاد لإطعام شخص أقل من العادي فيما يتعلق بكمال جسمه.. أريد أن أسألك هل لا يصلح هذا الإعلان بنجوم بيض؟ اعتقد والله أعلم أن مثل هذه القوة العضلية البارزة لا توجد في البيض أبداً بنفس القدر الذي هي فيه في هؤلاء السود الذين يبعثون الشرر القادر بعد ذلك على أن يخطف كرة السلة ليضعها في سلتها.

(11)

وأخيراً..

أحب أن أقول لك إنه لا يزال عند الناس في أمريكا [عموماً] شعور الصداقة، خذ مثلاً هذه المسافة التي أقطعها في مرتفعات كليفيلاند في طريقي إلى الأتوبيس أو إلى السوبر ماركت أو لمجرد المشي، ها هم الناس يبدأونني بالتحية حتى أولئك الجلوس في شرفات منازلهم عن بعد.. ولكنهم على النقيض من ذلك حين يكونون في مجتمع مزدحم. تجدهم متحفظين إلى أبعد الحدود..

وفى المستشفى تجد الزملاء والزميلات حريصين على أن يطمئنوا على أحوالك كلها: سكنك، صيامك، سفرك، هواياتك، وقت راحتك.. ولكن ليس من اللحظة الأولى..

وحتى فى الأتوبيس تجد السائق يفتح معك حديثاً عن عملك، وعن مواعيدك ولكن ليس من المرة الثانية أو الثالثة التى يراك فيها ولكن ربما من الرابعة.

هل أريد أن أقول إن الأمريكيين ليسوا إنجليزاً؟ نعم بالطبع.. ولكن هل هم شرقيون؟ نعم وريما أكثر من الشرقيين الذين نعرفهم الآن.

2

أمريكا تستعيدا فم تستعير الوح النصر

(1)

أول سؤال وجهته إلى صديقى اللذين تفضلا بمرافقتى من الفندق إلى المنزل كان عن هذه الأعلام الأمريكية الكثيرة المرفوفة على كثير من المنازل وكان الجواب: بمناسبة الحرب، قلت ولكن الحرب انتهت منذ أسبوعين بالنصر، قالا: نعم ولهذا يحتفظ بها الأمريكيون!!.

وطوال إقامتي وجدت الشعب الأمريكي وقد أصابته روح جديدة: روح تستعيد الانتصار على العراق! وتستعيد بهذا الحدث (الإعلامي) روح الانتصار!.

أما أن أمريكا انتصرت فأمر لا شك فيه.. وأما أن المعركة كانت صعبة فأمر هو الشك بعينه!! ولكن الإعلام الأمريكي لابد أن يصورها كذلك ليجعل للانتصار معنى!.

أريد أن أقول إنه لم يكن هناك مبرر على الإطلاق لكى تخرج أمريكا من هذه المعركة بغير النصر! ولكن الأمريكيين لا يريدون إبراز هذه الحقيقة لأنهم بإبرازها يضيعون روحاً استعادوها. ثم أظهروا للناس وأنفسهم أنهم استعادوها!! لأنهم كانوا منذ حرب فيتنام فى حاجة إلى استعادتها!!.

روح النصر التى تغمر الأمريكيين اليوم روح مستعارة.. وهم أول من يعرف ذلك.. فأمريكا وجدت نفسها أمام فرصة سانحة ربما لن يجود التاريخ بمثلها ومن المؤكد أنه لم يجد فيما مضى بمثلها على الإطلاق..

وقد عاملت أمريكا الفرصة السانحة التى أتتها كما يتعامل الرجل كبير السن مع كنز ذهبى لامع يجده فى الطريق الخالى إلا منه فإذا هو مصمم على ألا يتناول الكنز إلا بعد الاطمئنان تماماً إلى انتفاء شبهة المفرقعات عنه، لأنه لا يزال يذكر قصة الألغام التى كان العدو يلقيها على الناس على هيئة أقلام وساعات، فإذا ما انتهى من كل الشكوك استدعى للكنز الذهبى خبراء المفرقعات! وأكثر من هؤلاء الخبراء، من دون أن يدفع لهم أجراً من جيبه، وإنما هو قد استطاع أن يقنع أصحاب البيوت المهجورة القريبة من موقع الكنز بأنه لابد لهم أن يشاركوه عملية إنقاذه لكنزه لأنه يشك فى أن خادمه نسى فى داخل كنزه (الذى وقع منه!!... وهكذا أصبح تعبيره عن الكنز مصمماً على وصف تملكه!!) مادة مفرقعة قد تودى بحياتهم إذا ما وُجدوا بالصدفة بالقرب منه ساعة انفجاره... وأصحاب البيوت المهجورة الواقعة فى الشارع الذى فيه الكنز يدفعون الأجور لخبراء يتولون تطهير المهجورة الواقعة فى الشارع الذى فيه الكنز يدفعون الأجور لخبراء يتولون تطهير المهجورة الواقعة من شركة هو المساهم الأكبر فيها.. وبعضاً آخر نظير أجهزته التى ظير استجلابهم من شركة هو المساهم الأكبر فيها.. وبعضاً آخر نظير أجهزته التى ظير استجلابهم من شركة هو المساهم الأكبر فيها.. وبعضاً آخر نظير أجهزته التى

يبيعها لهم من شركة أخرى هو صاحبها المنفرد، وبعضاً ثالثاً نظير تعليمهم وتدريبهم في معهد أمنى يسيطر عليه بماله وخبرته.. ومع كل هذا يحتفظ بالكنز، ثم يحكى الرجل العجوز لأولاده وأحفاده المقيمين في البعد كيف أجهد نفسه في التقاط هذا النصر الثمين.. بينما كان هناك كنز آخر قريب لو وفقه الله إليه لكسب أضعاف ماكسب من الكنز الأول.. أقصد بالطبع حل مشكلة الفلسطينين.

على أية حال فالانتصار الأمريكي في حرب الخليج أياً ما كان حجمه هو أصدق تعبير عن الشخصية الأمريكية اليوم في مجال الأعمال.

وقد خاصت أمريكا الحرب وأدارتها من باب علم إدارة الأعمال وليس من باب الحماس.

وكل ما حققته أمريكا في هذه الحرب هو انعكاس أمين لما وصلت إليه أمريكا في مجال إدارة الأعمال..

وكل ما افتقدته أمريكا في هذه الحرب هو انعكاس أمين أيضاً لكل ما تفتقده سياسات إدارة الأعمال في أمريكا.

وطوال ساعات وأيام ممتدة كنت حريصاً على أن أصل إلى بعض الأضواء الكاشفة التى حكمت تصرفات أمريكا فى حرب الخليج الثانية .. ربما استغرقت فى تفكير عميق ومتصل فى بعض الأحيان، وربما انتبهت على لمحات سريعة ومتقطعة فى أحيان أخرى، ربما أسرفت فى التأمل حيناً، وربما أسرعت بالاستنتاج حيناً آخر، ربما حاولت تعمق بعض الظواهر فى بعض الأوقات، وربما اصطررت إلى البعد عن تفسير الظاهر بغير ما هو ظاهر، ولكنى مع هذا استطيع أن أزعم بأن

هناك عدة عوامل حاكمة كانت من أهم خصائص السلوك الأمريكي في حرب الخليج الثانية وهو السلوك الذي قاد إلى النصر الذي نعرفه. سواء استعادت أمريكا روح هذا النصر. أو استعادت أمريكا به روح النصر.

هذه العوامل الحاكمة هي:

- □ تركيز العمل في خط واحد.
- ت النقطة المثلى هي الهدف وليست النقطة القصوى.
 - التمويل قبل التخطيط (وبالطبع قبل التنفيذ) .
 - □ □ التجريب في نطاقات محدودة.
 - □ □ التوثيق القابل للاستدعاء الفورى.
 - □ وسائل الاتصالات المتعددة غير المتقاطعة.
 - تقبل الأمر الواقع كواقع.
 - 🗆 🗅 تقدير الأمثال.
 - 🗆 🗆 استثمار اللغة.
 - □ تمذجة السلوك الإنساني.
 - □ نمو التفكير الرياضي البيولوجي.

هل تسمح ياسيدى القارىء أن أتحدث عن هذه العوامل بشىء من التفصيل:
(١) التركيز في خط واحد:

هذا هو أبرز (وأصدق وأدق) وصف للاتجاه الذى يسيطر اليوم على البيروقراطية الأمريكية فى دواوين العمل وفى البيوت أيضاً.. لا تجد موظفاً يلتفت إليك ولو بالتحية إذا كان مشغولاً مع عميل سبقك إليه.. وأنت تطلب التليفون فيأتيك الصوت من على الجانب الآخر أن انتظر دقيقة قبل أن تتكلم، ويحولك إلى موسيقى الانتظار ربما لعشرة دقائق حتى ينتهى الطرف الآخر من حديث تليفونى على خط آخر!!

هل هذا هو الهدوء أم هو البرود؟

قد نختلف فى التعريف والتوصيف.. ولكن العقلية الأمريكية اليوم لا تعمل فى أكثر من اتجاه فى ذات الوقت، وقد كانت معركة الخليج نموذجاً حياً للاقتصار على اتجاه واحد فى كل حين.

- □ الحرب الإعلامية تأخذ شهوراً من وقت العالم.
- □ القرارات الدولية والمشاركات تمضى خطوات لا يعوزها التعقل ولا الصبر الشديدان.
 - □ الهجوم الجوى يستغرق هذه الأسابيع الطوال، وليس من هجوم سواه.
 - ترتیب الأوضاع یستغرق كل هذا الوقت وبدون نظر إلى شىء آخر.
 - □ الانسحاب يتم كما لو كان مسألة بيروقراطية تجرى على مهل شديد.

ربما أنى قد بالغت في تصوير الأمر، وربما أنى انخدعت بالنتائج التي تحققت

على مستوى التخطيط والتنفيذ في هذه الحرب التي كانت ناصيتها بيد الأمريكيين، ولكني، فيما يبدو لي، أعكس إحساسي بطريقة عمل الأمريكية، وبخاصة في مجال الطب.

(٢) النقطة المثلى هي الهدف:

كل من درس التفاعلات البيولوجية والكيميائية يفهم هذا المعنى جيداً... وسأحاول أن أختزله في مثل بسيط وهو أن أنسب درجة حرارة لجسمنا هي حوالي ٣٧ درجة مئوية مثلاً.. إذا فليست زيادة درجة الحرارة أو قلتها هدفاً، وإنما الهدف هو الوصول إلى نقطة معينة على المنحنى، عند هذه النقطة يتم التفاعل المطلوب بأحسن ما يكون من نتائج.

وأتركك يا سيدى القارىء تتأمل موقف الإدارة الأمريكية كلها من حرب الخليج في ضوء هذه الحقيقة.

- □ الخلاف الظاهرى الذى لم نسمع عنه إلا بعد انتهاء الحرب بين الرئيس بوش والقائد شوارتسكوف حول تدمير قوة صدام حسين.. وما ظهر للناس جميعاً بعد ذلك من حرص أمريكا الشديد على صدام حسين وبقائه بدرجة محسوبة من القوة والنفوذ!!.
- □ التعبئة الدبلوماسية في الأمم المتحدة حتى صدور القرار الأخير بتحديد ١٥ يناير، مع أنه كان في وسع الحلفاء التبكير بهذا الموعد (على مستوى القرارات) ولكنه كان الموعد المثالي على مستوى التعبئة الحربية.
- □ الضوء الأخضر الذي أعطى لصدام حسين في الوقت المناسب تماماً حين كانت سيارته قد تخطت الإشارة السابقة وأصبحت فيما بين إشارتين..

فأما الإشارة السابقة فقد غفل عنها عسكرى المرور العربى لأنه كان يفقد أداة من الأدوات وهى الديمقراطية.. وكانت حرية الصحافة مغيبة غالباً (وبفعل دينارات عراقية في بعض الأحيان).

الإشارة التالية كان لها جهاز مرتبط لسبب تكنولوجى بحت بالولايات المتحدة في غرفة تحكم مركزية.. والناس يرون عمود الإشارة ولا يرون الإشارة.. وقد تفضلت السيدة السفيرة الأمريكية في العراق فأعطت القائد الملهم انطباعها أو معلوماتها عن طبيعة الإشارة وأنها خضراء.

وكانت سيارة صدام مهيأة لعبور الطريق بأكثر مما هى مهيأة للاستجابة للفرامل التي كان صدام قد قال وعطل وأهمل استخدامها منذ زمن بعيد في ظل ظروف الإسراع المستمر،

□ الجرعات الإعلامية المحسوبة في تقدير أوهام صدام وأوهام الناس عن صدام مع الاحتفاظ بروح التحفظ عند القادة الأمريكيين.

(٣) التمويل قبل التخطيط (وبالطبع قبل التنفيذ):

قد تستطيع حكومات أو إدارات كثيرة أن تفخر بأنها وفرت التمويل أو نسبة منه قبل البدء في تنفيذ مشروع ما .. وفي الغالب يكون التمويل جزءاً من مرحلة التخطيط أو هو المرحلة الأخيرة منها، إلا أمريكا، فقد استطاعت هذه البلاد بقدرة قادر أن تروض نفسها على أن تجعل التمويل أولى خطوات التخطيط إلى الحد الذي يعرفه كل المتعاملين مع مشروعات التعاون المشترك مع الأمريكين من أنهم يخصصون منحة أولية لإجراء دراسة الجدوى قبل البدء حتى في طرح التصورات المتعلقة بأي مشروع.

وقد نجمت أمريكا في حرب الخليج في توفير التمويل وبأكثر مما هو مطلوب لكل خطوة من قبل أن تبدأ هذه الخطوة.

(٤) التجريب في نطاقات محدودة:

يحرص الأمريكيون على استخدام ما يسمونه «موديل» أو «نموذج» للمشروع يبدأون به ممارستهم للأفكار النظرية على الطبيعة. فيكتشفون من خلاله ثغرات التخطيط، وعيوب النظام القائم من أجل تحقيق الهدف.

وفى الحرب ربما يصعب تصور وجود فرص للتجريب فى نطاقات محدودة .. ومع هذا فقد ساعدت قلة حنكة الرئيس العراقى وحماقته الأمريكيين على إيجاد فرص ذهبية للتجريب فى نطاقات محدودة .. فكانت ،معركة الخافجى، مثلاً نموذجاً مبكراً جداً لدراسة خطط المعارك البرية عند الجانب العراقى مما أدى إلى زيادة الثقة فى تطويل أمد الهجوم الجوى.

(٥) المعلومات والتوثيق القابل للاستدعاء الفورى:

أمريكا اليوم أعظم الحضارات قدرة على الأرشفة، ووضع كل شيء في كل الملفات التي تتعلق بهذا الشيء. ولكن أمريكا التي تبذل من نفسها كل هذا الجهد في توثيق كل خطوة وزمنها ومكانها وحالها وقدرها. إلخ لا تفعل ذلك من باب حب الأرشفة (أو أداء الواجب كما نفعل) ولكنها تهيىء من كل هذا الأرشيف ذاكرة قوية قادرة سريعة منظمة تستطيع أن تستدعيها في ثانية واحدة..

والتسابق اليوم بين بنوك المعلومات ونظم المعلومات يدور حول المدى المتناهى في الصغر من الثانية لاستدعاء المعلومات.

وفى كل اللحظات التى كان على القائد الأمريكى فيها أن يفاصل بين خيارين كانت بنوك المعلومات تفاصل له بين تلال من المعلومات والبيانات إلى الحد الذى كانت نسبة الخطأ تتلاشى، ونسبة الزيغ تنعدم.

ومع هذا فإنى متأكد أنك سوف تطالع فى الشهور والسنوات القادمة انتقادات عنيفة من النواب والشيوخ الأمريكيين للمخابرات الأمريكية ووزارة الدفاع لأنها على سبيل المثال لم توفر للجيش الذى تولى عاصفة الصحراء معلومات عن تكلفة سندويتشات الفول المصرى التى كان من الممكن نقلها بالطائرة إلى القوات الأمريكية فى عطلة نهاية الأسبوع كبديل ممتاز للكشرى الأمريكى!! بدلاً من انتظار هذا الكشرى من أمريكا فيأتى بعد ٢٤ ساعة من تصنيعه.

(٦) وسائل الاتصالات غير المتقاطعة:

نجحت أمريكا في أن تطور نظم اتصالات بحيث يصبح أمام كل زميلين (في كثير من المؤسسات التي أتيح أن أتأمل طريقة عملها) الفرصة لاتصال بعضهم ببعض من خلال ثلاث وسائل على الأقل.

ومع هذا فقد احتفظت هذه النظم بالقدرة على الخصوصية فى الاتصالات بحيث يمكن بشىء قليل من التحكم الفعال إبعاد بعض المعلومات عن متناول الكثيرين، وإبقاء هذه المعلومات فى إطار السرية المطلوبة، وأذكر على سبيل المثال كيف تطورت نظم الاتصالات داخل القسم الواحد فى المستشفى الواحد إلى الحد الذى لا يستطيع أعضاء القسم ملاحقته ولكنهم ساعة لجوئهم إلى هذه الوسائل يجدون من يدلهم عليها فى التو واللحظة وقد صادفت أثناء عملى فى كليفيلاند كلينيك كثيراً من الطرائف حين أتيح لى مثلاً أن أدل اثنين من هيئة الأطباء

العاملين هناك على السبيل إلى معرفة ما إذا كان المريض قد أجرى فحص الدوبلر المقرر له الآن أم لا دون الذهاب إلى حجرة الفحص، وذلك من خلال نهاية من نهايات الكمبيوتر اكتشفتها معلقة في مدخل معامل صدى القلب كلها.

وهذه المعلومات لا سبيل إلى احتكارها لأن احتكارها يضيع وقت المؤسسة في سؤال موظف مخصص لاحتكارها وتنظيمها بينما إشاعتها هي الأوفر.

وعلى الطرف الآخر كانت هناك معلومات أخرى تتعلق بأمور بيروقراطية بحنة هي في الواقع أقل أهمية بالنسبة للأطباء، ولكن النظام لا يسمح بإشاعتها وتداولها على هذا النحو، ومثل هذه المعلومات يصعب الوصول إليها على الجميع إلا أصحاب الخصوصية!!

والحديث عن مستويات المعلومات والتحكم في تدفقها وسريانها يطول.. ولكني أحب أن يتأمل القاريء معى كل سيناريو حرب الخليج ليتأمل هذه المستويات المتعددة وتعدد المعلومات نفسها.

(٧) تقبل الأمر الواقع كواقع وكواقع فقط:

أصبحت نفسيات الأمريكيين قادرة على تقبل الأمر الواقع ولكن فى حدود وجوده فحسب.. فالأمريكيون لا يخفون رءوسهم فى الرمال ولكنهم أيضاً لا يسلمون بالحقوق المُدّعاة من خلال الأمر الواقع.. وعند الأمريكيين قدرة على التجاوز عن الخطأ إذا ما كان فى الانشغال بالخطأ لضياع لوقتهم.. وتستطيع مثلاً أن تأخد مكان غيرك فى الطريق بسيارتك فإذا هو هادىء صامت إذا استطعت أن تفعل ذلك فى غفلة منه، ولكنه ثائر إذا لمحك وأنت تحاول ذلك فإن الأمر لا يزال بيده أن يمنعك.

أريد أن أزيد هذه النقطة وضوحاً فأقول لك إن الأمريكيين يبحثون في ثنايا الواقع عن بعض الحق ولكنهم يقصرون هذا البحث على الأحوال التي يجدون أنفسهم فيها مضطرين لقبول الأمر الواقع وأو في حاجة إلى وجوده أو قبوله .. فإذا ما انتفت الحاجة للاضطرار، فالأمر الواقع عندهم ليس إلا شيئاً قابلاً للزوال وأحياناً أخرى: جديراً بالزوال، وأحياناً قليلة: واجب الزوال بأيديهم هم !!.

(٨) تطوير المعتقدات:

للحضارة الأمريكية اليوم قدرة بارزة على التحرر من الحكم والأمثال والأقوال المأثورة التى تحكم الحياة .. قارن هذا بعقلياتنا حين نحاول أن نتأمل المثل العربى القديم على أن يكون في بعض الأحيان أقرب إلى منظور «خدعوك فقالوا» وكيف نواجه الفشل مهما كانت خبراتنا وأدلتنا أقرب إلى الواقع والصواب.

هذه هى مجلة النيوزويك الشهيرة تخصص صفحة كاملة لهذه الأقوال التى تلعب بها البورصة كل أسبوع.. ترتفع بأسهم بوش مرة وتنخفض بها مرة أخرى وهكذا تفعل مع كل الشخصيات... مستخدمة الأسهم الصاعدة † وأحيانا المتوازية حسب ثم تضع بعض الأقوال المأثورة الشائعة في ركن، وتضع في مقابلتها الأمثال الحديثة التي أسفرت عنها الظروف الجديدة.

قد اختصر لك بعض الأقوال المأثورة التي عدلتها النيوزويك في عددها الصادر في منتصف مارس ١٩٩١ حين تتناول شعار المظاهرة الأمريكية الذي كان يقول ولا دم من أجل البترول، افتضع بدلاً منه مثلاً جديداً يعبر عن الحقيقة التي انتهت إليها الحرب من الحصول على «البترول بلا دم»!!.

كان المثل "No blood for oil" فأصبح المثل "Oil for no blood" هل رأيت تعبيراً أبلغ وأكثر قدرة على السخرية والتصوير معاً من هذا القول المأثور المحور!!

هكذا تمضى النيوزويك في إمتاعك بلاغياً وفي الوقت ذاته تضاعف من حزنك على العراق وزعيم العراق!!

وهكذا تصبح الحضارة الأمريكية (والأداء الأمريكي في الحرب) قادراً على أن ينتفع دائما باتجاه الريح حسبما تأتى الريح لاحسبما كان يعتقد في اتجاهها قبل أن تقلع سفينة الحياة.... أو سفينة الحرب.

تستطيع أن تبالغ فى التعبير عن هذا الخلق عند الأمريكيين فتقول إنهم لا يعبدون إلا الواقع، ولا يعتقدون إلا فى الظروف، ولكنك لا تستطيع مع هذا أن تنكر على هؤلاء ثروتهم الضخمة من الأقوال والأمثال الكفيلة بهدايتهم فى بحار الظلمات التى تحيط بالبشرية من كل جانب.

(٩) استثمار اللغة:

كنت أتحدث في عشاء رومانسي جميل بين أساتذة رفيعي الثقافة عن فضل الأمريكيين على اللغة الإنجليزية، فقلت إن الأمريكين أعطوا هذه اللغة بعد والبلاغة، بعدما أعطاها الإنجليز بعد والدقة،... وأنه لكى نفهم هذا الفضل الأمريكي على اللغة الإنجليزية يكفينا أن ننظر الآن مثلاً إلى قائمة الطعام التي سيحضرها لنا القائم بخدمتنا في هذا المطعم ونتأمل الصياغات المختلفة للعبارات المفترض أنها تؤدى وظيفة محدودة جداً في وصف أطباق هي في الأغلب تقليدية جداً.. فقد كان المطعم أحد المطاعم المكسيكية الكلاسيكية. لم يكن الأساتذة

الأناصل في حاجة لمثل هذا ليوافقوني على رأيي، بل كان عندهم من الفهم العميق ما دعاهم إلى إثبات موافقتهم التامة على مزاعمي هذه.

ولكنى وجدت نفسى أستفيض فى الحديث (بحرفية الأزهريين القدامى) عن بعض مظاهر البلاغة الطاغية فى استخدام الأمرييكين للغة.. فلا تكاد تجد إعلاناً واحداً لا يصلح لأن تضعه فى امتحان البلاغة لطلاب المرحلة الثانوية للبحث عما فيه من مجاز لفظى أو لغوى أو استعارة أو كناية أو تشبيه بليغ على أقل تقدير.. دعك من الجناس والطباق والسجع والمحسنات البديعية التى لا تنتهى.. وقبل كل هذا هناك الأفكار التى لا جدال فى أنها مستحدثة حتى وإن جادلت بسهولة فى مغزاها وصحتها.

أحب أن آخذك معى بعض الشيء لاستكمال ما قلته ساعتها من أن الألمان قوم عظماء لاشك وقد أعطوا (شأنهم في ذلك شأن العرب) لغتهم قدرة عظيمة جداً على «التعبيرية، حتى وصلت إلى ما وصلت إليه اليوم من دقة تعبيرية بالغة.. ولكن لا الألمان ولا العرب استطاعوا أن يستغلوا اللغة كما استغلها الأمريكيون. فأنت ترى النص القانوني أو التاريخي في اللغة الألمانية أو اللغة العربية وقد صيغ صياغة ممتازة تسمح لك بعد تأمله أن تتبين الصواب من الخطأ، والمشروع من المحظور، والواقع من الخيال، والمرغوب من المتروك. نعم تستطيع أن تصل إلى كل هذا من خلال الصياغة في بناء الجملة العربية أو الألمانية في نسيج النص اللغوى المتاح متى تأملته، ولكنك لا تستطيع أبدا أن تزعم أن هذا النص الألماني أو العربي قادر على أن يصدمك بما يريد بمجرد قراءته.. قارن هذا بما تجده من نفسك من هذا النص الأمريكي المفكك (غالباً) في صياغته حين تجد نفسك قد

فهمت منه كل ما يريد هؤلاء القوم أن يوصلوه إليك بكل ما حملوا به اللفظ من إيحاءات ربما لا يستطيع أن يحملها، ولكن الأمريكيين بطريقة ما جعلوه قادراً على هذه الوظيفة.

قد يضع الأمريكيون اللفظ مثلاً في غير موضعه.

ولكنهم بهذا الوضع يوفرون على أنفسهم ثلاثة سطور كاملة من التعبير الجميل الدقيق!.

وقد يضع الأمريكيون بعض كلمات متجاورة كأنها معطوفة ومعطوف عليها، ولكنهم لا يقصدون إلا التعبير عن صراعات بين الأفكار التي تمثلها هذه الكلمات من دون أن يزعموا لأنفسهم - حتى لحظة التعبير - قدرة على فهم علاقة هذه الصراعات، ولهذا فهم يكتفون بالفصل بين هذه الكلمات وبين ما تمثله من معان بتلك الشرطة البسيطة.

أريد أن أقول إن الأمريكيين أخذوا اللغة على أنها وسيلة من وسائل النجاح في الحياة والتعامل اليومي، واستغلوها أوسع استغلال (ولك أن تقول أبشع استغلال)، وربما أنهم تبسطوا معها إلى الحدود التي يمكنك معها أن تقول إنهم ابتذلوها تماما، وربما تكون رومانسيا مثلى فتقول إنهم أعطوا لغة الإنجليز البلاغة بعد ما أعطاها الإنجليز الدقة. ولكنك في كلا الحالين تبقى موافقاً على أن هناك فرقاً كبيراً بين اللغة الإنجليزية في تلك الجزر البريطانية وبين هذه اللغة الأمريكية في القارة الواسعة المسرعة القادرة على تحطيم كل شيء من أجل أي شيء يتصادف أن يكون هو الشيء المراد، ولهذا فلا تندهش إذا سألك واحد من الأمريكيين ذات يوم عما إذا كنت تتكلم اللغة الأمريكية!!.

(١٠) نمذجة السلوك الإنساني:

بلغ تقدم العلوم الإنسانية والاجتماعية في جامعات ومعاهد الولايات المتحدة الأمريكية الحد الذي مكن من إتمام دراسات متقدمة حول كثير من الموضوعات التي تبدو لنا وكأنها محكومة تماماً بالعامل الشخصي أو العامل الوقتي، وأنه لا مجال أمام العلم لدراستها على نحو تفصيلي..

من ذلك أن جامعة هارفارد بالاشتراك مع عدد من الجامعات القزيبة منها مثل Tufis Tufis أتمت مشروعاً بحثياً أسمته «مشروع مفاوضات هارفارد» وذلك من خلال دراسة قرارات الصراع، وكان من أبرز نشاطات هذا المشروع، على سبيل المثال، تطوير أفكار عملية «الوساطة ذات النص الواحد» التي استخدمتها أمريكا في مفاوضات كامب ديفيد من أجل السلام في الشرق الأوسط (١٩٧٨) حيث كان هناك نص واحد أجريت عليه تعديلات كانت كفيلة بجعله مقبولاً من الطرفين.

ولعل مما ساعد مثل هذه الجامعة التي هي من أبرز مؤسسات الحضارة الأمريكية على النجاح والتقدم في مثل هذه الدراسات ذلك الصبر والدأب في تعمق دراسة الجوانب المختلفة من النشاط الإنساني السيكولوجي والعقلي والاجتماعي إلى الحد الذي جعل التنبؤ بردود الأفعال الخاصة جداً ممكنا جداً.

وعلى هذا النحو استطاعت أمريكا وحضارة أمريكا أن تتعامل في سهولة ويسر مع كل الأطراف في حرب الخليج بدءاً من الرئيس صدام حسين ومروراً بكل الرؤساء والزعماء الآخرين، مايجور، وميتران، وكافيو، ومبارك، وكول، وفهد، والأسد، والشاذلي بن جديد، وأوزال، وانتهاء بالرئيس الإيراني رافسنجاني الذي كان من الصعب على أى منجم الوصول إلى النجيمة الموقف وموقف وموقف إيران في كثير من لحظات الحرج الظاهرة في حرب الخليج الثانية.

(١١) التفكير الرياضى - البيولوجى:

مع أن الأمريكيين قوم عمليون جداً فإنهم فى دراسة السلوك الإنسانى نظريون جداً.. ثم إنهم عند الوصول إلى قرار ما يتميزون بأنهم أصحاب قدرة على البعد عن القرار الواحد، والتأكيد على البدائل المتعددة.

سأنقل لك فقرتين من كتاب كنت اطلعت عليه منذ مدة فى الإنجليزية، وقرأته كاملاً خلال هذا الأسبوع بعد أن وجدته لحسن الحظ قد صدر فى اللغة العربية. الكتاب اسمه انحو التآلف والاتفاق أو بناء علاقات إيجابية، مؤلفاه هما روجر فيشر وسكون براون ـ ومترجمه هو الدكتور محمد محمود رضوان، وقد أشرفت الجمعية المصرية لنشر المعرفة والثقافة العالمية بالقاهرة على ترجمته وإخراجه، ونشرته الدار الدولية للنشر والتوزيع (١٩٩١).

الفقرة التى يطيب لى أن أدلك عليها تتحدث عن اختلاف الرؤى بين مستوى المدير الأوسط ومستوى المدير التنفيذي الأعلى.. ليس فى الفقرة شىء جديد عليك.. أنت تعرف كيف يفكر المدير الأوسط وكيف يفكر المدير التنفيذي الأعلى في الموضوع ذاته.. لكنى أدعوك إلى تأمل قدرة الحضارة الأمريكية على وضع كل هذا في جدول وبناء دراسات نفسية واجتماعية، ومدى استغلالها بعد ذلك لهذه الحقائق في متن السياسة.

المدير التنفيذي الأعلى:	المدير الأوسط:
الذين يعملون معى يستجيبون لتوجيهاتي ببطء،	الرئيس يغير سياسته كما تغير الحرباء جلدها.
العاملون يتأخرون في تقديم تقاريرهم الشهرية.	هناك كثير جداً من الأعمال الكتابية في هذه المؤسسة.
حيدما كنت في مستواهم كنت أعمل ليلاً ونهاراً لكي أحصل على ترقية.	أنا أعمل معظم الفترات المسائية وعطلات الأسبوع ولكن رئيسي يغادر العمل في الساعة السادسة مساء.
العاملون الذين ندريهم يهجرون من أجل المنافسة.	هذه الشركة تكافىء الخبرة الغريبة، يحضرون غرباء ليرأسوني.
إننا ندفع أجوراً لعمالنا أعلى بكثير مما كنت أتقاضى وأنا فى مئل سنهم.	ريما أستطيع أن أحصل على دخل أكبر في مكان آخر،
ليس لدى مــروسى فكرة عن الصنغوط التى تقع على.	عندما أبلغ مستوى أعلى سوف أكون أكثر تحكماً في حياتي.
إننى لا أسمع من العاملين معى عن مشكلة يواجهونها إلا في اللحظة الأخيرة.	إننا لا نسمع عن السياسات الجديدة أبدآ الا في اللحظة الأخيرة.

إن رئيسي لا يثق بي؛ إنه دائماً يظهر النبي أحطم ظهري لكي أقضى وقتاً من فوق كتفى.

مع العاملين معى وأدريهم. إنهم لا يقدرون ما أقوم به من عمل.

الفقرة الثانية تحتاج منك إلى خلو البال حتى تتأمل طبيعة المشكل فيها، وتصل إلى التفهم الكامل لما قد نسميه نحن في حياتنا العامة بحساب الأرباح والخسائر في علاقة ثنائية بسيطة جدا... وانظر معى كيف يستطيع هؤلاء والنظريون، أن يضعوا مثل هذا النموذج والحاد، للصراع والفعال، في علاقة ثنائية كهذه العلاقة .. دعك من كل هذا التقديم الذي أقدم به الفقرات واقرأها على مهل.

لقد قارن منظرو الألعاب دينامية العلاقة الثنائية بنموذج يطلق عليه مسأزق المسجونين، ، ففي إحدى الأمثلة القصصية لهذا النموذج هناك مسجونان متهمان بارتكاب جريمة خطيرة، وقد وضع كل منهما في الحبس الانفرادي، وكان المدعى على يقين من أنهما مذنبان، ولكن كانت تعوزه الأدلة الكافية لإدانتهما، وهكذا أخبر كلاً من المتهمين أن أمامه اختياراً بسيطاً: أن يعترف، أو لا يعترف.

- فإذا تعاون المسجونان معا ولم يعترف أي منهما، فإن كلا منهما يمكن أن يتوقع الحكم بالسجن سنة واحدة جزاء حيازة سلاح بطريقة غير قانونية.
- أما إذا اعترف كلاهما فإن كلاً منهما سيحكم عليه بالسجن ثماني سنوات جزاء الجرائم الخطيرة -
- أما إذا اعترف أحدهما ولم يعترف الآخر فإن رافض الاعتراف يمكن أن يتوقع الحكم بالسجن عشر سنوات، ولكن الذي اعترف سوف يلقى معاملة رفيقة باعتبار أنه اشاهد الملك، ومن ثم يمكن أن يتوقع أن يطلق سراحه ويوضع تحت المراقبة البسيطة..

هذا مع العلم بأن السجينين لا يمكنان من أن يتصل أحدهما بالآخر.

والآن، فكل من السجينين يواجه مأزقاً: «إذا كان الآخر سيعترف، فمن الخير لى أن أعترف كذلك. إذ أن ثمانى سنوات أفضل من عشر، أما إذا لم يكن سيعترف فمن الخير لى أن أعترف أنا، إذ أننى حينئذ - سوف بطلق سراحى برفق، وهكذا يبدو أنه من الخير لى أن أعترف بغض النظر عما يفعل الآخر، ولكن إذا اعترف كل مننا فإننا - معا - سنكون أسوأ حالاً مما لو رفضنا - معا - أن نعترف،

كان هذا هو امأزق المسجونين، فهل تستطيع الآن أن توافقنى على أن هناك ما يسمى بالتفكير الرياضى البيولوجى الذى استطاعت هذه الحضارة الأمريكية حتى الآن أن تُجد فى صياغته، وأن تجيد، وإن لم تكن قد بلورته تماماً بعد!!.

ثم هل تستطيع بعد ذلك ياسيدى القارئ أن توافقتى على أن هذا الجانب من الحضارة الأمريكية كان ذا شأن عظيم في حرب الخليج.

هل تأذن لى ياسيدى أن أختم هذا الفصل بالفقرة الثانية التى وعدتك بها وهى فقرة من خرافات إيسوب الشهيرة عن الريح والشمس:

وذات مرة ثار نزاع بين الرياح والشمس، أيهما أقوى وأشد. وفى سبيل إنهاء الجدال تحدت الشمس الرياح فى مباراة: أيهما يستطيع أن يحمل عابر طريق على أن يخلع معطفه فهو الأقوى. كانت الشمس واثقة أنها ستفوز، ولذلك تركت الرياح تأخذ الفرصة الأولى، أما الشمس فقد اختفت وراء سحابة تنتظر، وأما الرياح فقد أثارت عاصفة ثلجية، ولكن كلما اشتد عصف الرياح تشبث عابر الطريق بمعطفه ول جسده، وفى النهاية لم يسع الرياح إلا أن تستسلم، وحينئذ خرجت الشمس من وراء السحابة، وبدأت تضىء وترسل أشعتها بكل قوتها نحو عابر الطريق الذى بدأ يحس الحرارة والدفء، وإذ أخذت الحرارة ترتفع رويداً رويداً فإنه خلع معطفه وجلس فى الظل ليستريح،

3

كليفيلاند: المدست والمجتمع

(1)

حوالى ١٧٦٥ أى منذ أكثر من مائتى عام كان الجنرال جورج واشنطن أول من تنبأ بهذه المدينة . تعبير غريب طبعاً أن تقرأ فى تاريخ مدينة أن فلاناً هو أول من تنبأ بها . لكننى لا أجد أدق من هذا اللفظ لأعبر عن أن واشنطن لاحظ أن مصب نهر كايهوجا فى بحيرة إيرى يناسب مجتمعاً تجارياً سريع النمو .

بعدها بحوالى ثلاثين عاماً وفى ١٧٩٦ جاء موسيس كليفيلاند بفريق من شركة كونكتيكت للأراصنى، واختار موقعاً كان يسمى بالاحتياطى الغربى وأقام عليه نواة كليفيلاند.

في ١٨١٠ أصبحت هذه المدينة هي المجتمع الرئيسي فيما يسمى بإقليم ٨٧

كايهوجا. أحب هنا أن أذكر لك أننى أنرجم County بإقليم. والكلمة في الإنجليزية فيما يبدو مأخوذة من الكونت، فالكلمة على هذا تشير إلى ممتلكات الكونت. وقد تترجم بمقاطعة أو إقليم، ولعلها هي المرادف للإقطاعيات والابعاديات.

وفى أوائل القرن التاسع عشر بدأت صناعة السفن فى هذه المدينة. كان لابد بعد ذلك من تطوير الاتصال النهرى البحرى لهذا المجتمع الجديد، ولابد أن نفهم أن كثيراً من التحضر الذى أصابته أمريكا كان نتيجة سعيها الحثيث فى تطوير مرفق النقل والمواصلات، والطرق السريعة، والطائرات، والمطارات، والتليفونات، والفاكس، والبريد الجوى الأمريكى منذ أوائل القرن التاسع عشر.

خذ مثلاً على ذلك إنشاء قناة إيرى في ١٨٢٥ ثم توصيل هذه القناة بنهر أوهايو نفسه بعد سبع سنوات في ١٨٣٢ ، وما صاحب ذلك من ازدهار صناعة السفن وتجارتها في مجتمع كليفيلاند الجديد.

فى عام ١٨٣٦ بلغت كليفيلاند مجداً عظيماً هكذا يرون أو يروون ... وذلك: أنه فى ذلك العام وصل تعداد سكانها إلى حوالى ستة آلاف نسمة!!. وها هى كليفيلاند فى أواسط القرن التاسع عشر ـ تبدأ فى تشغيل مينائها فى حوالى سنة ١٨٥٧ وتبرز فى أثناء الحرب الأهلية كمركز صناعى هام، وفى ١٨٧٠ تتأسس فيها بفضل جون روكفار شركة ستاندرد الشهيرة للبترول وتبدأ معالم المدينة والتحضر والحكومة المحلية تأخذ طريقها إلى كليفيلاند فى مطالع القرن العشرين.

وفى أثناء الكساد العالمي العظيم في الثلاثينات بنت كليفيلاند أول مشروع للإسكان الشعبي في الولايات المتحدة الأمريكية.

في السبيعينات حظيت كليفيلاند بشهرة اقتصادية سلبية حين أصبحت أول

مدينة أمريكية كبيرة تعانى الإفلاس منذ الأزمة الاقتصادية في الثلاثينات، وتحطمت صناعة السفن في كليفيلاند بسبب ارتفاع اليد العاملة، ولكنها سرعان ما استعادت وضعها في الثمانينات، وأصبحت مرة ثانية من أهم المراكز الأمريكية.

هذه هى كليفيلاند عاصمة إقليم من أقاليم أو هايو، وتبقى لأوهايو ،الولاية، عاصمتها كولومبوس.

(٢)

من الطبيعي أن أعدد لك الجامعات في هذا الإقليم (لا في الولاية كلها).

لعلك طالعت فيما مضى من كتابى هذا إشارة إلى جامعة كيس ويسترن التى تقع فى نفس المدينة. هناك كذلك جامعة كليفيلاند الحكومية (أجدئى مضطراً إلى ترجمة State فى كل اسم جامعة تحتوى هذا اللفظ بكلمة الحكومية، وكنت فيما مضى أتبع ما اعتدنا عليه فى مصر من ترجمتها بجامعة ولاية كذا. مع أنه لا توجد ولاية مثلاً اسمها كليفيلاند).

تمثل هذه الجامعة اندماج جامعة «كاس» وجامعة ويسترن ريسيرف الذي تم عام ١٩٦٥ ولكن تاريخ هذه الجامعة يعود إلى حوالي ١٨٢٤.

نأتى إلى الكليات العليا:

بالدوین ولاس آنشنت عام ۱۹۲۸ کایهوجا دیك عام ۱۹۲۳ معهد كليفيلاند للفنون عام ١٨٨٧ معهد كليفلاند للموسيقي عام ١٩٢٠

(٣)

البلان ديار، هي كبرى جرائد أوهايو، وهي الجريدة التي أستعيض بها هنا عن الأهرام القاهرية كل صباح، وتقع هذه الجريدة في مائة صفحة على الأقل كل يوم، فلا تقل صفحاتها الرئيسية عن ٥٠ صفحة عدا ملاحق الإعلانات الملونة التي تبلغ ثلاثة أضعاف هذا الحجم، وهي تتضخم إلى أكثر من هذا بكثير في أيام الآحاد بالطبع، ولكن صفحات كاملة من هذه المائة مخصصة بالطبع للإعلانات التي لابد أن تكلفتها أقل بقليل من التكاليف المناظرة في مصر، وإلا فكيف بالله عليك تجد صفحة كاملة قد أفردت للإعلان فقط عن مسحوق غسيل وأنواعه وعبواته المختلفة مثلاً.

أستطيع أن أقول لك إننى كنت أطالع هذه الجريدة كل يوم على مرتين ففى حوالى الساعة السابعة وخمس دقائق وقبل أن تتحرك سيارة ربة البيت أطالع بسرعة أربعة أو خمسة مواضع من الجريدة:

أطالع آخر تطورات الحياة الدولية وبصغة خاصة حرب الخليج، أو قل بقايا حرب الخليج من حرب أهلية في العراق، إلى أسرار تتكشف في الولايات المتحدة، هذا في عناوين الصفحة الأولى.

ثم أطالع في نهاية المازمة الثانية من الصحيفة أنباء الطقس وموعد غروب الشمس أي موعد الإفطار الرمضائي!!

وفى الملزمة الرابعة ألقى نظرة على السعر الخاص بالجنيه المصرى أمام الدولار فى الجزء المخصص لأسعار العملات الأجنبية، والجنيه المصرى على أية حال عملة أجنبية بالنسبة للدولار، ودعك من كون العملة الأجنبية عملة صعبة أم لا فهذه تعبيرات مصرية سيكولوجية!!

وفي الإعلانات المبوبة ألقى نظرة على الركن الخاص بأجهزة الكمبيوتر..

وفى صفحة برامج التليفزيون ألقى نظرة أخرى على برامج القنوات الرئيسية، وكل نظرة من هاتيك قد لا تكلفنى عشرين ثانية كما تعلم، ولكن تصفح المواضع المختلفة حتى تصل إلى ما تريد هو ما يأخذ منك الوقت.

بعد عودتى من المستشفى أقرأ على مهل هذه الجريدة المحترمة؛ صياغة الصفحات الأولى لا تختلف كثيراً عن صياغة والأخبار، القاهرية، أما العناوين فأميل إلى والجمهورية، منها إلى الأهرام أو الأخبار. أسماء المحررين والمراسلين تحظى باحترام تام من حيث أبناطها والعناية بها. وكثير من المواد لا تحمل توقيعاً على الرغم من إنها عصارة فكر وجهد مبذول، صفحة الرأى في الداخل لها رئيس تحرير مسئول، واسمه موضوع فيما يسمى بالترويسة مع الناشر والمدير العام ورئيس التحرير، بل إن والترويسة، نفسها موضوعة أعلى صفحة الرأى لا في الصفحة الأولى، الاشتراك في الجريدة أسبوعي، ويبدو أن الاشتراك السنوى الموجود عندنا لم يعد يناسب روح الحياة السريعة المتغيرة وإن كان سيظل مناسباً لمصر...

يعجبني في هذه الصحيفة اهتمامها البارز بالكتب الجديدة، وبالحياة الثقافية

على وجه العموم، وللصحيفة ملحق أسبوعى لبرامج الإذاعة والتليفزيون يتناول كل شيء في البرامج بالتفصيل، ثم إذا هذه المعلومات تتوزع كل يوم في الصحيفة في صفحة كاملة نصفها الأيمن للقنوات السبعة والعشرين (تسعة فوق تسعة فوق تسعة) والنصف الأيسر يلقى الضوء على برامج مختارة، وعلى برامج الراديو.

أحب أن أذكر لك أننى خرجت من مطالعة الصحف الأمريكية بانطباع أن إعلاناتها إعلانات وقتية بمعنى أنها تؤدى الغرض الوقتى ليس إلا. فى أوكازيون يوم السبت تجد صوراً لكل ما هب ودب، والأسعار فوقها، واسم المحل وعنوانه، وكان الله يحب المحسنين. طبعاً الصور منظمة وجميلة والأسعار مكتوية بأبناط بارزة ولا بأس من فتاة تضحك أو طفل يصيح.. ولكن الإعلان كله على بعضه شئ من لزوم الشيء: مجرد خطوط، ومجرد تنسيق، وليست هناك مساحة لما يسميه فنانو إخراج الصحف براحة العين، وإنما هو استغلال للمساحة المتاحة بطريقة بدائية. طبعاً هم يعرفون ذلك وأعتقد أنهم يأخذون الإعلان من صاحبه كما يجهزه، هذه مساحة "٢ × ٥٠ مثلاً فالمعلن يحضر لهم الإعلان جاهزاً إلى درجة أن الأفلام مفصولة ألوانها، وهم يطبعونها هكذا.

ولا أبالغ إذا قلت لك إنهم في جريدة السبت أو الأحد يتحفونك بعشرات الصفحات الإعلانية الملونة ذات الأحجام المتنافرة، وليس لها أرقام اللهم إلا تسلسل خروجها من ماكينات التوضيب فرق بعضها.

والعاملون في الصحافة يقهمون المسألة في منتهى البساطة، فالصحيفة تستغل انتشارها وجمهورها بأن توزع هذه الإعلانات لأصحابها وتتقاضي منهم قيمة الإعلانات مقابل خروجها مع الصحيفة من دار الجريدة ودخولها معها البيوت.

والمعلنون بالطبع سعداء بما يدفعون للجريدة فهم سيطبعون الإعلان أياً ما كان الوضع وسيدفعون غالباً من أجل توزيعه بالبريد أو من أجل بث الصبية الصغار به على أبواب المساجد والمدارس كما تفعل البلاد النامية.

وقديماً، وفي مطلع الصحافة المصرية وقبل حوالي قرن من الزمان كان في مصر صحيفة توزع بالمجان إذ تعتمد تماماً على الإعلانات. هذا في كليفيلاند توجد أكثر من صحيفة من هذا النوع. ولكني أعتقد أنه لا يزال من الأوقع أن تكون الصحيفة بثمن رمزي. ومع هذا فإن جيلاً من مديري الصحف في مصر لا يكاد يقدر نعمة والثمن الرمزي، على الصحيفة ويريد أن يشتط بأسعار الصحف ما أمكنه ذلك مع أنهم يعلمون تماماً أنه مهما رفع سعر الصحيفة فلن يفي، وحده، بتكاليفها.

تعجبنى فى البلان ديلر، أيضاً تلك الكلمات الرصينة التى تتضمنها صفحة الرأى، بل عناوين هذه المقالات نفسها حيث التعقل والنظرة المتأنية بعيداً عن عبادة الرأى الشائع. وعبادة الرأى الشائع مأساة خاصة إذا كان هو رأى الشارع.

ويعجبنى أيضاً أن الجريدة لا تستنكف، شأنها شأن الصحف الأمريكية، أن تعطى لحرب الخليج خمس صفحات أو ست صفحات كاملة، ولكنى أتألم كثيراً للصور التي تنشرها عن خراب الكويت، أو تشرد الأكراد، أو ظلم نظام العراق لشعب العراق ولجيش العراق.

يعجبنى أيضا أن الجريدة خصصت للكاريكاتير صفحة وجزءاً من صفحة أخرى وأنها تنشر صوراً كاريكاتيرية لأكثر من عشرين رساماً، وكنت أتساءل هل كلهم

معينون ويتقاضون رواتب، أم أنهم شبان هاوون مثل الذين كانوا يراسلون الأستاذ مصطفى حسين فى ملحق الخميس الأسبوعى الذى كانت جريدة الأخبار تصدره، وحين زرت الجريدة سألتهم وعرفت أن هناك نقابة لرسامى الكاريكاتير وأنهم يشترون من هذه النقابة هذه الرسومات.

توزع البلان ديار، ٤٣٠ ألف نسخة يومياً، وفى الآحاد يرتفع توزيعها إلى ٧٠٠ ألف نسخة، وهى بهذا الجريدة الخامسة عشرة على مستوى الولايات المتحدة. مما يعنى نجاحاً حقيقياً لها إذا تذكرت أن كليفيلاند هى تقريباً المدينة الثانية عشرة من حيث ترتيب السكان. لهذا فإن البلان ديار، فخورة بأنها الأولى فى الاستحواذ على سكان منطقتها إذ يطالعها ٥٨٪ من قراء الصحف فى الاقليم الذى تصدر فيه. وهى الأولى كذلك فى الاستحواذ على سكان منطقتها فيما يتعلق بعددها الأسبوعى حيث يطالعها حوالى ٧١٪ من هؤلاء، وفى هذه المكانة تليها بفارق بسيط جداً (٧١٪ بأولى الواشنطن بوست.

مبانى «البلان ديار» تم بناؤها فى ١٩٢٠ على سبعة هكتارات، وفى خطة المستقبل أنها ستمتد إلى ٥٠ هكتار إضافية.

ويعمل في هذه الصحيفة ألف وثمانمائة فقط من بينهم ثلاثمائة وسبعون صحفياً ومعلقاً وربما أدهشك حين أقول لك إن كل هؤلاء الصحفيين يعملون جميعاً في صالة واحدة تضم ما يزيد على ٢٠٠ كمبيوتر!!.

طبعاً هذه التي اسمها دصالة، هي الدور الثاني كله. ربما تبلغ مساحتها مساحة

أكبر من صالة تحرير الأهرام، ولكنها ليست بجمال صالة تحرير الأهرام.. إنما هي مزدحمة ومكدسة ومُقبضة تماماً أيضاً.

منذ ثلاثين عاماً كان عدد العاملين في البلاد ديار ١٨٠٠ أيضاً، ولكن مع اختلاف النوعية، فقد كان هناك ٥٠٠ عامل في قسم اللينوتيب وحده وكان هناك ٢٥ آخرون في قسم السيترينوتيب، اليوم ليس هناك أحد في هذين القسمين لأنه لم يعد لهما وجود،

مدير الشئون العامة يكمل هذا العام ثلاثين عاماً من العمل في البلان دياره، وهو يرى أن في كليفيلاند مؤسستين عالميتين: الكلينيك التي يأتيها الناس من كل مكان، وشركة البترول الكبرى التي لها فروع في كل دولة كأنها سفارات، وهو سعيد جداً بالعلاقة بين كليفيلاند كلينيك، وبين الصحيفة، وقد روى لي كيف ضيعت الصحيفة أكبر خبطة صحفية في العام الماضي (١٩٩٠) حين حصل محررها على تصريح من الدكتور عاطف صدقي رئيس الوزراء (الذي كان يجرى فحوصاً في كليفيلاند كلينك) بأن مصر ستشترك مع الحلفاء من أجل إنهاء احتلال العراق للكويت، ولكن رئيس التحرير المسئول يومها لم يبرز التصريح لا لشيء إلا لأن الذي حصل عليه محرر محلي في مركز كليفيلاند الطبي، وفي اليوم التالي كانت عناوين صحف العالم كلها مخصصة لهذا الموضوع بعد تصريحات الرئيس مبارك.

كان من حظى حين زرت «البلان ديلر» وطفت بين أرجائها أن التقيت بكبير المحررين، وبرئيس القسم الفنى، وبمدير الانتاج، وقد أطلعونى جميعاً على كل خططهم وماضيهم، ولكنى فيما يتعلق بكتابى هذا لا أجد نفسى قادراً على التوسع

في رواية تفصيلات العمل الصحفي. وفي الوقت ذاته لا أستطيع منع نفسي من تسجيل بعض اللمحات السريعة عن هذه الجريدة.

تتسع صالة تحرير الجريدة لكل الصحفيين (٣٧٠) ولحوالى ٢١٠ كمبيوتر شخصى أمامهم يستطيعون من خلالها الاتصال بالمندوبين، وكتابة ما يريدون وتنظيم أو تنسيق ما يسمى بالسكرتارية والديسك.

مطبعة الجريدة لا تبدأ العمل إلا بعد التاسعة مساء وتستمر حتى الرابعة والنصف صباحاً وفي أيام السبت والأحد تبدأ المطابع مبكرة منذ السادسة لطباعة الملاحق!!

تفخر كليفيلاند بأنها تضم أعرق أوركسترا سيمفونى أمريكى، وقد داومت على الاستماع إليه فى كل أيامى من خلال الراديو، وإن لم أسعد بحضور إحدى حفلاته، ولكننى حضرت مع أحد الزملاء الفرنسيين حفلة موسيقية فى جامعة كيس ويسترن، أقيمت الحفلة تحت شعار موسيقى الجاز فى الشابل،

الفرقة مجموعة من طلاب الجامعة. اصطلاح طلاب الجامعة هذا لا يقتصر مثل مصر على طلاب مرحلة البكالوريوس ولكنها تعنى هؤلاء الطلاب وطلاب الماجستير والدكتوراه، وهذا الفرنسي الذي يقود الفرقة طالب ماجستير.

وقد بدأت الحفلة في الثامئة وانتهت حوالي العاشرة.. أما عدد الحاضرين فقليل.. ولكن أحداً منهم لا يسلك سلوكاً يجعله أقل من مستوى الحضور.. العازفون سعداء.. والمستمعون سعداء.. وينتهى الحفل فينصرف كل ومعه سعادته إلى حال سبيله.

هل ذهبت الفلاتس، ؟ لابد أن تذهب الفلاتس، ما دمت في كليفيلاند! أو لم تذهب الفلاتس، بعد؟!! ستكون في غاية السعادة إذا ذهبت الفلاتس،

هكذا تعاقبت التعليقات مرة بعد أخرى من العائلة التى أسكن بيتها، ومن الزملاء الأطباء في الكلينك، بل من الزميل الأرجنتيني الذي كان مثلي يسكن في هذا البيت في أغسطس الماضي، وجاء لزيارتنا زيارة عابرة ليوم واحد،

قلت لنفسى: لابد أن أذهب إلى «الفلاتس» تحفة كليفيلاند، الطريق طويل، ربما لأنى قادم من شرق المدينة، والفلاتس في غربها، ولكنه بالفعل بعيد.

القنطرة التى تعبر النهر جميلة إلى أقصى حد، فخامتها لا توصف، تأمل أن هذه المعجزات بنيت منذ مائة وخمسين عاماً ونحن فى مصر لا نزال ننتشى عند افتتاح كوبرى هنا أو هناك على النيل العظيم ونقول ساعتها: دويعد هذا أطول كوبرى على النيل، وأحياناً دأعرض، وأحيانا نتواضع فنقول: دإنه يعبر النيل عند أعرض نقطة فى ممره،

كوبرى بنها على النيل الذى تغنى له داليدا وهى فى باريس على كوبرى بنها يانور عينى منديل حبيبى طرف عينى، يتبرأ نماماً من أغنية داليدا ويؤكد للرائح والغادى أنه لم تقع عليه هذه الحادثة الرومانسية أبداً، وأنه إذا كان ولابد أن منديلاً طرف عين محبوبة فقد يحدث ذلك على كوبرى آخر إلا كوبرى بنها الاستراتيجى الذى تقف أمامه السيارات فى حالة انتظار وجمود ربما لنصف ساعة .. تيار الهواء

ساكن إذا، والمنديل لا يتحرك، وبالتالى لا يطرف عيناً حتى وإن كانت عين داليدا..

كوبرى بنها هذا العظيم الذى كان أهم كبارينا الاستراتيجية، منذ بنى فى عهد الملك فؤاد حوالى سنة ١٩٣٢ يتواضع أمام هذا الكوبرى البسيط على نهر بسيط فى بلد بسيط، ومع هذا فنحن لا نزال فخورين بأننا دولة زراعية.. وبلد النيل. وأن عندنا طرقاً زراعية وطرقاً وكبارى تعبر النيل(!!).

قد تظننى ياسيدى فى حاجة الآن إلى الاعتذار عن هذا الاستطراد الذى لامبرر له .. لكن عذرى أنى كنت أحب أن أصور لك حالتى النفسية وأنا ذاهب إلى والفلاتس، بأقرب ما يكون التصوير إلى الحقيقة .. وها أنت ترانى الآن وقد انتابنى الشعور بالتواضع .. وقلت لنفسى والآن سنرى والفلاتس، حيث تتواضع أمامه كل فنادقنا وكازينوهاتنا ونوادينا التى على النيل الساحر فى القاهرة .

لن أحدثك عن «الفلاتس» الذي كانت مصيفتي فخورة به وهي تطأ الأرض ولكني أؤكد لك أن أي مقهى نيلي متواضع في أي قرية من قري مصر العامرة أكثر حياة ورقياً وفناً وفندقة من هذا «الفلاتس» الميت الصامت.. عندما أخذت مكانى في أفخر صالونات «الفلاتس» زال تواضعي، وبدأت أفهم لماذا يقال إن مصر هي بلد السياحة والمتعة الجميلة. وإن مصر هي البلد الذي لابد للسائح أن يراه حتى وإن كانت الكباري التي فيه لا تطرف عيون المحبوبات، ذلك أنه حتى «الكباريهات» في مصر تطرف عيون المحبوبات.

سوف تتهمنى باسيدى بالتحامل على «الفلاتس» قرة عين أهل كليفيلاند.. الك أن تتهمنى، ولكنى سأذكر الك آل مزايا الفلاتس.

هذاك في جانب جميل من والفلاتس، توجد شجرة مستعارة من ذات الورق العريض يسمونه Bird of Pardise إلى جوارها شجرة أخرى من نوع Oleander هذا الشجر يحتوى على مادة مخدرة .. ربما لا يعرف الطيبون من أمثالك وأمثالي أنه يحتوى على هذه المادة المخدرة ، ويكتفون بالإعجاب بشكله المتناسق .. أما أن الشجرتين مستعارتان فلأننا كنا في مارس ولا يزال الجليد هو صاحب السيادة .. ولما تبزغ شمس الربيع بعد .. فإذا وجدت هاتان الشجرتان على هذا النوع البديع الرائع فإن هذه ميزة من مزايا الفلاتس .

الميزة الثانية إن الفلاتس مساحة واسعة لانتظار السيارات. ولكن هذه الميزة تتبخر (أو تتضاعف في نظرك) إذا علمت بقية قصتها.. فهذا الجراج يديره مجموعة من القبضايات أو البلطجية المحترمين.. وصلنا إليهم بسيارتنا فإذا بهم يقولون: لا توجد أماكن بينما الأماكن فسيحة أمام ناظرينا.. فتحت مضيفتي محفظتها الصغيرة، وشاهدوا أوراق النقد من فئة الدولارات الخمسة.. أو قل على طريقة المصريين من فئة الشأن.. فقال هؤلاء إذا كان الأمر كذلك فهناك أماكن.. أخذنا التذكرة، ومضينا بالسيارة قرب باب الغلاتس وهناك أقبل علينا من كشكه الزجاجي حارس آخر.. أخذ السيارة منا بعد ما أخذنا تليفونها. وانطلق بها يضعها حيث يريد للنظام أن يتم.. فلما عزمنا على المغادرة كان هو الذي لمحنا من كشكه الزجاجي من دون أن نناديه وأتى لنا بالسيارة حيث وقفنا على باب المدخل..

أذكر هنا أن الدكتور رفعت حواس كان في محطة مترو الأنفاق بباريس كثيراً ما

يلفت نظرى إلى حقيقة أن المترويقف بحيث يكون باب عربة الدرجة الأولى (التي هي في الوسط منه دائماً) أمام فتحة الرصيف مباشرة بحيث لا يتعب (سعادة البيه راكب الدرجة الأولى) في ملاحقة عربات المترو!!.

الميزة الثالثة في الفلانس أنه لا يتقاضى منك إلا هذه الإتاوة التي هي غير كافية لأن تكون حداً أدنى لفرد واحد!!.

(7)

صحيح أن في كليفيلاند وما حولها كثيراً من الأحياء الراقية والمواقع المتميزة شبه الآمنة ولكن كل ذلك لن يخلد في ذهنك إلا مرتبطاً بهذا الرعب من هذه الجرائم التي لا تستحى وهي تفرض نفسها كل صباح في عناوين صحف الصباح بل كل ساعة في مقدمات نشرات التليفزيون المحلية.

كان أحد أصدقائنا قد جاء إلى كليفيلاند مشبعاً بما فيه الكفاية بكل القصص الحقيقية عن الإجرام هناك.. وحين وصل في حوالي الساعة الثالثة صباحاً إلى ما كان يسمى بفندق الجامعة .. وجد حارساً أسود لم يكن من سلطته أن يتيح لزميلنا أي تسهيلات أو ضيافة إلا أن يبقى مع حقائبه في المدخل حتى يأتي موظف استقبال هذا الفندق الجامعي في الصباح!

صاحبنا يسأل الحارس: هل هناك جرائم قتل، والحارس يجيبه: نعم كثيراً ما أكون في طريقي هذا فتحدث أمامي جرائم قتل وعنف.. ويشير إلى بعض المواقع وهو يروى قصص ما رآه، وتكون إشارة أصبعه في بعض الأحيان قريبة جداً: هنا مثلاً، يستبد الرعب بصاحبنا ، ولكن ماذا في وسعه أن يفعل؟

يستدير الحارس فيلحظ صاحبى أن فى جيبه شيئاً ما يبرز فى نهايته قبضة معدنية تماماً كتلك التى فى المطواة المسماة فى مصر بقرن الغزال.. يقرأ صاحبى الشهادتين وينتظر الموت، وفيما بعد يكتشف مع الأيام أن هذا الشىء الذى فى نهايته قبضة معدنية ليس إلا مشط الشعر الذى يستخدمه الزنوج..

ومن الطريف بهذه المناسبة أن صديعاً من أصدقائنا ذهب إلى الحلاق فسأله في إنجليزية بسيطة: هل تريده على هيئة مربع أو على هيئة دائرة؟ وبحسن نية ظن صاحبنا أنه يسأل، على عادة أصحاب صالونات الحلاقة في مصر، عن الهيئة التي يكون عليها تهذيب نهايات شعره في مؤخرة رأسه، ويجيب صاحبنا من فوره: على هيئة دائرة .. فيفاجاً زميلنا في النهاية بشعره، وقد تحول إلى الهيئة التي يراها في شعر الزنوج: صندوق مدور من الشعر كناج فوق رأس شبه أصلع!!.

(Y)

فى الأسبوع الأول من إبريل كان علينا أن نقدم الساعة فقد بدأ التوقيت الصيفى فى مدينة كليفيلاند، لعلك تظن أن الربيع على الأقل قد حلّ على المدينة، ... لا ياسيدى فلا يزال الجليد يكسو وجه هذه المدينة ببياض محبب إلى النفس ولكنه أحيانا غير مريح بالطبع. ولكنك لابد أن تلتزم بالتوقيت الصيفى! فى عز الشتاء!! إلى هنا وليس فى الأمر شىء.

ولكن الطرفة الكبرى ياسيدى أن مسألة التوقيت هذه من المسائل الخلافية بين الولايات، فهناك ولايات تقدم الساعة، وولايات لا تقدم الساعة.. وهكذا تصبح في حيرة من أمرك وأنت تخاطب ولايات أخرى بالتليفون.. فلابد أن تحسب أولاً

فروق التوقيت الموجودة في الولايات المتحدة الأمريكية فالتاسعة في لوس أنجلوس هي الثانية عشرة في نيويورك ثم تنظر هل تلتزم هذه الولاية بالتوقيت الصيفى أم لا.. فإذا كانت معك على نفس خط العرض ولا تلتزم بالتوقيت الصيفى فهي لازالت في السابعة على حين أنك في الثامنة، لا تبتلس إذا إذا لم تجد الموظفين أو زملاءك يردون عليك في ذلك المستشفى العظيم في الولاية الأخرى..

وربما يكون هناك فرق طبيعى فى التوقيت بحكم خطوط العرض فإذا به يتلاشى مع تقديم الساعة فى ولاية أكثر بعداً عن الأطلنطى ولكنها تقدم ساعة بينما أنت تحادثها من ولاية على الأطلنطى لم تقدم الساعة.

لهذا فمن الطبيعي أن تجد الناس يسألون محادثيهم في التليفون: كم الساعة الآن عندكم؟ وهم ينظرون في ساعاتهم!

على أن أطرف ما فى موضوع التوقيت الصيفى ما حكاه لذا الدكتور أسامة سليمان من أن بعض المدن الصغيرة فى كثير من الولايات لا تلتزم فى كثير من الأحيان بتقديم الساعة رغم التزام الولاية كلها بذلك!! لماذا أيها السادة ؟ فيقولون لك حتى لا نزعج البقر الذى تعود على تناول طعامه فى ساعات معيئة فى الصباح، فإذا نحن نغير له مواعيده بحكم أن الساعة تتغير فى الظاهر فقط. وهم يقصدون والساعة البيولوجية، التى سأحدثك عنها فى موضع آخر من هذا الكتاب.

ها هو الربيع يبدأ في كليفيلاند، وها هي الصحف تزف للناس في إعلاناتها أسعاراً متعددة للشركات التي تتولى تنسيق الحدائق وزرع الشتلات، وها أنا اليوم

أستمتع طوال الصباح بمشاهدة هذا «الجنايني» النشط ومعه الشتلات الجميلة للزهور الصفراء والحمراء والزرقاء، يحرث الأرض بمحراث كهربائي يدفعه بيده ليس إلا.. صوت مزعج ولكن لا بأس فكل الآلات الأمريكانية مرتفعة الصوت على ما يبدو، ثم هو ينتقى الشتلات يغرسها في أماكنها المحددة سلفاً، وها هو المنظر يتغير تماماً في أقل من ٢٤ ساعة من شتاء تام إلى ربيع تام!!! صحيح أن السماء لا تمطر ذهباً ولا فضة.. فهذه الطبيعة الجميلة، طبيعة حقاً ولكنها غرس الإنسان والطبيعة، والإنسان من صنع الله الذي أتقن كل شيء.

فى بىيت عاك الترام كيت

(1)

لا أعرف بالصبط هل أقع تحت طائلة قانون العقوبات الأمريكي إذا أنا تحدثت بشيء من التفصيل عن البيت الذي عشت فيه مع أسرة أمريكية في كليفيلاند على الرغم من أن الأسرة تعلم تماماً أنى سأكتب عنها وعن بيتها.. وربما تعلم على وجه التقريب كثيراً من مضمون هذا الذي أكتبه.

كنت حريصا عند الترتيب لهذه الزيارة أن أقيم في بيت عائلة أمريكية لأن قضاء مدة طويلة في فندق ليس بالأمر التي تتحمله نفسية أي إنسان سوى حتى وإن تمنى بعض الناس ذلك في ساعات ملل من مسئوليات البيوت!!

والواقع أن هذا كان هو السبب الثالث، أما السبب الأول فهو أنني كنت أريد ما

يريده كل إنسان على ظهر الأرض من أن يستكشف حياة الأمريكيين في بيوتهم بعد هذه الصور المتلاحقة التي تطلعنا عليها جميعاً السينما الأمريكية عن البيت الأمريكي الفاخر، والأسرة الأمريكية المفككة.

أكاد أجزم ياسيدى ولكنى متأكد من أنك تصدقنى إذا قلت لك بدون يمين إن هنا أمريكيين أيضاً يريدون أن يشاهدوا على الطبيعة صورة ذلك البيت الأمريكي التي تقدمها السينما الأمريكية.. تماماً كما أن من المصريين من يريد أن يتأمل حياة القاهريين الذين تصورهم السينما المصرية وكأنهم لا يعرفون شيئا إلا كباريهات شارع الهرم.

هذان هما السببان الأول والثالث، أما السبب الثانى فسبب شخصى بحت، فقد كنت فى حاجة إلى فترة من الاستجمام البدنى والذهنى والاجتماعى أقضيها فى قراءة القرآن ومذاكرة كتب الطب وكتابة بعض التجارب الذاتية فقط، وكنت أعتقد ويبدو أننى كنت مصيباً فى هذا الاعتقادا أن وجودى فى بيت غير بيتى كفيل بهذا.. ولهذا كنت عازماً وقد نفذت ما عزمت عليه على ألا أقود سيارة، أو أخرج بليل أو أتحدث فى التليفون إلا فى أضيق الحدود.

وعلى قدر ما أسعدنى أن تحقق لى هدفى هذا رغم كل الدوافع والمغربات بشراء سيارة أو قيادة سيارة أو استئجار سيارة، فقد أسعدنى بالطبع أنى خلوت إلى نفسى فترات متتالية استطعت أن أكتب فيها ضمن ما كتبت هذا الكتاب.

u

ولكنى أريد أن أحدثك قبل هذا عن أول الأزمات في الوصول إلى منزلي الجديد. ذلك أنه في صباح يوم الأربعاء السابق على سفرى تلقيت بالتلكس في

الزقازيق رسالة فحواها أن العائلة الأمريكية لن تدرن قادرة على استقبالى فى الموعد الذى حددته شركة الطيران المصرية فى الثانية عشرة وسبع دقائق بعد منتصف الليل ولهذا فإن على أن أحاول تغيير موعد وصولى: إما مبكراً يوم الجمعة وإما فى صباح اليوم التالى يوم السبت، أو أن أقضى ليلة فى الفندق وقد حجزوا لى من باب الاحتياط ليلة واحدة يلغى حجزها تلقائياً إذا لم أحضر حتى الثالثة صباحاً.

ومرّ فى تلك اللحظة أمام عقلى شريط الذكريات المقروءة حين كان المصريون يسافرون على مصر للطيران فقط ويضطرون لكثير من التغييرات غير المنطقية فى رحلاتهم من أجل الالتزام بمصر للطيران. وها هى مصر للطيران الناجحة الرابحة تعود فتضطرنا إلى مثل هذا فى مطالع العقد الأخير من القرن العشرين. فطائرتها لا تسافر أمريكا إلا يومى الجمعة والأحد. وإذا فاتتك طائرة الأحد ضاع عليك أسبوع كامل فى أمريكا لأنك حين تصل إلى أمريكا يوم الجمعة التالى فى الرابعة والنصف مثلاً تكون عطلة الأسبوع قد بدأت هناك. ومصر للطيران تدخل أمريكا من باب نيويورك وهو أصعب أبواب الجنة الأمريكية.

يكفيك منه أن تقف في طابور لا يكف عن الانثناء والانحناء يميناً وشمالاً بين مسارات حدودها بتلك القوائم النحاسية الأنيقة بحيث يقف فيه ألفان أو يزيد من البشر. تتعجب للرقم «ألفان في طابور» نعم. هذان الألفان هم ركاب أربع طائرات فقط. تسألني ومن أين تأتي الطائرات الأربع فأذكرك ياسيدي أن هذا المطار يستقبل طائرة كل دقيقة. لا تتعجب ياسيدي من هذا واستمر معنا في تصور رحلة مصر للطيران. النتيجة بالطبع أنك لن تستطيع أن تصل من طائرة مصر للطيران أي مطار أمريكي آخر إلا بعد وقت وعناء. وبالتالي فإتهم في مكاتب مصر

للطيران في القاهرة يحتاطون ويحجزون لك موعداً على الطائرة التي تتحرك من نيويورك بعد وصول طائرتهم بست ساعات على الأقل!!. فإذا خطر ببالك وأنت في القاهرة أن تطلب إليهم أن يضعوك على طائرة أسبق موعداً أخلصوا لك النصح بعدم التعجل في مثل هذه المواقف لأنهم لا يضمنون الظروف.

مع هذا كله لست (مع أنى أنا العجول الذى تمثله عجائه عيباً بارزاً فى شخصيته الحافلة بالعيوب الأخرى) بالذى يتقبل مثل هذه الخطوات البطيئة .. وماذا يبقينى أنا فى هذا المطار الكئيب الذى هر فى الحقيقة بمثابة مجموعة من الدول (لا دولة واحدة) .. وأنا لا أبائغ فى هذا الوصف. فلكل شركة من الشركات فى هذا المطار شبه مطار مستقل، ولكى تتحرك من مطار إلى مطار هناك أتوبيسات لذلك ومسارات. وإذا كنت قادماً من مديئة نيويورك أو خارجها بالسيارة إلى المطار ودخلت بسيارتك فى مسار خاطىء فإنك لكى تعود إلى المسار الصحيح تقضى وقتا طويلاً يكون كفيلاً بضياع موعد طائرتك عليك.. والعودة فى اليوم الثانى كى تستقل طائرة الغد.. (وفى حالة مصر للطيران العودة بعد خمسة أيام)

ها هى طائرة مصر للطيران تقوم من باريس متأخرة .. إذن سنصل نيويورك متأخرين ولكن قائدها الماهر يصل فى موعده!! أطلب استثنائى من الطابور لأنى أريد اللحاق بطائرة أخرى أزف موعدها .. وها هم يجيبونى إلى طلبى بعد أخذ ورد .. وهأنذا أمام مكتب شركة PANAM فى صالة الوصول ولا أحد فيه ، ولا أحد يرد على التليفون المخصص للاستعلامات .. وهأنذا أعود مرة أخرى إلى مكتب مصر للطيران ، ولا أحد يستجيب من مكتب مصر للطيران ، ولا أحد يستجيب من مكتب PANAM ... والحل الذى تسوله لى

خبرتى فى السفر أن انطاق بحقائبى من دون أن أسلمها على السير Check in وأن أكون جاهزاً تماماً لصعود الطائرة بدون أن أسلم حقائبى مقدماً، وأن أتعهد بأخذها معى كحقائب يد فى طائرة PANAM وأن يتقبلوا هم هذا الوضع لأنها بحجمها الذى راعيته أن تزعج متن الطائرة.

كل ما ينطلبه هذا الحل هو عشر دقائق من الجرى أو السير السريع (حتى أصل من مطار الشركات الدولية الصغيرة المشتركة في مطار أليطاليا (ومنها مصر للطيران) إلى المطار الأفخم للشركة الأمريكية PANAM) في صقيع نيويورك، وعواصفها وأمطارها لا بأس من ذلك، وأن أكون حاملاً حقائبي ولا بأس أيضاً.. ما دام ذلك يوفر لي ست ساعات من الانتظار الممل في مطار نيويورك الدولي J.F. دام ذلك يوفر تقل عنه هنا غير J.F.K جي أف كيه .. ويضمن لي أيضا راحة بعد هذه الساعات بأن آوي إلى فراش بدلاً من العذاب المتصل بعد رحلة طيران طويلة جاءت هي الأخرى بعد ليلة لم أر النوم فيها في القاهرة إلا متأخراً جداً.

خطر ببالى فى تلك اللحظة أنه أحيانا ما يكون من حظ الأشخاص الذين ترغب شعوبهم أو دولهم فى تخليدهم أن تطلق أسماءهم على مؤسسات يكثر ترداد أسمائها فيكونون محظوظين بكثرة هذا الترداد، وأحيانا أخرى يكون من حظ هؤلاء أن تطلق أسماؤهم على منشآت لا تتردد اسماؤها إلا مع شىء من اللعنة والملل والصيق كما هو الحال مع كل زائر لأمريكا حيث لابد له أن يذكر اسم كنيدى بكل صيق، وربما بالسب واللعن إذا مر بمطار كنيدى وأن يكفر من سيئات الدون جوان. أو مع زائر القاهرة حين تصطره الظروف إلى طريق صلاح سالم حين تصيبه لعنه الازدحام والتوقف .. ما علينا!!

هأنذا أصل إلى مطار دبان أم، وأنجح بمزيد من التوفيق من الله فى إقناع السيدة المسئولة عن الترتيب فى وضعى على الطائرة المزدحمة، فيما بعد وجدت أن الطائرة حين أقلعت لم يكن فيها مكان واحد خال... ربما تعاطفت معى هذه السيدة لان اسمها كان مدام محمد... زوجها محمد وكفى.. هل هو مصرى أو أمريكى أو أفريقى أو عربى لا أعلم، هل أسلم أو ولد مسلماً لا أعلم. كل ما أعلمه هو أن اسمها الأخير والوحيد على البادج محمدا أما اسمها الأول فقد اكتفت منه بالحرف الأول فحسب.

ولابد الآن من هذا التليفون لأتصل بكليفلاند ليرسلوا السائق لاستقبالى فى المطار فى موعد وصول الطائرة.. ولكى تستعمل التليفون لابد من العملات المعدنية. ولابد من أجل الحصول على العملات المعدنية من ترك حقائبك جانبا والذهاب للحصول على العملات الأجنبية من الكاشير المخصص لذلك فى هذا المطار.... وقد وفقنى الله وأدركت الموظفين فى كليفيلاند قبل أن يتركوا مكاتبهم ويغادروها... ووعدونى من كليفيلاند بإرسال السائق!!. الآن يتتابنى الغرور لنجاحى فى كل هذه الخطوات، بل وأمامى بعد هذا كله فسحة من الوقت حتى تقلع طائرتى إلى كليفيلاند ومن ثم فإنى أستطيع الآن أن أبدأ الحوار الأمريكى حول كل ما يهمنى الحوار عنه.

.... وتصل الطائرة إلى كليفيلاند وأجد الليموزين في انتظاري على نحو ما حدثتك في مقدمة هذا الكتاب، والسائق على علم مسبق بخط سيرى وهو يقول لى: إننا سنذهب للفندق حيث أقضى هذه الليلة، وفي الصباح يمكنني أن أذهب المنزل

المفترض أننى سأقيم فيه. لم أسأل السائق بالطبع لماذا؟ فالمنطق يقول إنه لابد أن هناك شيئاً في الأمر وأنهم قد رتبوا الأمور على هذا النحو، ما دام السائق قد جاء في الموعد المحدد.

وصلنا إلى الفندق وتركنى السائق، أنا الآن أمام موظف الاستقبال يبحث عن الحجز الذى باسمى فلا يجد حجزاً، وقبل أن أطلب إليه أن يعاود البحث كان السائق نفسه واقفاً أمامى مرة أخرى يعتذر لانه عندما أعطى لإدارة شركة الليموزين التمام باللاسلكى، قالوا له إن الطلب الموجود عندهم أن يوصلنى إلى «بيت الضيافة» وليس إلى «الفندق». ورغم أن المسافة بين الاثنين حوالى ٢٠٠ متراً إلا أن السائق عاد وحمل حقائبى، وتحرك بى وبالليموزين إلى بيت الضيافة حيث وجدت الحجز الخاص بى بالفعل.

انصرفت إلى سريرى فى حوالى الساعة التاسعة مساء بعد وجبة خفيفة استغرقت ربع ساعة، وحمام دافىء استغرق ربع ساعة أخرى، وخمس دقائق أمام التليفزيون، وخمس دقائق أخرى فى فتح الحقائب وترتيب ما قد احتاج إليه من حاجياتى، ويبدو أننى بمجرد أن وضعت رأسى على الوسادة دخلت فى النوم كما يقولون.

فى الثانية عشرة تماما وقبل أن تنقضى ثلاث ساعات على بداية نومى كنت استيقظ بسبب ما نسميه الساعة البيولوجية التى فى أجسامنا. هذه الساعة البيولوجية لا تعرف فروق التوقيت ولا يمكن تحريك عقاربها بهذه السهولة التى ضبطنا بها ساعتنا حين وصلنا مطار باريس أو مطار نيويورك، فهذا الجسد يستنيك

فى القاهرة ما بين السادسة والسابعة صباحاً ولا يتأخر عن السابعة مهما كان منهكا.. فلابد أن يستيقظ فى نيويورك فى الثانية عشرة التى تناظر السابعة فى القاهرة.. مهما كان منهكا.. فليستيقظ ثم لينم بعد ذلك... لا بأس، ولكن لابد له من أن يستيقظ!!.

أستيقظ إذاً، وأبدأ في الوعي، أحس بالجوع الشديد فأتناول وجبة خفيفة أخرى وأبدأ في محاولة للحديث إلى القاهرة بالتليفون ثم ما هي إلا دقائق، ويتملكني التعب فأذهب مرة أخرى في النوم العميق.

فى الرابعة صباحاً استيقظت مرة أخرى وبذلت محاولات للنوم حتى السابعة بلا جدوى، ولم يكن بد إذا من أن أستيقظ وأفتح الستائر، ومنذ أن دقت الساعة الثامنة صباحاً وأنا أحاول الاتصال بالعائلة الأمريكية كى أتفق معها على الموعد اذى يمكننى فيه أن أحظى باستقبالها لى.. وفى كل حين تجىء سماعة التليفون بصوت مسجل يقول إن هذا الرقم قد قُطعت عنه الحرارة، نفس الرد الذى سمعته منذ كنت فى نيوبورك.. حتى إذا كانت الساعة العاشرة تماماً كانت العائلة هى التى تحادثنى تليفونيا، سائلة عما إذا كنت قد استيقظت.. إذا فها هى العائلة لا تزال فى كليفلاند. بعدما كنت قد بدأت مع زميلى المقيم فى كليفيلاند الدكتور حسام الشرقاوى البحث عن مكان بديل أقيم فيه.

وأجيب بسرعة: نعم أنا الذي في انتظاركم وأنا الذي عانيت من الاتصال التليفوني بكم . .

. Never mind . . كاياك \

وماذا عن تليفونكم ..

قالت: إنها تستعمل جهاز الإجابة الأوتوماتيكية ..

انتابنى العجب، هل يضع إنسان فى شريط الإجابة عبارة تقول إن تليفونه قد فقد الاتصال.. ولكن ليس من حقى أن أتعجب مبكراً من مثل هذا التصرف، فأنا مازلت رغم كل شىء ضيفاً أجنبياً...

دعينى ، يا سيدتى، أعرف متى يمكننى أن أحضر إليكم بالضبط وأتصل بكم ثانية.. ها أنا قد حددت مع حسام موعداً وأعاود الاتصال بالعائلة فإذا نفس الإجابة فى التليفون مرة واثنين وثلاثاً وأربعاً.. فلنصبر وسوف تتحدث.. حتى إذا كانت الساعة الحادية عشرة تحدثت ربة العائلة.. يا سيدتى تليفونك لايزال يرد على بما يعنى أنه لا يزال معطلاً.. طلبتك أكثر من أربع مرات.. لا عليك مما مضى ولكن اطلبى ومصلحة التليفوناته..

طيب حاضر! أرجوك! ولكن حاول أن تطلبنى مرة ثانية ما إن ننتهى من مكالمتنا هذه .. لا أمل أيضاً..

فى الثانية عشرة خطر فى بالى أن أطالع اسم هذه العائلة فى دفتر التليفونات الخاص بكليفيلاند ووجدت أن هناك صفحة كاملة من الذين يحملون لقب هذه العائلة .. أما اسم هذه العائلة فهو موجود فعلاً فى العنوان ذاته ولكن رقم التليفون مختلف .. هنا سر المأساة إنه ليس مختلفاً تماماً كما يتوقع القارىء من اقتران كلمة وتماماً، بكلمة مختلف فى حديث المصريين عما يتعجبون منه حين يقولون مختلف وتماماً، أو مختلف وخالص خالص، .. إنما كان الاختلاف فى رقم واحد .. يالله .. فى ذات اللحظة كانت العائلة الأمريكية تتصل .. انتظرت فقد تعلن بنفسها عن اكتشاف الخطأ لأنها بالطبع لن تسكت فى الساعة الماضية عن بحث هذه المشكلة ..

ولعلها طلبت بل لقد طلبت مصلحة التليفونات بالفعل وأجروا لها اختباراً وكلموها من السنترال ولم يعد هناك من احتمال للبس إلا أن يكون الرقم المطلوب (أى الذى معى) خطأ.. وهكذا طلبوا أن أقرأ الرقم المرسل بالتلكس.. وبدأنا مرحلة من التنهم الصحيح.. وحين راجعت الخطابات الأولى التى فيها عنوان العائلة اكتشفت أنها تضم الرقم الصحيح، ولكن الخطأ عدث فى آخر اتصال وهو الذى تم عن طريق التلكس، حيث اخطأت موظفة المركز الدولى فى كتابة (أو بعبارة أدق ! فى نقل رقم التليفون).

وصباح الإثنين حين كان على أن أبدأ عملى كنت أعود من حين لآخر إلى القول المنسوب فيما أظنه للإمام الشافعي عليه رحمة الله:

وإذا لم يكن عون من الله للفتى فأول ما يجنى عليه اجتهاده،

وحين جاءنى د. حسام الشرقاوى ود. عمر مسعود الصطحابى إلى المنزل المفترض أن أعيش فيه آثرت أن نبدأ بقراءة الخرائط.

وكانت مفاجأة .. لو اتبعنا هذه الخرائط فسوف نمضى فى الطريق قرابة أربعين ميلاً حتى نصل إلى بداية طريق كبير يحمل هذا الاسم . ولكن بما أننا جميعاً متأكدون من أن منزل العائلة يقع فى مرتفعات كليفيلاند فلابد من أن نبتعد عن هذا العنوان الذى فى الخريطة .. وها نحن نعود للفندق فنسأل العائلة بالتليفون . وإذا بالشارع الذى يقع فيه المنزل يشترك فى اسمه مع طريق كبير ، وأبسط لك المسألة بأن أقول إن الشارع يحمل اسم صلاح سالم مثلاً بينما هو موجود فى صاحية

المعادى على حين أن شارع صلاح سالم الذى على الخريطة وفى فهارسها هو طريق صلاح سالم المعروف بالطبع.. ولا ينقذك من هذا إلا أن تكون على علم (كما كان زميلاى) أن طريق صلاح سالم لا يقع (بصور أو بأخرى أو فى أحد أجزائه) ضمن حى المعادى ومن ثم فلابد أن يكون هناك فى حى المعادى شارع يحمل نفس الاسم الذى يحمله شارع كبير جداً فى المدينة الكبيرة التى يقع فيها الحى.. وتبسط لنا العائلة وصف منزلها فعلى بركة الله.

كانت ربة العائلة تقف خلف زجاج منزلها وتشير بأصبعها تصحح لذا: إن طريق الدخول إليها بالسيارة (Drive) إلى الشمال وليس إلى اليمين.. هكذا حتى تكون قبالة الباب بالضبط.. من حسن الحظ أن حسام وعمر يفهمان تماماً تقاليد الأسر الأمريكية، وهكذا انتظرا في الخارج ولم يساعداني في حمل الحقائب ودخول المنزل بها.. ربة البيت تقودني إلى حجرة نومي في الدور العلوي وتعطيني فكرة سريعة عن حجرة التليفزيون والاسترذاء الخاصة بي في البدروم، وإلى جوارها حجرة المغسلة.. والمطبخ في الطابق الأرضى (الأول) ومع هذا أجدني أسرع في الاستئذان حتى لا أؤخر حسام وعمر على وعد بالاجتماع معها عند عودتي في المساء... أو في صباح اليوم التالي للاستماع إلى التعليمات الكاملة وفهم هذه التعليمات.. ومع هذا فقد أخذت النسخة المخصصة لي من مفتاح هذا البيت

(Y)

حين عدت في حوالي الثامنة مساء كان النور مضاء في الطابق الأول ... ولكن

العائلة غير موجودة.. لعلها تركت النور مضاء ليؤنسنى حين أقدم. لأبد أنهم نيام الآن فى الطابق العلوى.. أخذت أنحسس خطواتى إلى الطابق العلوى وأنا حريص كل الحرص على ألا آتى بأية حركة.. إلى اليمين حجرة بابها مفتوح ثم حجرتى ثم الحمام وإلى اليسار باب مغلق ثم حجرة بابها مفتوح.. لابد أنهم نيام وراء هذا الباب المغلق. أغلقت باب حجرتى وأخذت أرتب متاعى... ثم نزلت إلى الطابق الأرضى وأخذت أرتب الأطعمة التى اشتريتها من السوير ماركت فى ذلك الرف الذى أخبرتنى ربة العائلة فى الصباح أنه مخصص لى فى الثلاجة، وفى ذلك الرف الرف المناظر فى دولاب الطعام، وفى ذلك الجزء الأيسر من الفريزر. كان الفريزر ممتلئاً تماماً رغم سعته.. ومع هذا وجدت مساحة كانت كافية بالكاد للكبد واللحوم والسمك والدواجن التي أحضرتها اليوم.

انتويت الصيام لأول يوم في رمضان وللشهر كله وأويت إلى فراشي.

وفى حوالى الثانية عشرة اليضاء استيقظ جسدى لأنه تعود على ذلك بفعل الساعة البيولوجية كما أخبرتك وليس هناك من أمل فى أن يعدل عما اعتاد عليه بين يوم وليلة.

فى الخامسة والنصف استيقظت الأداء صلاة الفجر وظالت فى حجرتى حتى التاسعة.

فى التاسعة تماماً كنت فى الطابق الأرضى حيث وجدت ربة العائلة لاتزال فى المطبخ تتناول قهوة الصباح، وبدأنا الاجتماع، هذه ورقة طويلة بالتعليمات ناقشناها معاً.. لن أذكر لك تفاصيل كثيرة.. ولكنى سأدلك على بعض ما يهمك من أمر

الحياة الأمريكية اليوم، وقد تكون عندك فكرة أسبق منى، ولكنى سأحدثك بانطباعاتى حتى لو اتهمتنى بالتخلف،

يبدو أنه لم يعد لجهاز البوتوجاز مكان فى المطبخ الأمريكى.. فالاعتماد اليوم على جهاز الميكروويف.. وعند هذه العائلة جهاز جديد.. ولكن كيف يمكن لى أن أعتمد عليه فى إعداد شرائح الكبدة المحمرة.. المتى تحتاج زيتاً مقلياً؟ ربة البيت تتناول المرجع المناسب الموجود فى مكتبة المطبخ.. وفى المرجع المذكور أننى فيما يختص بالكبد بحاجة إلى تشغيل الميكروويف لمدة دقيقة ثم إلى أن أترك الطعام فى الميكروويف م دقيقة ثم إلى أن أترك الطعام فى الميكروويف م 10 دقيقة أخرى.. بينى وبينك لم أقتنع تماماً. ونويت أن ألجأ إلى الوسيلة القديمة إلى موقد الغاز الكهربائى..

وأسأل نفسى: هل انتابتنى الشيخوخة أنا الذى لم يترك جديداً إلا جربه .. لا ياسيدى فإن اليوم أول يوم في الصيام وليس عندى فرصة أخرى لطعام آخر.

ولكن الأمرحُسم بطريقة أخرى فحين أقبل المغرب كانت ربة البيت على رأس مائدة الطعام بالقرب من المطبخ ومعها ثلاث من صديقاتها، وأصبح من الصعب على أن أتقبل أن أزكم أنوف هؤلاء جميعاً ببخار الزيت المقلى .. حتى مع وجود هذا الشفاط الذي علمت منذ الصباح أنه على أن أبدأ تشغيله بمجرد البدء في استعمال موقد الغاز.

لن أقرل لك إن الكبدة بالميكروريف كانت أحلى كبدة في حياتي، ولكنها كانت بلاشك قريبة من هذا المعنى.

إذا كان لك أن تسألني عما فعلت في هذه الكبدة قبل أن تدخل إلى الميكروويف

فإننى ألخص لك القول بأنها غُمست تماماً في الفلفل.. وأحيطت بزيت المازولا الشهير.. وبدعاء الصائم المضطر المغترب!!.

عودة إلى أول صباح لى فى المنزل: فى الصحى فقط وحين انتهت ربة البيت من اجتماعها تركتنى لتعود بعد حوالى نصف ساعة فى ملابس الخروج.. ساعتها فقط أدركت أن حجرة نومها هنا فى الطابق الأرضى.. أما ذلك الباب المغلق فلم يكن وراءه [طبقاً لما فهمت بعد ذلك من ورقة التعليمات] إلا المكنسة الكهريائية.. وأدوات التنظيف.

العائلة ابن هو ريتشارد، وابنة هي كريستين.

الولد هو الأصغر ويعمل معملياً في إحدى مستشفيات سلاح الجو الأمريكي.

والإبنة كريستين ٢٦ عاماً متزوجة وتعيش في كولومبوس، أما ربة البيت نفسها فإخصائية اجتماعية . تعمل في إحدى جمعيات مرضى السرطان في الجانب الغربي من المدينة .

(٣)

دعنى أحدثك بعد ذلك عن روتين الحياة اليومى في بيت العائلة الأمريكية. بالنسبة لى كانت هذه السكنى بمثابة النموذج الأمثل لما أريد:

- لن يضيع وقتى في حكايات عن الوطن البعيد مع زميل مصرى .
- سأعيش الثقافة الأمريكية بمعنى الثقافة الواسع كأسلوب حياة وهو ما لا يتاح للمرء إلا إذا عاش معهم في بيوتهم وخارج بيوتهم لا في مجرد العمل وساعاته فحسب.

- بالإصافة إلى هذا هناك فاصل واصنح بين حجرة النوم وبين حجرات الطعام والمطبخ والمعيشة على حين أن شقق الحجرة الواحدة (الاستوديو) تكدس كل هذا وتكرسه في مساحة محدودة قد تكون واسعة، ولكنها موحدة أو مشتركة على كل حال.
- فى حجرتى كرسى مريح ومكتب أكثر راحة، ودولاب حائط، ودولاب آخر،
 ومنضدة إلى جانب السرير ومكتبة فى الحائط ـ كل ما أبتغيه تقريباً.
- كل صباح هناك جريدة وقد تعودت أن أقرأ صحيفة الصباح حتى في البلاد التي
 لا أعرف لغتها جيداً، وأعتقد أن مجرد تصفح صحف الصباح في أي وطن لا
 يحتاج معرفة اللغة.
- هناك مطبخ حقيقى وليس مطبخاً يتكون على عجل وفى حالة طوارى عن مصحيح أننى لست مداوماً على الطبخ المستفيض إنما هى وجبات عاجلة تعودت عليها منذ بدأت اغترابى منذ أكثر من ١٧ عاماً ولكن لابد من مطبخ من أجل وإذا قدر ، . أو فى دحالة ، أو كما يقول الأمريكان In Case ، يقصدون من باب الاحتياط.
- هناك أدوات متعددة للنظافة على حين أنك في الشقة الصغيرة ستجد نفسك مضطراً لتنفيذ كل عمليات النظافة بأداة واحدة .. أي أداة تقع في يدك قبل غيرها .. فلا مانع من أن تكنس بالمساحة أو نمسح بالمقشة .. إلخ) .
 - هناك الشعور بالوجود في بيت وبالانتماء إلى أسرة ..
- هناك من تفكر في أنه سيسألك إذا تأخرت في المساء عن عودتك مذا الشعور

يربح الذين نشأوا على نشأة تجمع بين الفطرة السليمة والحرية الحقيقية، وأحمد الله أن أنعم على بهذه النعمة.

- هناك الشعور بالانتماء إلى مجتمع بكل ما يحمله موقع البيت والمنطقة السكنية
 التي هو فيها من معان..
- هناك بعد ذلك كل الخبرة بتأثيث البيوت، وترتيبها، والإفادة من أركانها، وتوظيف المبانى للمعانى ، والمساحات للأغراض، ولمسات الفن الجميل سواء في التشكيل أو التكوين أو الزخرفة أو الزهور أو الأثاث أو الألوان أو الترتيب..

فى السابعة وعشر دقائق تفتح ربة البيت باب جراج السيارة بالريموت كنترول بينما هى لاتزال فى المنزل ثم تنزل إلى سيارتها فتبدأ فى إدارة محركها وتتركها وتعود لتستأنف ترتيب ما سوف تأخذ من متاع معها وقبل السابعة والربع تتحرك بالسيارة إلى الخلف ريثما أغلق أبواب المنزل بمفاتيحى وأستقل السيارة فى الكرسى الأمامى بينما الصديق والزميل البولندى الذى يسكن عند العائلة المجاورة قد سبقنى إلى الكرسى الخلفى أو يلحقنى فيه.

فى السابعة و٢٢ دقيقة أكون فى المستشفى وتستأنف ربة البيت طريقها إلى عملها - حوالى ٤٥ دقيقة وتبقى هذاك حتى الخامسة مثلاً وتعرج فى طريق عودتها على من تريد من أصدقاء أو مصالح.

أما عطلة نهاية الأسبوع عندها فهى كذلك حافلة بالعمل والنشاط.

في نهاية أسبوعي الأول كانت على موعد مع والدتها.. على بعد ١٥٠ ميلاً من

كايفيلاند.. ولهذا سافرت منذ الخميس، غابت الجمعة والسبت وجاءت في مساء الأحد.. كان هذا الأسبوع بناظر عندنا عيد الأم في مصر ولكنه لم يكن كذلك في أمريكا ومع ذلك كانت هذه السيدة عند والدتها محملة بكثير من الهدايا!!.

فى نهاية أسبوعى الثانى كان عيد الفصىح يوم الأحد.. وكان عيد ميلاد أقرب صديقاتها إلى قلبها يوم السبت.

فى نهاية الأسبوع الثالث كان عليها أن تسافر إلى بيتها الريفى حيث دعت أخاها وخطيبته لقضاء عطلة نهاية الأسبوع هناك حين قابلتهم معاً، لأول مرة عند والدتها قبلها بأسبوعين.. سافرت ربة البيت صباح الجمعة ولكنها كانت منذ ظهر الخميس مشغولة باستقبال ثلاثة ضيوف هم ابنتها وزوج ابنتها ووالده الذين خرجوا في سيارتين من كولومبوس في وداع الأب المسافر إلى كندا عبر كليفيلاند.

وليس هذا هو كل السفر فى حياة ربة البيت التى قاربت الستين، ففى أحد أيام الخميس كانت مسافرة إلى توليدو، لتحصر ندوة موضعها والنكتة كجزء من العلاج، الك أن تعجب من أن تسافر هذه السيدة كل هذه المسافة لتحضر مثل هذه الندوة حتى إن احترمت موضوعها باعتباره موضوعاً مهماً حتى وإن بدا من اسمه أنه موضوع كاريكاتير عن ندوة لا موضوع ندوة .

ولكن عجبك يزول إذا علمت أنه لابد لهذه السيدة شأنها شأن كل الأمريكيين الذين يمارسون مهناً من أن تنتظم في برامج ما يسمى «التعليم المستمر، حتى تكون قادرة على أن تستمر في أداء مهنتها والبقاء في وظيفتها.

وعلى كل الذين يمارسون المهن المختلفة في الولايات المتحدة أن يبحثوا بأنفسهم عن الندوات، وأن يحضروها ، وأن يسجلوا حد بورهم بشهادات وتتضمن هذه الشهادات قيمة هذه الندوة من حيث الساعات المعتمدة حسبما تقدر الهيئة المشرفة على ممارسة المهنة: فإذا كانت هذه السيدة مثلا مطالبة بخمسين ساعة في العام من التعليم المستمر فإنها لابد أن تحضر عشر ندوات من مثل هذه الندوات التي قدرت لها نقابة الاجتماعيين [مثلاً] أو اللجنة الدائمة للوظائف الخاصة بالخدمة الاجتماعية [مثلاً] أو جمعية الاجتماعيين [مثلاً] خمس ساعات في مقياس ساعات التعليم المستمر حتى وإن كانت الندوة تستمر لمدة ١٢ ساعة ما بين مناقشات ومحاضرات واجتماعات ... إلخ. هذا هو الأسلوب الذي ينفذون به تعليم الكبار أو التعليم المستمر ..

وفيما مضى ومنذ حوالى ١٢ عاماً بدأنا فى مصر برنامجاً للتعليم الطبى المستمر ثم أجهضناه ... أجل أجهضناه . وكأن هذا الإجهاض شأنه شأن تصرفنا مع كل أجنتنا «الفكرية» والتنفيذية، التى تجهضها دون أن نستشعر حرمة قتل ما من شأنه أن يكون زادنا وثروتنا فى تطلعاتنا نحو المستقبل.

(1)

جانب آخر من حياة ربة البيت الأمريكية أريد أن أحدثك عنه بشيء من التفصيل وهو اهتمامها بالثقافة والكتب، ففي الحجرة الرئيسية مكتبة صغيرة، وفي دولاب حجرتي مكتبة أصغر، وفي الحجرة المجاورة مكتبة أصغر وأصغر، وفي الطرقة التي أمامها مكتبة صغيرة أيضاً، وفي الحجرة الرابعة مكتبة أكبر من الصغيرة. وفي المطبخ مكتبة مطبخ صغيرة، وفي حجرة الاستقبال شبه مكتبة أبضاً.

أكون مبالغاً إذا أهملت الجانب الآخر من الموضوع ولم أحدثك عن أن المكتبة من هاتيك الصغيرات لا تضم أكثر من عشرين كتاباً، وأن مكتبات الدور العلوى كلها فيما يبدو حصيلة الاهتمام المفرط للابن بالسيارات عنده موسوعة السيارات عاماً بعد عام وكتاب عن سيارات العالم، وآخر عن سيارات أمريكا وأعداد من مجلة لله Hot rod وهي مجلة للدعاية السيارات تضم أو تتعاقد مع ست من الحسناوات، والمجلة تصور كل سيارة وعليها أو فيها أو على طرفها أو بجوارها فتاة عارية إلا قليلاً من أجل الفتاة التي معها؟ است أدرى عجب القارىء بالسيارة من أجل السيارة أم من أجل الفتاة التي معها؟ است أدرى.

أما مجموعة كتب المطبخ التى عند ربة البيت الأمريكى فشبيهة بمجموعة كتب الطب عند الأطباء المصريين الشبان، تجدهم رغم كثرتها يحتفظون بورق صغير يصورونه من هنا وهناك ويعتمدون عليه فى بعض عملهم. هذا هو ما حدث حين جاءت ربة البيت باعتزاز شديد بثلاث ورقات مصورة من مرجع ليس عندها منه نسخة وشرعت فى عمل مكيك القهوة؛ !!.

أما كتب ربة البيت نفسها تلك التي تستحضرها من حجرة نومها فتحدثك عن ثقافتها الحقيقية - فعند ربة البيت أكثر من موسوعة تلجأ إليها في الحصول على المعلومة التي نختلف حولها، أو تحتاج إليها. وعندها مجلدات قيمة لأعمال أدبية من التراث العالمي، ربما تحتفظ بها كما تحتفظ أمريكا ببعض هذه الأشياء في متاحفها القومية!. وعندها المجموعة الكاملة للمجلة العلمية للإخصائيين الاجتماعيين، وعندها أيضاً مجموعة متفرقة من الكتب في الفن والتاريخ والآثار، وعندها بالإضافة إلى هذا كتابان في الموسيقي،

أنا لست مبهوراً بمكتبة ربة البيت الأمريكية - ولست فى نفس الوقت مستخفاً بها إذا قارنتها بأى من مكتباتى، ولكنى أريد أن أحدثك عن أن الأمور لا تقدر إلا فى إطارها الصحيح . فإن الأمريكيات المتعلمات اللائى فى سن هذه السيدة قليلات إذا ما قورن بالأوروبيات من جيلهن، أو حتى بالأمريكيات من الجيل الذى بعدهن ولابد أن تعرف أن فى أمريكا أمية ، ولابد أن أحدثك أن علاج الأمية فى أمريكا هو رابع المستحيلات لا أحدثك بذلك رثاء للأمريكيين أو استخفافا بهم، ولكن لأذكرك أننا فى مصر والبلاد العربية على وشك الدخول فى ذات المرحلة من استعصاء الأمية على الحل .. تسألنى لماذا؟.

وأظنك لست بحاجة إلى السؤال فهذا التليفزيون بقنواته الأربعين والفيديو من ورائه ـ ثم هذا التليفون ومن ورائه دائرة المعارف التليفونية المجانية كفيلان بأن يتيجا للأمى كل ما كان يستشعره من نقص يدفعه إلى تعلم القراءة والكتابة، كى يقرأ كتاباً أو صحيفة مثلاً أو فاتورة أو إيصالاً أو عقداً، أو ليكتب خطاباً إلى ابنه المقيم على بعد، أو طلباً للحكومة المحلية!! ها هو التليفون وها هو التليفزيون يشبعان في البشر الحاجة إلى المعرفة من دون أن يمتلك المرء القراءة التى كانت أداة البحث عن المعرفة...

أعرف أننى بهذا التفسير ربما كنت أقرب إلى أن أسطّح الأمور وأننى ربما أتجاوز حدودى حين أتناول المعرفة بمثل هذا التناول السطحى، وحين أختزل الحاجة إلى المعرفة إلى هذه الأمثلة البسيطة.. ولكن الحقيقة التي لاشك في أنها تصدمنا جميعاً هي أن هذه المعرفة التي تراها أنت وأراها أنا سطحية هي كل ما يهم الأمي وأكثر مما يهم الأمي. وإذا شبع الأمي بهذا وتوقف عند هذا فلن يشكو لك ظمأ ولا جوعاً.

وبودى أن أسألك: أليس فى وسع الأمريكى الأمى أن يتحصل اليوم من بين أفلام القنوات المتعاقبة فى التليفزيون الأمريكى على مشاهدة خمسة أو ستة أفلام كاملة .. هل كان فى وسع المثقف فى القرن التاسع عشر أن يقرأ روايات هذه الأفلام جميعاً فى شهر واحد!! أليست ساعات معدودة أمام التليفزيون كفيلة بأن يطالع الأمريكي ما يناظر ست صحف أمريكية يومية مختلفة الألوان والأقلام والانجاهات؟.

نعم يا سيدى تبقى أنت، وأبقى أنا، ويبقى كثيرون معنا لا يستغنون عن قراءة الصحف ولا عن مطالعة الروايات، ولكنى أحدثك عن السواد الأعظم في عصر أصبحت الثقافة فيه متأثرة إلى حد بعيد بفلسفة الـ Mass Communication، ولكن إذا لم تكن تأملت المعنى الحرفى في اللغة الانجليزية فاعلم أنها لا تعنى إلا وسيلة الاتصال بالسواد الأعظم أو بالكتلة الكبيرة.

(0)

هل أحدثك بعد هذا كله عن المنزل الأمريكي من مطبخه ربما كان من حقك على ومن حق المنزل الأمريكي على كذلك أن أتحدث عنه بشيء من التفصيل هو الآخر، فهذا هو مطبخ العائلة لا يكاد يتسع للدواليب التي فيه، ودواليبه لا تكاد تتسع للأرفف، والأرفف لا تكاد تتسع لما عليها. الأطباق من كل حجم أكثر من ٥٠... وهناك أكثر من ٥٠ ملعقة وأكثر من ٥٠ شوكة وأكثر من ٥٠ سكينة.. عن المقالي حدث ولا حرج.. وهذه أدوات الميكروويف، وهذه أواني لفرن البوتاجاز.. وهذه أواني للموائد الفخمة.. وهذه علب من جميع أواني للموائد الفخمة.. وهذه أواني للموائد المتواضعة.. وهذه علب من جميع المقاسات للثلاجة وللميكروويف.. وهذه علب أخرى للبهارات.. وعلب لوازم الآيس

كريم.. وعلب لوازم الكيك.. وعلب لوازم المائدة والسرفيس.. أدوات كبيرة وصغيرة.. أدوات للخلاطات.. والماكينات المختلفة.. أوراق مفضضة لحفظ الأطعمة المطهية، وأخرى سلوفانية، وأخرى ورقية. مساحيق الغسيل تفوق العشرة.. أطقم التوزيع لا حصر لها.. الفناجين يتعدى عددها المائة وكذلك الكئوس ولكل استعماله: هذا للمشروبات.. هذا للشاى.. هذا للقهوة.. إلخ.

القهوة نفسها أنواع.. المحمصة أنواع كثيرة بعضها يحفظ في علب بلاستيكية، وبعضها في أكياس ورقية، وبعضها في علب معدنية، وبعضها جاهز مباشرة لماكينة القهوة... وهناك أوان متنوعة للعصائر المختلفة، وأقول لربة البيت إن عندها أشياء كثيرة جداً جداً جداً.. فتسعد بهذا التعليق ولكنها تردف بالقول بأنها مسألة عمر فمع مرور الزمن يضيف الإنسان إلى ما عنده.

كان على في هذا المنزل أن أستوعب أسلوب تشغيل أكثر من عشر آلات:

- ١- الغسالة الكهربائية، ونظامها مختلف تماماً عن غسالتي، وكلما حكيت عن وجوه الاختلاف هذه تعجب ربة البيت لهذا التقدم الاليكتروني الذي أصاب الغسالات!!
- ٢. المجفف، وربما كان أمره أسهل الأمور لأنك تضبط ساعته وتنظر في النهاية إلى الملابس هل جففت أم لا؟ والحقيقة أنه لا يجفف الملابس فحسب وإنما بحمصها.
- ٣- البوتاجاز الكهربى، وربة البيت حريصة أن تجعلنى أستعمل الشعلة المناسبة لما أريد إنضاجه بينما أنا كعادتى استسهل الشعلة الأمامية اليسرى لأنها فى متناول يدى عن يمينى، وتعطى ما أريد، ويمكننى التحكم فيها بالقليل، ولكن ربة

البيت لا توافق على هذا المبدأ لأن نتيجته ستكون ضارة بحواف الأوانى السغيرة التى تُوضع على هذه الشعلة فيصيبها اللهب من أطرافها أو بسطح البوتاجاز من حول الشعلة حين يصيب رذاذ الوقود واجهة البوتاجاز التى تضم عدادات الحرارة!!

- ٤- الميكروويف: وقد سبق لى أن صارحتك باعتقادى أنه لن يصبح هناك محل للبوتاجاز إذا تطور هذا الميكرويف فى السنوات القليلة القادمة على أيدى اليابانيين وبأموال الزبائن العرب.
- م التليفزيون: وهو أسوأ الأجهزة لأنك لابد أن تكتب عليه بنفسك (بلمس الأزرار طبعاً) القناة التي تريدها قبل أن يبثها لك.. ما أحلى وأسهل الريموت الذي نشره اليابانيون في بلادنا.
- آلفيديو.. وكنت استخدمه، حيث وضع في حجرة البدروم، لمشاهدة بعض برامج جمعية القلب الأمريكية.
- ٧- المكواة الكهربائية : سبحان الله كنت أظن الماركات التى نعرفها أرقى الأنواع فكيف نصف هذه التى لا يزيد وزنها عن الخمسين جراماً ومع هذا فإنها تجعل الصوف الثقيل مستويا بمجرد لمسة.
- ٨ـ ماكينة صناعة القهوة .. وأمرها سهل.. فهى تقريباً نفس الماكينة التى نعرفها جميعاً.
- ٩- المكنسة الكهربائية وهذه في حد ذاتها تحتاج خبرة طويلة لأنها متعددة
 الأغراض والاتجاهات والاستعمالات.
 - ١٠ التكييف المركزي وأمره سهل.

١١- غسالة الأطباق وأمرها سهل أيضاً لأن كل إناء يوضع في محله ثم تدور.
 ١٢- الراديو بالساعة والمنبه وسوف أستعمل الراديو فقط.

فإذا أضفت إلى كل هذه الأجهزة خبرة لابد لك بها مع كل مفاتيح الإضاءة. ومفاتيح النحكم في مفاتيح الإضاءة.. ما هذا؟ وهذا يضيء ماذا؟.. أدركت أن المسألة ليست بالبساطة التي تظنها من السهولة إذا ما أردت التأقلم على بيت جديد.

قبل أن تسافر العائلة في أول مرة أوصتنى رية البيت خيراً بقطتها الأثيرة «باتشى»، وأسألها: ولماذا لاتأخذينها معك ياسيدتى؟. الجواب: حتى لا تتعب أعصابها بأماكن لم تتعود عليها، أو بالركوب في سيارة قد تهتز فتقلق باتشى النائمة دائماً.. من هذا الدولاب تستطيع أن تأتى لباتشى بالطعام إذا نقص طعامها.. وفي هذا الاناء تضع لها الماء.

والمسئولية عن حيوان أعجم أمانة ثقيلة، وكل فترة لابد أن أذهب لأطمئن إلى أن باتشى لا تزال بخير، ولكنى أسائل نفسى: ماذا تفعل هذه القطة النائمة؟ لست أدرى. هل تأكل الفئران؟ أعتقد أن أى فأر مهما كان صئيلاً قادر على أن يأكل هذه القطة وأن ينتهى من مضغ لحمها كله فى خلال أسبوع واحد، وحتى هذا الفأر المصنوع من الموكيت والبلاستيك والملقى أمام باتشى على الأرض كفيل بها، هكذا انتابنى الإحساس تجاه هذه القطة، وقديما كنا نعرف خيال المآته على أنه يخيف الطيور.. الآن يبدو أن هناك خيال مآته من نوع آخر كهذا الفأر الخيالى الذى يعطى الثقة للقطة بأنه لازالت هناك فئران فى الحياة الدنيا.

بعد أيام من إقامتى اكشتفت شيئاً خطيراً حمدت الله عليه .. كانوا يسألوننا فى مراسلتهم أن نحدد إذا كنا مدخنين أم لا . لأن العائلات التى سنقضى عندها وقتاً ترغب فى تحديد هذه النقطة منعاً لإزعاج أى من الطرفين . جارتنا (ف) التى يقيم عند عائلتها زميلى البولندى مدخنة .. لكن المأساة التى رحمنى منها الله أن عندها ٣ كلاب!!

ياللهول!!

أما كان أولى بهم أن يسألونا: هل أنتم تطيقون الكلاب أم لا؟ فكرت في نفسى (لو قدر لي بعد هذا أن أكرر مثل هذه التجربة) أن أكتب في ورقى إنني غير مدخن وغير مطيق للتدخين ولا للكلاب وحمدت الله على نعمة الستر.

فى صباح اليوم التالى وفى صدفة غريبة كانت ربة البيت تسألنى بينما نحن فى السيارة .. هل يربون الكلاب عندكم فى البيوت.. نعم ياسيدتى بعض الناس ولكنى لا أحب .. وتستطرد ربة البيت إنما أردت أن أسأل لأنه حدث ذات مرة أن جاءت طبيبة من الأردن كان المفروض أن تقيم عند جيراننا فلما وجدت الكلاب اعتذرت عن الإقامة فى مثل هذا البيت .

فيما بينى وبين نفسى أقول ولو كنت مكانها لفعلت هذا أيضا بالطبع.. وفيما بينى وبين مضيفتى لابد من حديث آخر.. حديث عن الإنسان وكيف يخاف من الحيوان الأليف.. وأنا أعرف أن حديثى الجميل يعبر عن خوف صغير وجميل أيضا.

5

كليفيلاندكان المكانة والمكان

كليفيلاندكلينك: المكانة والمكان

أحب أن أحدثك الآن ولبعض الوقت عن العمل في مستشفى كليفيلاند كلينك الذي قضيت فيه شهرين زائراً لأقسام القلب والأوعية الدموية. والذي يعد من أحسن المستشفيات في الولايات المتحدة.

إذا فمن المنطقى أن أحدثك عن أحسن المستشفيات فى الولايات المتحدة، وأنت تدرك للوهلة الأولى أن هذا حديث صعب، لأنه يصعب عليك أن نميز بين القمم، ومع هذا لابد من التمييز، دعنى أذكرك بالمائة الأوائل فى الثانوية العامة - هل هناك فرق كبير بين الطالب الأول والطالب المائة؟ ربما ثمانية درجات أو ٢ ٪ فى المتوسط ولكن لابد أن يكون هناك أول المائة، ولهذا فإنك أحياناً ما تجد الأول فالثانى فالسابع لأن هناك خمسة يحتلون المركز الثانى.. كل منهم الثانى مكرر..

ولهذا يحتلون مراكز الثالث والرابع والخامس والسادس إضافة إلى المركز الثانى نفسه.

إذا هذا الترتيب هو بمثابة البحث عن وأحسن الحلوين، ٠٠٠

وإذا كنا في حياتنا كثيراً ما نقنع بأحد البدائل لا اشيء إلا لأنه أحسن الوحشين .. فإن أحسن الحلوين يصبح بالنسبة لنا مشكلة كبرى .

هذاك بالطبع معايير كثيرة لتقييم المستشفيات، وان تنتهى هذه المعايير، وبالطبع هناك جداول ومقاييس ومعايير موحدة و Scores لهذا فى كنب إدارة المستشفيات وتقييمها، ولكنى مع هذا سأحاول أن ألخص لك تقريراً عن أحسن مستشفيات أمريكا أعدته صحيفة أنباء الولايات المتحدة وتقريرالعالم & World Report) وهى الجريدة التى لا تكاد توازيها عندى إلا الهيرالد تربيون.

كان أسلوب الصحيفة في إعداد هذا التقرير أنها سألت ٤٠٠ طبيب في ١٢ تخصصاً وكانت إجابات الأطباء منصبة على ٥٧ مستشفى. وقد اختارت أكثر هذه المستشفيات تردداً في اختيارات الأطباء ورتبتها على هذا النحو (الرقم المذكور يدل على عدد التخصصات التي حظيت بتقدير الاخصائيين).

□ مستشفى مايو كلينك في منيسوتا: ١١ تخصصاً.

□ مستشفى جون هربكنز في بالتيمور: ١٠ تخصصات.

□ مستشفى جامعة دوك ولاية كارورلينا الشمالية: ٩ تخصصات.

□ مستشفى مساشوستس ـ بوسطن: ٨ تخصيصات.

- ت المركز الطبى لجامعة كاليفورنيا لوس أنجلس: ٨ تخصصات.
- □ المركز الطبى لجامعة واشنطن في ولاية سياتل: ٧ تخصصات.
 - □ مستشفى بارنيس ـ سان لويس: ٤ تخصصات.
 - □ مستشفى كليفيلاند كلينك: ٤ تخصصات.
- □ المركز الطبى المشيخي في كولومبيا ـ نيويورك: ٤ تخصصات.
 - □ مستشفى جامعة ستانفورد، كالفورنيا: ٤ تخصصات.
- □ المركز الطبى لجامعة كاليفورنيا سان فرانسيسكو: ٤ تخصصات.

طبعا من الملاحظ أنهم سألوا ١٢ تخصصاً فقط، ولو سألوا تخصصات أكثر فلريما تغيرت النتيجة و ولكن، على كل حال، هذه فكرة سريعة وصادقة إلى حد بعيد.

هل تحب أن أزيدك في هذا المجال بعض الشيء فأنقل لك قائمة أحسن الحلوين في تخصص القلب إذا فهذا هر الترتيب:

- □ مايو كلينك: ٧١٪ من الأصوات.
- □ مستشفى مساشوستس: ٧١٪ من الأصوات.
 - □ كليفيلاند كلينك: ١٥٪ من الأصوات.
- □ مستشفى جامعة دوك: ٤٩ ٪ من الأصوات.

- □ مستشفى برجهام ورمن: ٢٤٪ من الأصوات.
 - □ مستشفى جين هوبكنز: ٣٧٪ من الأصوات.
- □ مستشفى جامعة ستانفورد: ٣٧٪ من الأصوات.
 - □ مستشفى جامعة إيمورى: ٣٧٪ من الأصوات.
 - □ مستشفى جامعة ألاباما: ٣١٪ من الأصوات.
- □ المركز الطبي المشيخي، كولومبيا بنيويورك: ٢٦٪ من الأصوات.
 - □ المركز الطبى لجامعة بنسلفانيا: ٢٣٪ من الأصوات.

ها أنت ياسيدى قد أخذت فكرة عن المستشفيات - ولعلك ونحن بلد يفرق بين القطاع العام والقطاع الخاص وبين الجامعة ووزارة الصحة . . إلخ تدرك معى من الأسماء التى كتبتها كاملة أن كلا من مايو كلينك وكليفيلاند مؤسسات خاصة وليست بمستشفيات جامعية ولا حكومية وأن القائمة تضم ما نسميه فى بلادنا: مستشفيات جامعية ومستشفيات عامة كذلك.

ساعد على ذيوع مركز كليفيلاند كلينك والشهرة العالمية التى حظى بها أنه شارك فى صياغة كثير من الإنجازات الرائعة التى شهدتها السنوات الأخيرة فقد شارك فى تطوير جراحات القلب والتصوير الصبغى لشرايين القلب، كما شارك فى تطوير جراحات سرطان الثدى والدرقية والقولون والأمعاء وكذلك فى زراعة الكلى والكلى الصناعية. وبالإضافة إلى هذا ساهم هذا المستشفى فى تحديث وتطوير الأعضاء الصناعية وبخاصة الوسائل المعينة للقلب (I.C.U) وفى زراعة القلب.

أما البحوث التى أجريت على الضغط وعلاقته بتصلب الشرايين فهي نموذج رائع للبحوث العلمية الدءوية والمتكاملة والتى درست كثيراً جداً من العوامل والجوانب المتعلقة بالموضوع.. ويكفيك أن تطالع مثلاً قائمة عناوين البحوث التى نشرها اثنان من أساتذتنا المصريين الذين عملا في هذا المستشفى منذ السبعينات وهما الدكتور روبير طرزى والدكتورة فطنة فؤاد لترى كيف عنى قسم البحوث في هذا الصرح الطبى العظيم عناية خاصة بهذا المرض.

وفى الطريق إلى المراجع الطبية وإلى استخداماتنا فى كثير من المستشفيات فى جميع أنحاء العالم نتائج التطبيق لأجهزة دراسات التصوير الصبغى للشرايين بالطرح الرقمى (Digital subtraction Angiography) وأجهزة الرئين المغناطيسى (Magnetic Resonance (MR) التى أصبح لأقسام الأشعة هنا خبرة واسعة بها منذ أتيح لأطباء هذا القسم العمل على الطرازات الأولى من هذه الأجهزة وتسخيرها لخدمة أغراض العلاج والتشخيص.

لا غرابة إذاً في أن يستقبل هذا المستشفى كل عام ٦٣٠ ألف حالة في العيادات الخارجية وأن يدخل هذا المستشفى للعلاج الداخلي ٣١ ألفاً كل عام،

ولا غرابة في أن تتسع مظلة جنسيات هؤلاء المرضى لتغطى ٧٨ دولة خارج الولايات المتحدة.

ومن الطبيعى إذاً أن ينتبه الأمريكيون إلى إنشاء ما يسمى بالمركز الدولى فى هذا المستشفى لينظم ويساعد فى تنمية علاقات المرضى الأجانب بهذا المستشفى، ويضم هذا المركز مجموعة من المترجمين، يساعدهم وقتهم على أن يرافقوا المرضى من قسم إلى قسم، ويتابعوا لهم مواعيد الفحوص والعمليات.. إلخ، ولهذا

كانت كليفيلاند كلينك أول مؤسسة حظيت بأن أطلق عليها الكونجرس ووزارة الصحة والخدمات الإنسانية الأمريكية مصطلح امركز قومى للاستشارات، وهى جملة تعنى ما تعنى ولكنها ترتفع بالمركز من هاتيك المراكز إلى المكانة الني تحتلها في القضاء محاكم النقض والإبرام. أو المحاكم العليا كما يسمونها في بعض البلاد.

أحب أن أنتهز الفرصة هذا لأذكر أن الدكتور محمد كامل حسين عليه رحمة الله حين كان يتحدث عن مستشفى قصر العينى (الجديد أيامها) منذ ستين عاماً يقول إن الهدف من تطوير القصر وتطوير التعليم والعلاج فيه أن يكون بمثابة محكمة عيا للحالات الصعبة.

المعنى واضح وإذا كان التشبيه بالقضاء لا يروق لك، فخذ مثلاً على ما أريد أن أقول بما يسمى في فقه طائفة الشيعة بالمرجعية.

تسألنى عن عدد الأطباء العاملين فى هذا المستشفى فأجيبك بأنهم لا يبلغون الخمسمائة فهم حوالى ٤٥٠ ولك أن تعجب من قلة عددهم بالمقارنة بعدد أطبائنا فى الجامعات أو وزارة الصحة .. ولكنى أعتقد أنك تقدر أن هؤلاء متفرغون تمامأ للكلينك، غير مسموح لهم بأى عمل خارج الكلينك حتى الأطباء العاملون فى أقسام البحوث والتعليم.

وأريد أن أكون صادقاً معك حتى النهاية فأستثنى لك النواب الخمسمائة الذين يستطيعون أن يختطفوا يساعدون هؤلاء الأطباء فهؤلاء النواب هم الوحيدون الذين يستطيعون أن يختطفوا

من أوقاتهم المسائية يوماً أو اثنين في الأسبوع يكونون خالين فيه من النوبتجيات ليعملوا في النوبتجيات المسائية الساهرة في المستشفيات الخاصة الصغيرة .. يسمون هذه النوبتجيات هنا بالعمل في ضوء القمر Moon Light وهو تعبير جميل بلاشك .. ولكن الأجمل منه أنهم يتقاضون عن الساعة الواحدة حوالي ٣٥ ـ ٤٠ دولاراً ومع ذلك لا يعجبهم الحال .. مع أن هذه الساعة تفوق مرتب زميلهم المصرى في شهر كامل!!...

ونعود إلى عدد الأطباء القليل فنجد أنه مسنود بعدد ضخم من الموظفين - يكفى لكى تأخذ فكرة عن الموظفين قبل أن أعطيك عددهم الكلى، أن أذكر لك أن لكل طبيب من أطباء القلب ممرضة خاصة، وسكرتيرة خاصة - تصور ٥٥ ممرضة و٥٤ سكرتيرة لأطباء القلب. دعك من ممرضات الرعاية والقنطرة والموجات فوق الصوتية، والأجنحة العادية، وسكرتيرات الاستقبال والمواعيد وتوزيع الحالات على الأطباء والعاملات على الكمبيوتر.. إلخ كل هؤلاء.. ألا يستلزم هذا كله أن يكون عدد العاملين في المستشفى تسعة آلاف موظف وموظفة (بمتوسط ٢٠ لكل طبيب).

وتتيح المستشفى لنفسها الفرصة الكبرى من كفاءات النواب والباحثين حين تتيح الفرصة لتدريب ٥٠٣ نُواب و١٣٤ زميل أبحاث و٢٣٩ من طلاب العلوم الصحية المتصلة بالطب و٢٢٦ طالباً (يقضون شهراً أو شهرين)، ست وستون منهم من طلاب الصف الثالث، وثلاثمائة وستون من طلاب الصف الرابع من مدارس الطب.

هل تريد أن تُكُون فكرة عن أسعار العلاج في هذا المستشفى ـ ربما يمكن لك أن

تكون هذه الفكرة من أن سرير الرعاية المركزة يتكلف في الليلة ألفاً وخمسمائة دولار تقريباً، أما السرير في الحجرة العادية فيتكلف من ٥٧٥ إلى ٥٧٥ دولاراً في الليلة الواحدة. أما القنطرة فتكلف المريض ثلاثة آلاف وخمسمائة دولار. وأما فحص الموجات فوق الصوتية فيكلف المريض ألفاً من الدولارات.

كيف يختار هؤلاء المتميزون متميزين آخرين جددا للعمل معهم؟

فى أثناء إقامتى كانت كليفيلاند كلينك بصدد اختيار رئيس جديد لقسم القلب، فقد بلغ الأستاذ شيلدون الستين وقد تولى رئاسة القسم منذ الستينات، وكان هناك فى المرحلة الأخيرة من الاختيار اثنان يمثلان أبرز المرشحين ولم يبلغا الأربعين بعد: أستاذ مساعد من ميتشجن وأستاذ من جامعة دك.. أما مرشح مايو كلينك فلم يلق القبول من اللجنة.. واللجنة مكونة من سبعة من كبار أطباء المستشفى من أقسام أخرى غير القلب.. واختيار رئيس قسم جديد ليس بالمهمة السهلة على الأطلاق، ففضلاً عن الحرص على اختيار الأفضل والأنسب تأتى مراعاة رغبات وفلسفات المرشحين فقد يطلب المرشح مثلاً خمسين مليوناً للأبحاث كل عام.. قد يرى أنه لا ينبغى لراتبه السنوى أن يقل عن رقم معين!! ... قد يرى زيادة عدد معامل القثطرة إلى النصف.. قد يرى مصاعفة أسرة الرعاية المركزة أو تعديلاً جذرياً فى خطط العلاج فيها.. إلخ.

ومثل هذه السياسات ترتبط نماماً ولابد أن ترتبط بالسياسات العامة الكبرى للمستشفى وموازنته.

هكذا فإن عملية اختيار من يتولى رئاسة القسم أصعب بكثير من أن تشبه بالمخاض فحسب. يكفى أن نذكر أن الطبيب العالمى الدكتور سون بكل عظمته لم يستمر فى موقعه وعمل تحت رئاسة شيلدون. وقد توفى سون منذ سنوات قليلة وسميت معامل القثطرة باسمه، ومازال كل من فى القسم يذكرونه ويذكرون فضله.. وقد التقيت برجل عظيم هو الأستاذ إيرل شيرى Earl Shirey كان أول من عمل مع سون فى القثطرة، وهو الآن يحمل لقب Resident Emeritus وأبحاث.

ربما يكون السبب فى شهرة كليفيلاند فى مصر تميزها الشديد فى جراحات القلب المفتوح، وعلى الرغم من أننا حققنا كثيراً من النجاح فى كليات الطب وفى معهد القلب القومى فى إمبابة إلا أننا لانزال نفضل أن نعالج أنفسنا خارج مصر: غالباً فى كليفيلاند أو هيوستون تكساس فى الولايات المتحدة ـ وأحيانا أخرى فى للدن.

ومن حق القارىء على أن أتجرد الآن من مهنتى كطبيب قلب لأعترف له أنه سيأتى يوم قريب وقريب جداً يصبح فيه الذين يجرون جراحاتهم فى مصر فخورين بأنهم أجروها فى مصر، ولم يضطروا إلى اللجوء إلى الخارج، ذلك أن مراكزنا اليوم تتقدم بسرعة رهيبة فى هدوء، وتتغلب بعزيمة قوية، ونية صادقة على ما يصادفها من متاعب، والأهم من ذلك أن خبرة هذه المراكز فى مواجهة المصاعب تنمو فى بناء متكامل.... إلى حين تصل المهن الطبية المساعدة والموازنة فى مصر إلى النقطة المثالية للاتزان مع الخبرات الطبية والإمكانات المعملية ... أدعو الله أن يتاح لذا، أى لى ولجيلى، أن نشهد هذا اليوم عن قريب.

تجرى كيلفيلاند في العام ثلاثين ألف عملية جراحية منها ٣٢٠٠ عملية جراحة

قلب، هذا الرقم يعطيك فكرة عن كليفيلاند وكيف أصبحت من أكبر مراكز جراحات القلب في العالم.

وقد تولى الجراح الأشهر لوب رئيس قسم جراحة القلب فى الكلينيك رئاسة مجلس المديرين التنفيذيين فى الهستشفى مؤخرا، ولهذا خلفه فى رئاسة قسم جراحة القلب الدكتور كروسكوف، ولايزال لوب يمارس جراحاته..

ولمصر ثلاثة أقطاب بارزين في كيفيلاند كلينيك سأحدثك عنهم بترتيب قدومهم إلى الكلينيك . . (وبالمناسبة هو نفسه ترتيب أقدمياتهم في مصر . .) .

الدكتور فوزى اسطفانوس خريج عين شمس ١٩٦١ ـ عمل طبيباً بمستشفى صيدناوى حتى ١٩٦٧ حيث سافر انجاترا وحصل على زمالة التخدير من كلية الجراحين الملكية عام ١٩٧٠ فعمل شهراً فى هولندا ثم عمل منذ ١٩٧٠ وحتى الآن فى كليفيلاند كلينيك، ورأس قسم تخدير جراحة القلب والصدر منذ ١٩٧٦ وحتى الآمد كليفيلاند كلينيك، ورأس قسم تخدير جراحة القلب والصدر منذ ١٩٧٦ وحتى كلينك واكنه لايزال يحتفظ باهتمامه الشديد بتخصصه فى جراحات القلب والصدر كلينك ولكنه لايزال يحتفظ باهتمامه الشديد بتخصصه فى جراحات القلب والصدر حيث يمثل الرعيل الأول من أطباء التخدير الذين تخصصوا فى مثل هذا المجال وحواره إلى شبه تخصص مستقل، وفى ١٩٨٨ تولى فوزى اسطفانوس تحرير كتاب والتخدير ومريض القلب، بالاشتراك مع ٥١ مؤلفاً.. ومن أطباء التخدير المصريين الأمريكيين الذين شاركوا فوزى اسطفانوس تحرير هذا الكتاب: عادل العتر فى فلوريدا، ورامز سالم فى شيكاغو، ونبيل فهمى فى هافارد، وعزت أبو العيش فى تكساس.

القطب الثانى: الدكتورة فطنة فؤاد، كانت أولى دفعتها فى قصر العينى ١٩٦٥ وحصلت على الدكتوراه فى الأمراض الباطنية ١٩٧٤ من جامعة القاهرة، ومنذ ١٩٧٦ وهى تعمل فى الكليفيلاند كلينك وتقود الدكتورة فطنة بحوثاً متقدمة فى مجال ضغط الدم، ووظائف القلب الانبساطية والانقباضية،

القطب الثالث: الدكتور محمد عبدالحميد تخرج في كلية الهندسة ١٩٦٧ وكان من أوائل الذين وقع عليهم الاختيار في مصر (الطموحة إلى التقدم دائماً) للعمل في المجال الذي اصطلح على تسميته فيما بعد بالهندسة الطبية، وعمل في معهد السمع والكلام بامبابة وابتعث إلى إنجلترا بعد ذلك حيث حصل على الدكتوراه Ph.D وفي ذلك العام قدم كليفيلاند ينتوى العمل لمدة عام ولكنه بقى حتى الآن لمدة أحد عشر عاماً.. ويرأس الدكتور محمد عبدالحميد معمل وظائف الانزان في قسم الأنف والأذن والحنجرة، وفي الوقت ذاته يقوم بدراسة الطب في جامعة كيس ليجمع بذلك بين شهادتي Ph.D وM.D.

 \Box

أما في جامعة كيس ويسترن فيبرز عدد من النجوم المصريين في كثير من الكليات ولأنه لم يتح لى أن أتعرف عليهم جميعاً المعرفة التي تمكنني من الحديث عنهم فإني سأعتذر عن ذلك توخياً للامانة إلى أن تتاح لى هذه الفرصة، وسأكتفى بأن أحدثك عن الدكتور عادل عبدالفتاح محمود رئيس قسم الباطئة في كلية الطب وهو خريج طب القاهرة ١٩٦٣ وكان أحد الأقطاب البارزين في الحركة الطلابية والشبابية، وهو الآن أحد الأقطاب البارزين أيضاً في مجال الأمراض المعدية..

ويقود فرقاً للبحث في كثير من المواقع، وهو الذي تولى كتابة الفصل الخاص بالبلهارسيا في المرجع الطبي الكبير سيسل لوب.

ولابد أن أذكر لك كذلك بكل الخير قطبين بارزين من أطباء كليفيلاند الأحرار الذين يعملون خارج الجامعة أولهما الدكتور سيد حسنى وهو خريج طب الاسكندرية الذين يعملون خارج الجامعة أولهما الدكتور سيد حسنى وهو خريج طب الاسكندرية دولان وقد قدم كليفيلاند في ١٩٧٠ حيث يمارس تخصص النساء والتوليد منذ ذلك الحين متمتعاً بسمعة طيبة وبنجاح مطرد، وبيته هو بيت المصريين في كليفيلاند وزوجته السيدة نادية هي أم المصريين في كليفيلاند، وثانيهما هو الدكتور محمد الملواني وهو خريج طب القاهرة ١٩٦٧ وكان ثاني الدفعة وعمل نائباً لأمراض النساء والتوليد فمعيداً وهو اليوم من أبرز المتخصصين في جراحات الليزر والمناظير.

هل تسمح لى ياسيدى القارىء أن أعود بك الآن إلى أول صفحات كتبتها في هذا الكتاب مصوراً على طريقة اليوميات ما صادفني في كليفيلاند كلينك!!

هذه ياسيدي هي يومياتي الحقيقية: ـ

يوم الاثنين: قبل أن تبلغ الساعة الثامنة كنت واقفاً أمام السكرتيرة الإيطالية في المركز الدولي حيث كان على أن أملاً استمارة تفيد قدومي، واستمارة أخرى من أجل التأمين الصحي، واستمارة ثالثة من أجل استخراج البادج الخاص بي، حتى تصل زميلتها سألتني السكرتيرة أن أبقى بعض الوقت في قاعة للمؤتمرات.

كى أستخرج البادج كان على أن أسلك طريقاً محدداً ولا أقول طويلاً.

تأخذ مصعد مبنى الفندق الذى أنت فى الدور الرابع منه حتى الدور الأول من الفندق وتمضى إلى الخلف حستى الباب الخلفى للفندق تنتظر هناك أتوبيس المستشفى الأبيض الخاص الذى يحمل حرف A سوف ينقلك هذا الأتوبيس إلى المبنى المسمى وشوستر، ضمن المبانى الأخرى التى يمر بها هذا الأتوبيس. وهذا الأتوبيس ليس وحده الذى يؤدى هذه الخدمة المجانية فى التنقل بالأطباء والمرضى والزائرين والعاملين بين أرجاء مستشفيات كليفيلاند والمرافق الأخرى المرتبطة بأقسام المستشفيات سواء الفنادق أو بيت الضيافة .. إلخ.

إذا وصلت إلى مبنى شوستر فعليك أن تأخذ المصعد إلى الدور A لأن الدور الذى يوازى الشارع هو الدور C وتحته طابقان A&B وفوقه طابقان D&B وعلى هذا النمط كل أبنية المستشفى ف A لا يناظر A دائماً، والطابق الأول لا يناظر الطابق الأول دائماً. ريما ناظر الدور الثالث في هذا المبنى وريما ناظر الدور الثانى في مبنى آخر.. وريما ناظر البدروم الأول أو البدروم الثانى وهكذا..

ولكنك مع ذلك كله لا تضطرب في البحث عن هذه المستويات من المناظرات، بل لا تفكر فيها على الإطلاق..

بل إننى مع تقدم الوقت بي في المستشفى اكتشفت (أو لكي أكون صادقاً: اكتشف مجموعة من أساتذتنا المصريين الذين زارونا) أننى أعرف بعض طرق المستشفى وتخاريمها Shor-Cut أحسن من بعض الذين يعملون هنا أكثر من ١٥ عاما. الحق أن الوصول إلى هذا المستوى من المعرفة ليس معجزاً لأنك تجد التعليمات واضحة ومحددة واللافتات الدالة على ما أنت فيه، وعلى ما تريد، واضحة ومعبرة ومنتشرة مع كل خطوة تخطوها.

وحين تذهب لاستخراج البادج فإنك تملأ استمارة أخرى، وتوقع عليها، وتجلس أمام كاميرا، والكاميرا متصلة بالكمبيوتر، والسكرتيرة تأخذ اسمك وتكتبه على لرحة مفاتيح الحروف، وفي الوقت نفسه توجه الكاميرا إليك لتلتقط صورتك، ويخرج لك البادج سريعاً من هذا الجهاز الذي يمكن وصفه بأنه الكاتب المصور المغلف والمحتفظ بالمعلومات في ذات الوقت. ماذا يسمونه ؟ لست أدرى!!

وفى التعليمات المكتوبة فى الورقة أن هذه العملية تأخذ من عشرين إلى خمس وأربعين دقيقة، ولكنها لم تأخذ معى أكثر من ثلاث دقائق.. أجد قلمى يريد أن يقول قل خمسة حتى لا تتهم بالمبالغة.

وتطلب السكرتيرة عشرة دولارات كتأمين لهذا البادج، وتخبرك التعليمات المكتوبة أن هذه الدولارات قد تضيع عليك إذا مارست هواية البشر في الاحتفاظ بالبادج كذكرى . أما إذا أردت الدولارات العشرة فعليك أن تسلم البادج في اليوم الأخير لوجودك في المستشفى.

وها أنا أعود من حيث أتيت إلى المركز الدولى فى الطابق الرابع من الفندق. فإذا مسئولة التأمين الصحى فى انتظارى لأملاً استمارة أخرى، ثم تعطينى ورقة بموعدى عند طبيب الأسنان فى الساعة الحادية عشرة والنصف عند الديسك 52-3، وكل اللقاءات على هذا النحو.. رقم للديسك يتكون من حرف أبجدى ورقم. والرقم يعنى رقم الدور من خانة العشرات، والحرف الأبجدى يدلك على المبنى.

إذاً فعندى وقت من الساعة التاسعة والنصف حتى الحادية عشرة والنصف أقضيه عند الدكتور جبران الذي سوف يكون من حظى أن أعمل معه هذا الأسبوع.

فلأذهب إلى F 25. وهذا هو رقم الديسك الخاص بقسم القلب الذي سوف أعمل فيه.

إذاً فلابد أن أذهب إلى مبنى F وهو كما تقول الخريطة: المبنى الملاصق لمبنى الفندق .. إذاً فلا داعى للأتوبيس هكذا أفكر بصوت عال أمام السكرتيرة التى توافقنى وتقترح على الذهاب عن طريق ما يسمى طريق السماء ..

وطريق السماء هذا كوبرى مشاة طويل يبلغ طوله ٢٠٠٠ قدم وعرضه لا يقل عن مأمتار، وهو زجاجى الجنبات مكيف الهواء، وبساطه المفروش من أفخم أنواع السجاد، وجدرانه من أروع الديكورات والزجاجيات.. ربما يمر بخاطرك ذلك الممر الضيق بين مبنيين للبنك الأهلى في شارع شريف بالقاهرة، ولكن ذلك الممر القاهرى لا يمثل واحداً على المليون من جمال ولا جلال ولا كمال هذا الممر: وطريق السماء، الذي يربط مبانى مؤسسة كليفيلاند كلينك الطبية معاً.

وفى وطريق السماء، هذا مصاعد لكل مبنى - فإذا انتقات من مبنى الفندق إلى المبنى F مثلاً مثلاً . فإنك لابد أن تنزل إلى الطابق الأول من الفندق وهو اللوبى وفى نهايته تصعد طابقاً لتكون فى مستوى طريق السماء الذى نمضى فيه حتى تصل إلى مصاعد المبنى F وهناك تطلب إلى المصعد أن يقف بك الا تقل هنا يصعد أو يهبط، لأن الأمر كما قانا يختلف من مبنى إلى مبنى حسب مستواها مع طريق السماء عند الطابق الثانى مثلاً وفى الطابق الثانى تبحث عن الديسك الذى أنت موجه إليه .

أما الدكتور جبران فقد بدأ المرور في الرعاية المركزة هكذا جاءني الرد بعد ما استدعوه بالبليب، ولن يفرغ إلا في حدود الحادية عشرة والنصف ولكني أنا الآخر

سأكون مشغولاً بدءاً من الساعة الحادية عشرة والنصف. ويجيء رده مرة أخرى بعد الاتصال به بالبليب. إذا فلأذهب إليه بعدما أنتهى من كل ما يشغلني.

وأمامى الان قرابة المائة دقيقة يتيحها الله لى لأبدأ كتابة هذا الذى كتبته عن كليفيلاند.

هل يكون حديثى معك عن بعض التفصيلات فى مستشفى كليفيلاند كلينيك حديثاً ثقيل الظل بعض الشىء حين أحدثك عن المستشفى العظيم الذى أتيح لى أن أمضى فيه هذا الوقت المثمر.. نحن نقول دائماً بشىء من الفخر التعويضى إن أمريكا بلد بلا تاريخ أعرق ما فيه عمره مائتا عام.. نعم ياسيدى ولكن معظم ما فيه من رموز الحضارة الحديثة جداً أيضاً قد قارب عمره على المائة عام!! ونحن لا نزال بين يوم وآخر حين نريد أن نرفع من قدر شىء نلجاً إلى حقيقة واحدة أو إلى حيلة واحدة - است أدرى - فنقول إن هذا هو أول مركز وأول معهد وأول برنامج وأول مؤتمر .. إلخ، إذاً فنحن فى بلاد العراقة معظم مؤسساتنا وإنجازاتنا لم يبلغ العام ولا الشهر، وهم فى بلاد الحداثة معظم مؤسساتهم قارب المائة عام .

نحن في كليفيلاند، وفي كليفيلاند أكثر من جامعة .. هل تعرف هذه الجامعة التي تسمى جامعة كيس ويسترن ريسرف CWRU والتي ننظر إلى مستشفياتها - نحن الذين في كليفيلاند العظيمة - من علي !! هذه الجامعة ياسيدي بدأت عام ٢٤ - طبعة تظن أنها بدأت والكاد قبل جامعة القاهرة بعام واحد .. نعم لك الحق ياسيدي إذا خلنت ثلك، ولكن من حقك علينا أن نقول لك إنها بدأت عام ١٨٢٤ وأيس خلندة ثلك، ولكن من حقك علينا أن نقول لك إنها بدأت عام ١٨٧٤ وأيس

وكليفيلاند هذا الصرح الطبى أنشىء عام ١٩٢١ حين وجد ثلاثة من أساتذة هذه الجامعة أنهم سيتقاعدون بينما هم مازالوا يمارسون الطب. فبدأوا بناء هذا المستشفى وانتهوا منه فى عام. وقد كان أجر العامل يوم بنوا هذا المستشفى دولاراً لكل ساعة، وفى تلك الأيام كان الغداء يتكلف ٢٠ سنتاً أى خمس دولار، وكان طابع البريد بسنتين اثنين فقط، وقد قام أول مبنى فى هذا المستشفى على مساحة ٢٠ قدماً × ١٢٠ قدماً واستخدم فى بنيانه حوالى ٤٨٠ ألف طوبة وقد عُهد بتصميمه إلى المهندس العظيم إلليربى Ellerbee وهو نفسه الذى تولى بناء مستشفى مايو كلينك العظيم من قبل.

أما اليوم فتقوم الكلينك على مساحة ١٠٥ هكتارات أى أكثر من ١٠٠ فدان وتضم عدداً من المبانى المتباينة تماماً فى ذوقها وبنائها ومعمارها، يبلغ عددها أكثر من ٣٠ مبنى ولكنها مرتبطة مع بعضها كما حدثتك من قبل بطريق السماء، وسأحاول أن أصور لك الأمر بشىء من التفصيل مع أن كل القريبين منى يجمعون على أنى أسوأ من يشرح!!.

أنت الآن في شارع يوكليد، والذي يُفترض أن عنوان الكلينك عليه وهو رقم ٩٥٠٠ شارع يوكليد، ويوكليد هذا عالم يوناني، وأنت الآن قادم من وسط البلد.. ستجد إلى اليمين مبني قديماً له مدخل صغير على الشارع تكاد العين تخطئه اليوم.. نعم لأنه اليوم مدخل فرعى لقسم صغير هو مركز الأورام.. إذا دخلت من هذا الباب، وعبرت الطرقة الطويلة التي تمر عبر قسم الأورام هذا فإنك تجد نفسك في مدخل استقبال فسيح (يكفي عليه وصف فسيح لأننا سنصادف بعد هذا مداخل فسيحة جداً جداً: كمدخل مبنى F&G ومداخل أخرى

ليس إلى وصف فساحتها من سبيل: كمدخل مبنى A) هذا المدخل يمثل المدخل السب الله وصف فساحتها من سبيل: كمدخل مبنى A) هذا المدخل يمثل الله الذي الحقيقي لأحد الأجنحة الثلاثة الضخمة التي تكون مع بعضها شكل حرف U الذي يتمثل معه المستشفى القديم تماماً.

أما الجناح الأيمن فهو الذي يضم المباني التي تحمل حروف M,S&T .

وأما الجناح الذي يمثل قاعدة حرف U فيضم المباني التي تحمل حروف A,G&F

وأما الجناح الأيسر فهو مبنى البحوث.

أما مبنى T فهو مخصص للعيادات الخارجية وأما المبنى الذى يحمل حرف S فهو الآخر للعيادات الخارجية.

والعيادات الخارجية مصطلح يعنى تلك الأجزاء من المستشفى التى لا تقتصنى من المريض المبيت بالمستشفى، إنما هو يأتى إلى المستشفى يعالج أو يشخص من دون أن يبيت فيه، وفى هذا المبنى فى الدور الخامس مثلاً عيادات الأسنان، وفى الدور السادس من نفس المبنى القسم الذى يتولى تشخيص أمراض الجهاز الوعائى بواسطة الدوبلكس.

وأما حرف M فهو مستشفى فيه عنابر داخلية، ويضم أيضا مستشفى الطوارىء وفيه أيضاً عيادات الألم النابعة لقسم التخدير.

فيما بين حرف S وحرف M يوجد مبنى كامل للأغراض التعليمية اسمه مبنى التعليم التعليمية اسمه مبنى التعليم Education وفي هذا المبنى قاعات عديدة للمؤتمرات وفيه المكتبة . وتجتمع هذه المبانى الأربعة M,S&T والمبنى التعليمي على مدخل واحد جميل وصعت فيه

الماكينات الخضراء التي تسمح لك بصرف أمرائك التي في البنوك ببطاقات الفيزا.. وفيه كافيتريا للوجبات السريعة.. وفيه خزينة للتأمينات والمستحقات، وفيه ماكينات بيع الصحف، وفيه أكشاك للاستعلامات، وأكشاك للدعاية لمشروعات التوعية الصحية المتنوعة كالحملة ضد السموم - أو ضد السرطان أو ضد الإيدز أو من أجل التغذية السليمة.. إلخ. وفيه مكتب للبريد.. كل هذا ياسيدي تجده في المدخل الذي تبخل عليه عظمة كليفيلاند بكلمة فسيح جداً.

أكون مقصراً في حق المبانى الأربعة إذا لم أقل لك إن لها مداخل أخرى فالمبدى T كما قلت لك له مدخل على شارع يوكليد نفسه وللمبئى التعليمى مدخل خلفى على الشارع الشرقى التسعين ، وإلى الجانب الآخر من الشارع تجد أحد الجراجات الكبرى بالمستشفى، ومبنى M وهو مبنى الطوارىء له مدخل هو الآخر على الشارع الشرقى التسعين.

• هذه هى المبانى الأربعة التى تمثل الجناح الأيمن من الكتلة الكبرى من كليفيلاند كلينك . . . تصور نفسك قادماً معى من وسط البلد ماراً بشارع يوكليد حيث الباب الصغير الذى يطل به مبنى حرف T على شارع يوكليد، فإنك تجد قبل هذا المبنى عدداً من المبانى يطل على شارع يوكليد ولكنها لا تنتمى إلى كليفيلاند كلينك ـ ولكن ما وراء هذه المبانى مباشرة من مبانى هوما يهمنى أمرها.

تقع هذه المبانى الثلاثة فيما بين الشارع الشرقى التاسع والثمانين والشارع الشرقى التسعين اثنان منها چراچان. أحدهما اسمه چراچ الموظفين. والثانى الشابقى التسعين، أما المبنى الثالث فهو مستشفى ويحمل حرف P. ها أنست ياسيدى تدرك الآن أنه لابد لمبنى وللچراچات أن تتصل عبر الشارع التسعين

بكتلة المستشفى الأصلية من دون أن يعبر المرضى أو الموظفون أو الزوار الشارع.. نعم.. وهناك طريق شبيه بطريق السماء فوق الشارع التسعين الشرقى.

أعود معك إلى حرف U، ها أنت قدمت من شارع يوكليد سواء أقدمت بالسيارة أم على قدميك، ودخلت في حرف U حيث النافورة التي تتوسطه والتي تمر حولها السيارات وأنت الآن عرفت أنه في الشمال يقوم مبنى البحوث وإلى اليمين المبانى الثلاثة M.S&T فماذا في الواجهة؟

في الواجهة ياسيدى ثلاثة مبانى أحدث عمراً من السابقة .. تبدو لك كأنها مبنى واحد ولعلها كذلك .. مدخلها فسيح جداً جداً - وينضم إلى مدخلها جزء كبير من مساقط النور - ومساقط النور في هذا المدخل مغطاة بالزجاج ولكن ليس من الطابق الأول وإنما من الطابق الثانى .. وإذن فلارتفاعها عظمة شاهقة تريح النفس وتبهرها في الوقت ذاته والفكرة المعمارية فيها تقليد لفكرة العمارة الإسلامية في مساقط النور الداخلية - والجلوس في هذا المدخل الكبير متعة كبيرة: صالونات فخمة، وزهور جميلة وتليفزيونات ذات شاشات كبيرة الحجم، تكييف جميل، فاذا ما تجاوزت المدخل الفسيح جداً إلى عمق المدخل حيث مساقط النور المغطاة بالزجاج الجميل على هيئة هرم أو نصف هرم أحسست بالراحة الثامة من هذا المعمار المريح.

أما مبنى F فهو مخصص للعيادات الخارجية ومكاتب الأطباء وأما مبنيا كه الما مبنيا P فهما مخصصان للجراحات والرعاية المركزة والأقسام الداخلية للمرضى، وترتفع هذه المبانى أحد عشر دور [.

تريد أن تسألنى عن بقية مبانى الكلينك. دعنا ننظر من على كما لوكنا فى طائرة من فوق الكلينك كله لأصور لك الأمر كله تصويراً بسيطاً. إذا كانت مبانى المستشفى تطل على ميدان فسيح يطل على شارع بوكليد وإذا كان المستشفى يأخذ شكل حرف U وإذا كانت مبانى B&B وكذلك P بمحاذاتها تمثل قاعدة حرف U فعلام تطل هذه القاعدة من الجانب الخلفى؟ إنها تطل ياسيدى على شارع عظيم لا يقل اتساعاً عن شارع يوكليد وهو مسمى باسم رجل عظيم آخر هو كارنيجى. أنت الآن ستدرك بذكائك، أنه لابد وأن هناك امتداداً لكيفيلاند كلينيك بعد شارع كارنيجى، نعم ياسيدى هناك مبنى ضخم جداً جداً هو مبنى حرف لم وهــو للمخصص للمعامل.. وفيه جزء كبير شبه مستقل مخصص لأجهزة الرنين المغاطيسي وقد صمم معمار هذا المبنى بحيث لا يسمح للتأثيرات المغناطيسية فى خارج المبنى أن تؤثر على الأجهزة العاملة فيه، وقد كان هذا هو الاعتقاد فيما مضى، أما بعد التطوير التكنولوجي فقد أمكن التغلب على هذه الصعوبة.

طبعاً ياسيدي لابد من اطريق السماء الحي يعبر فوق شارع كارنيجي ليصل المعامل بمباني المرضى H&G وببقية كتلة المستشفى .

حين أكون واقفاً فى حجرات المرضى فى الرعاية المركزة فى مبنى 6 فإننى أطل على شارع كارنيجى هذا من حيث أطل على شارع كارنيجى من هذه الحجرات، وشارع كارنيجى هذا من حيث المرور يطبق قاعدة مهمة فهو فى ساعات الذروة من يوم الإثنين وحتى الجمعة من الرابعة وحتى السادسة والنصف يكون اتجاها واحداً فقط ناحية الشرق، وفيما عدا ذلك فهو اتجاهان.

لك ياسيدي أن تتجاوز كل هذه الفقرات التي أكتبها في وصف المباني والخرائط

وتستغفر لى ولنفسك عن اللحظة التى فرضت فيها على نفسك أن تقرأ هذا الكتاب الممل ولكننى لن أسامح نفسى إذا أهملت وصف المبانى والشوارع والمرور وأهملت من هذه الحضارة إنجازاتها الرائعة، وتنظيمها الدقيق، وتغلبها على كل المشكلات التى تصاحب النمو المتراكم والاتساع المدروس عبر السنوات.

أريد أن أقول ياسيدى إن هذه المبانى التى أحدثك عنها مبعثرة أكثر من بعثرة مبانى طب عين شمس التى تظنها «متبعثرة» بين مستشفى عين شمس التخصصى على يمين شارع الخليفة المأمون.. ومستشفى عين شمس القديم على شمال شارع رمسيس، ومستشفى الدمرداش من أمامه، ومستشفى النساء الجديد المطل على شارع أحمد لطفى السيد، ومستشفى الأطفال الذى كان من قبل مستشفى للنساء وللأطفال، ومركز الطب النفسى فى عرب المحمدى، ومبانى الكلية والمدرجات والأكاديمى خلف مسجد النور.

وكليفيلاند كلينيك مبعثرة أكثر من بعثرة مستشفيات قصر العينى القديم، والجديد، وأبو الريش، والياباني، ومستشفى الباطنة، والمدرجات، ومبنى الأكاديمي، ومستشفى النساء... إلخ.

ولكنهم باسيدى أكثر منا قدرة على الربط والتوحيد، وتحويل الأنغام المتفاوتة والصربات المختلفة التون إلى سيمفونية واحدة .. وهذه صورة من صور موسيقى الإدارة والتخطيط ياسيدى .

ولا يتأتى هذا الربط والتنظيم إلا من خلال:

□ خرائط واضحة.

ا مسميات لا لبس فيها ولا تكرار، تعتمد على الحروف، والأرقام، والاختصارات لا على الأسماء الطويلة، أو الرنانة، أو المكررة.

□ لوحات إرشادية مبعثرة في كل مكان.

□ معمار جميل يبتدع أشياء من قبيل ما يسمى بطريق السماء.

- وهو طريق مقفول لا مدخل له إلا من هذه المبانى.
 - عال لا يشغل الأرض.
 - لا يقطعه المرور ولا يقطع هو المرور.
- جدرانه من الزجاج تجعله واضحاً وتجعل السالك فيه مهتدياً تماماً إلى المواقع
 التي من أمامه ومن خلفه و التي عن يمينه وعن شماله.
- مزدرج الفائدة إذ تتم فيه أيضا برامج تأهيل المرضى بالمشى بعد العمليات
 الجراحية الكبرى.

وأعود بك ياسيدى إلى مبنى المعامل لأذكر أنه يحتل الكتلة الكاملة التى بين الشارعين الشارعين الثالث والتسعين، والسادس والتسعين فكأنما الشارعان الرابع والتسعون والخامس والتسعون جزء من كتلته لو كان لهذه الكتلة أن تنقسم على نحو ما تقسمت في مواضع أخرى من المديئة.

وها أنت تدرك الآن أننى لا أذكر لك الشارع السادس والتسعين إلا لأحدثك عن مبنى جديد يطل عليه. نعم ياسيدى هذاك مبنى للبحوث يطل عليه.

إذاً وعلام يطل مبنى البحوث الجديد هذا، ومبنى المعامل من ناحيتهما الأخرى .. إذا كانا يطلان بواجهتيهما على شارع كارنيجى فإنهما يطلان من الناحية الأخرى على شارع سيدار. وهو شارع ثالث مواز لكارنيجى ويوكليد.

ياالله.. هل رأيت إلى الآن كيف تمند هذه المستعمرة لنطل على ثلاثة شوارع رئيسية كبرى من التى تعبر كليفيلاند من شرقها إلى غربها.. وسيأتى ذكر الرابع والخامس فيما بعد.

لم يعد أمامنا كثير.. فها نحن الآن في الشارع الشرقي السادس والتسعين الذي تستطيع أن تصفه بأنه الشارع العرضي الذي ينصف المستشفى تماماً أو هكذا يبدو لك في الخريطة وفي الواقع..

أنت الآن تدرك أيضاً لماذا يطلق على المستشفى رقم ٩٥٠٠ يوكليد لأنها ياسيدى (أو لأن بابها القديم) كان على شارع يوكليد فى المربع الذى بين الشارعين الشرقيين ٩٥ و ٩٦ وهكذا تستحق رقم ٩٥٠٠.

لعلى أنتهز الفرصة هنا لأشرح للقارىء أن الأرقام الصخمة التى يجدونها للبيت فى الشوارع ليست ذات دلالة على أن فى هذا الشارع ٠٥٠٠ بيت مثلاً أو نصف هذا العدد، وأحياناً ما تصل الأرقام إلى خمس خانات وليس معنى هذا أن البيوت فى الشارع (أو الطريق) تصل إلى تسعة وتسعين ألفاً.. ولكن المسألة فى منتهى البساطة أنهم يتركون خانتى الآحاد والعشرات للبيوت التى فى المربع حتى ولو كانت بيتاً واحداً.. لماذا ياسيدى يفعلون هذا، الإجابة: حتى يسهل التعرف على موقع البيت فى الشارع الطويل بموقع الشوارع العرضية فأنت فى منتهى السهولة تستطيع أن تدرك أن الشارع الطويل بموقع الشوارع العرضية فأنت فى منتهى السهولة تستطيع أن تدرك أن

دعنى لا أترك هذه النقطة الا بعد أن أذكر لك أن مؤدى هذا أن كثيراً من الشوارع لن تبدأ أرقامها من رقم ١ ولا حتى من رقم ١٠١. وخذ على سبيل المثال الشارع الذى كنت أسكن فيه إنه يبدأ برقم ٢١٠٣ ومعنى هذا أن حدوده على الخريطة لاتبدأ إلا عند الشارع الشرقى الواحد والعشرين وهكذا.

وفي أمريكا تجد الشوارع التي تمضي من الشمال إلى الجنوب تحمل أرقاما، أما الشوارع التي تمضي من الشرق إلى الغرب فتحمل أسماء.

وفي مدينة واشنطن تحمل شوارع الشرق إلى الغرب حروفاً بالإضافة إلى الأسماء.

لم أجد هذا الشرح مكتوباً في كتاب ولكنى أجهدت نفسى حتى استنتجت، ولم أحصل على اعتماد رسمى له بعد... ولكنى مع هذا أحب إن أقول لك إن بوسعك الاعتماد على هذه المعلومات.

П

أعود بك ياسيدى إلى الشارع السادس والتسعين حيث يفتح الفندق الخاص بالكلينك أبوابه على الشارع.. وفوق هذا الشارع يمر طريق السماء.. وعلى هذا الشارع نوافذ عديدة لمبنى البحوث ومبنى F ومبنى ومبنى البحوث غير ذلك المبنى المتصل بالمستشفى F وهو مبنى البحوث الثانى الذى يطل على شارعى سيدار والسادس والتسعين.

على هذا الشارع أيضاً يطل مبنى كبير ومهم جداً لا يقدر قيمته غير المصزى الذى يذهب القاهرة من حين إلى آخر فيرى الجراچات متعددة الأدوار ويشكر للحكومة جهدها في بنائها.

هذا هو الچراچ الثانی من چراچات المستشفی واسمه چراچ شارع یوکلید یطل من الشمال علی یوکلید ومن الشرق علی السادس والنسعین ومن الغرب تی مدخل المستشفی بحیث یکون علی یدك الیسری وأنت داخل المستشفی مقابلاً لمبانی ۲۵۵ ومحاذیاً لمبنی البحوث المتصل بالمستشفی ۲. وبین مبانی شارع یوکلید طریق صغیر اسمه طریق الکلینك نمر به كل السیارات التی ترید أن تأتی من كارنیجی إلی باب المستشفی.

يحتل الفندق (وكذلك مبنى البحوث الثانى المطل من بعد على سيدار) مربعاً يمتد ما بين الشارع السادس والتسعين والشارع المائة.

وفيما بين الشارع الشرقى المائة والشارع الشرقى الثانى بعد المائة هذاك الهرم الصخم أقصد المبنى الجديد ذا الأدوار الخمسة عشر على هيئة الهرم وهو المبنى الذى افتتح عام خمسة وثمانين. إنه مبنى A، وكل هذا المبنى مخصص للعيادات الخارجية .. والعيادات الخارجية هنا تتسع لتشمل كثيراً مما نسميه فى الطب بالساسعيات التى يقوم بها الأطباء الباطنيون كالمناظير مثلاً وكذلك القثطرة فى القلب، ولو أن القثطرة هنا مرتبطة بمبنى المستشفى نفسه لارتباطها الآن بكثير من الجراحات.

وفى الحقيقة إننا فى مجال الطب فى البلاد المتكلمة بالعربية لم نحدد حتى الآن كلمة لمثل هذه العمليات Procedure مع أنه تصدق عليها كلمة عمليات بالفعل، ولهذا فإنه يمكننا أن نقول عنها العمليات فحسب، ونخصص كلمة الجراحات للعمليات الجراحية.. ويصبح الفرق واضحا بين الـ Procedure الـ Operation أو بين العمليات والجراحات. إلا أن هذا الذى أقترحه الآن فى هذه الفقرة لم يجد مكاناً على أرض

الواقع بعد، ربما يأخذ أسانذتى وزملائى بما أرى، ولكن من الصعب (خاننى القلم اريد أن أقول وليس من الصعب) أن يتفهم الجمهور فى المستقبل ذلك الفرق حين يرى بعض اللافتات وقد كتب عليها حجرة العمليات، ولافتات أخرى وقد كتب عليها حجرة الجراحات، فأنا من الذين يحسنون الظن بالجمهور إلى أبعد الحدود.

وأذكر أننى كنت من الحريصين دائماً على لغت الأنظار (بل والتغيير باليد في كثير من الأحيان) فيما يتعلق بتسمية الأمراض الباطنة، كانت كشوف أقسام الكليات وزارة الصحة تسميها الباطنية، وكنت لا أترك فرصة التنبيه إلى ذلك حتى مع الموظفين الذين يكتبون الكشوف في الكليات المختلفة، حين كنت أتولى إصدار كتابي المتضمن دليل الخبرات الطبية، لا أزعم أننى صاحب دور كبير في هذا التصحيح، ولكنى أستطيع أن أؤكد أن أحداً من حوالي خمسين نبهتهم إلى هذا لم يستجب إلى ما طلبته إليه، وهذه نسبة عالية جداً من الإيجابية التي يتمتع بها شعبدا العظيم العريق.

ومن الطريف أن واحداً من أساتذتى الأفاصل قال لى مازحاً: الله يفتح عليك، ريحتنا من سيرة والباطنية و بكل ما فيها من موبقات.. يقصد السمعة التي يتمتع بها حى الباطنية في تسويق المخدرات.

وقد أفدت بالطبع من هذه اللمحة في إقناع الآخرين والدفع إلى أن يربأوا بأنفسهم عن هذه السبة!

إلى الجنوب من مبنى A نجد الجراج الثالث واسمه جراج الشارع المائة .. يطل

على شارع كارنيجى بواجهة البحرية زيطل بواجهته القبلية على شارع ولبر وهو شارع طولى آخريقع بين كارنيجى وسيدار، ولا يبدأ إلا بعد الشارع المائة .. فيما بين كارنيجى و وليبر وإلى الشرق من چراج الشارع المائة نجد مبنى E وهو مسبنى مستشفيات.

وفيما بين كارنيجى ويوكليد وإلى الشرق من مبنى A الضخم نجد ثلاثة مبان متتالية: مبنى الغسيل الكاوى ويحمل حرف D وبعده مبنى يحمل اسم يوتر ميللين ثم مركز حصوات الكلى، الأولان فيما بين ١٠٢ و ١٠٥ والأخير إلى الشرق من ١٠٥.

إلى هذا ياسيدى تنتهى كل مستعمرة الكلينك التى على يمينك وأنت قادم فى يوكليد من غرب المدينة ومن وسطها ـ إلى شرقها . كل هذا على يمينك وكل هذا وحتى مبنى A متصل بطريق السماء بالإضافة إلى الأتوبيسات الخاصة التى تنتقل بين مبانى المستشفى .

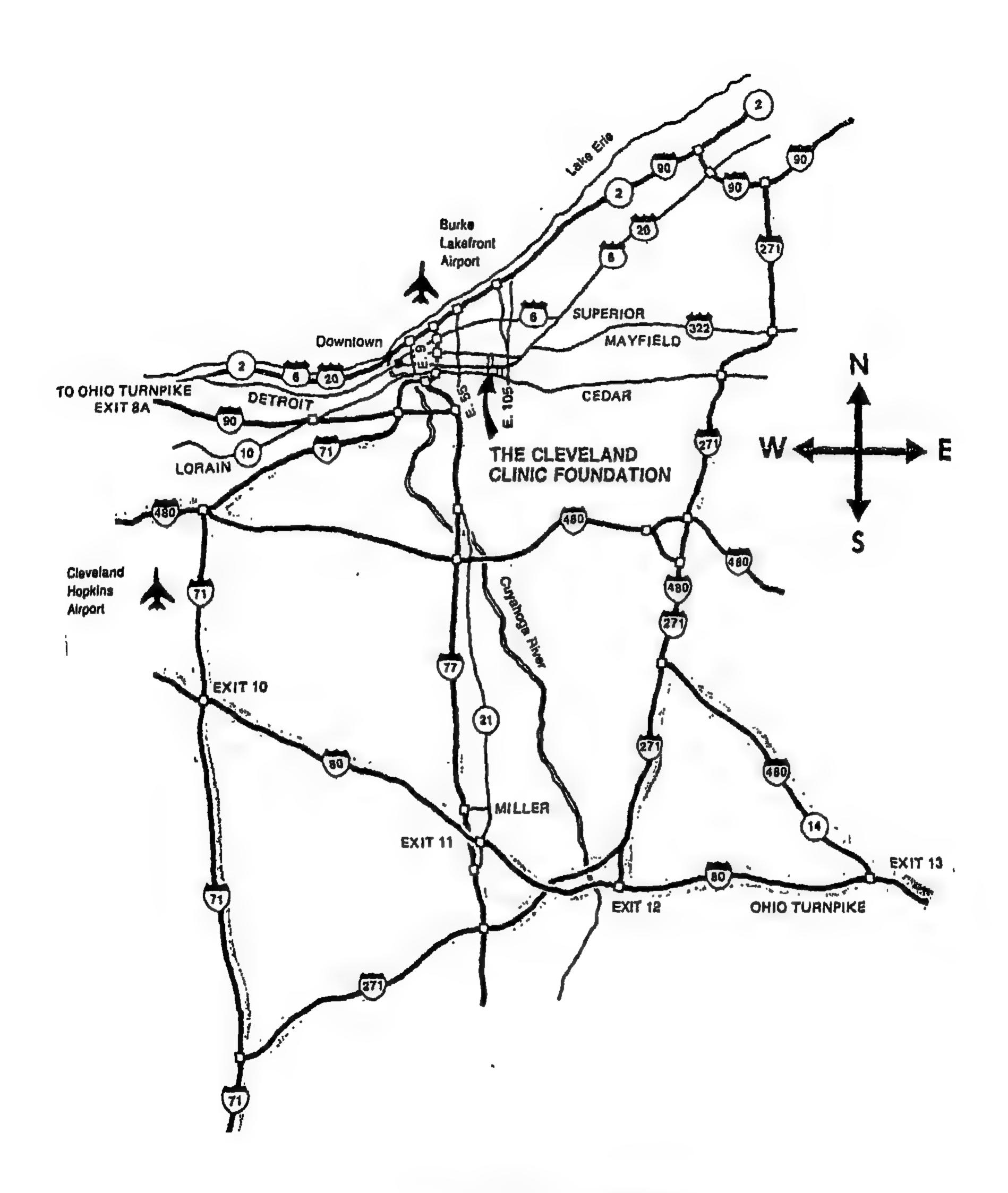
ماذا عن اليسار؟ ما هي المباني التي إلى يسارك وأنت قادم من وسط المدينة في يوكليد.

هذاك إلى الغرب وقبل أن تصل إلى أول باب للمستشفى على يوكليد.. هذاك وقبل الشارع التاسع والثمانين تجد مبنى من مبانى المستشفى يحوى عدة مراكز ويحمل حرف لا وهو يقع ما بين يوكليد إلى الجنوب وشيستر إلى الشمال، وفيما بين التاسع والثمانين والتسعين هذاك متحف كليفيلاند تلوعى الصحى، وفيما بين الشارعين التسعين والثالث والتسعين تجد مساحة كبيرة من الأرض الفضاء ولافتة ضخمة تحمل

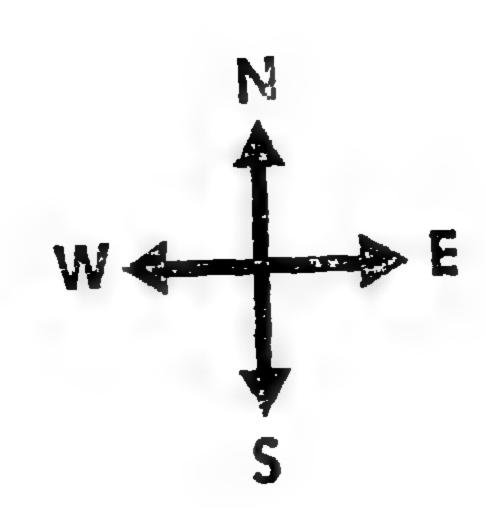
عنوان برج الكلينك لا أدرى هل سيقوم فيها هرم جديد ضخم ولكنى أعتقد أنه لابد من ذلك ربما بعد ٢٠٠٠ مباشرة!!

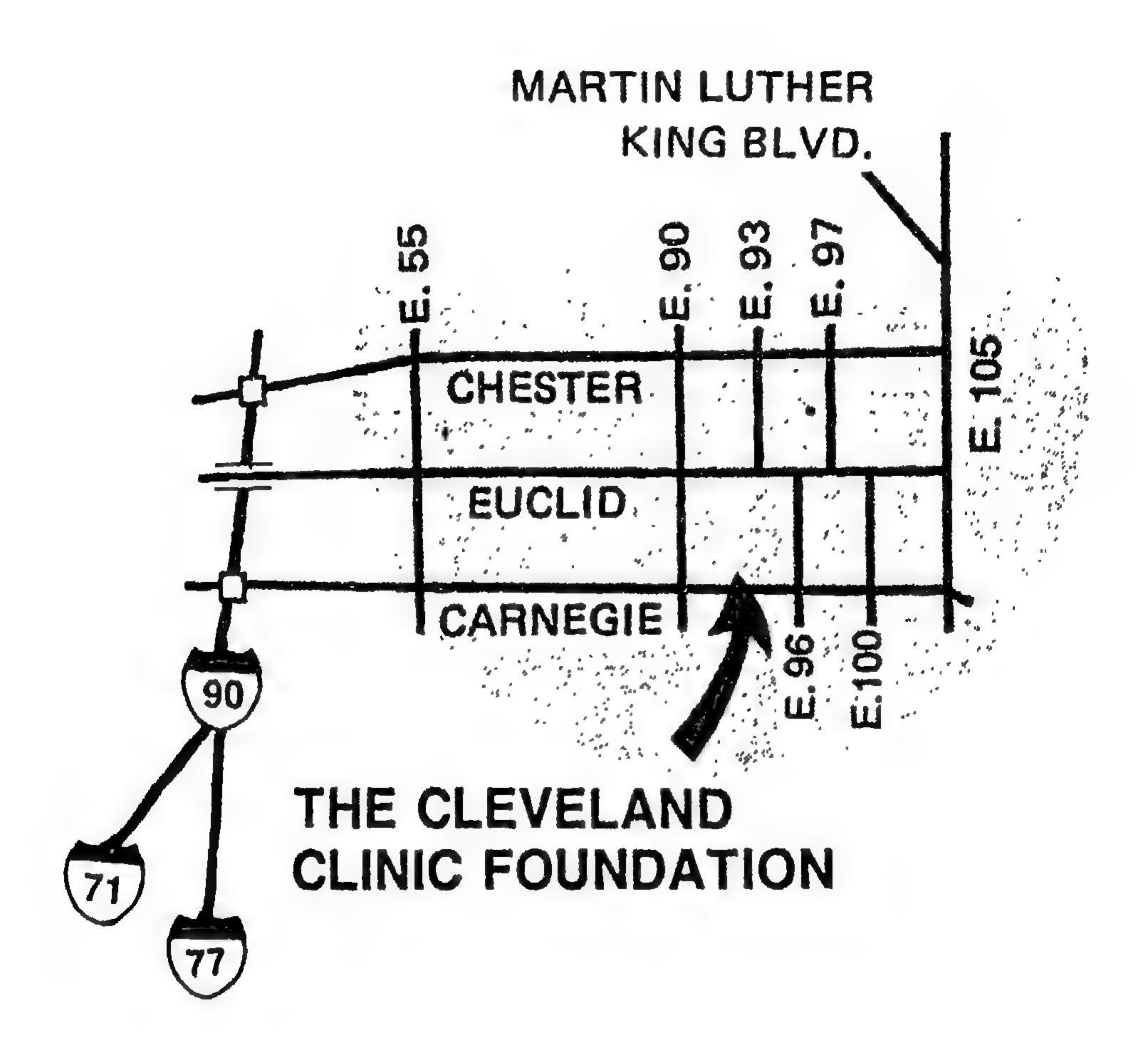
وفيما بين الثالث والسابع والتسعين يقع بيت الضيافة الخاص بالكلينك.

وفيما بين السابع والتسعين والأول بعد المائة مبنى ٧ وهو مركز شيستر للمؤتمرات.. وهو المبنى الذى نحصل منه على البادج الذى نمرره من ظهره فى الأبواب فتنفتح، وفى عوائق الچراچات فترتفع، ونمضى به فى طرقات المستشفى وحجراته فيعرفنا زملاؤنا ويعرفون كل ما يحبون عن تخصصاتنا ووظيفتنا ومكانتنا.

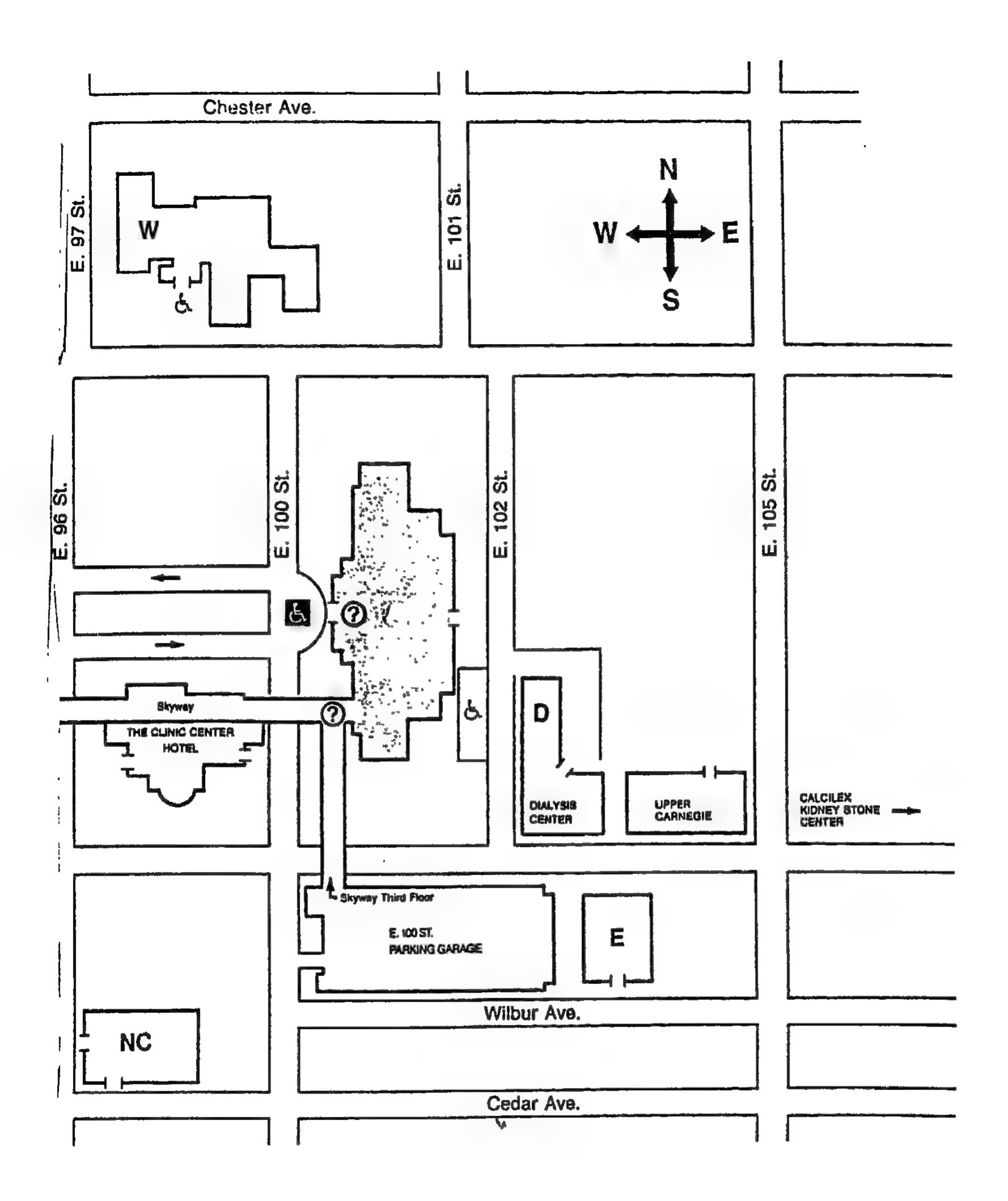


خريطة الطريق إلى كليفيلاند كلينيك

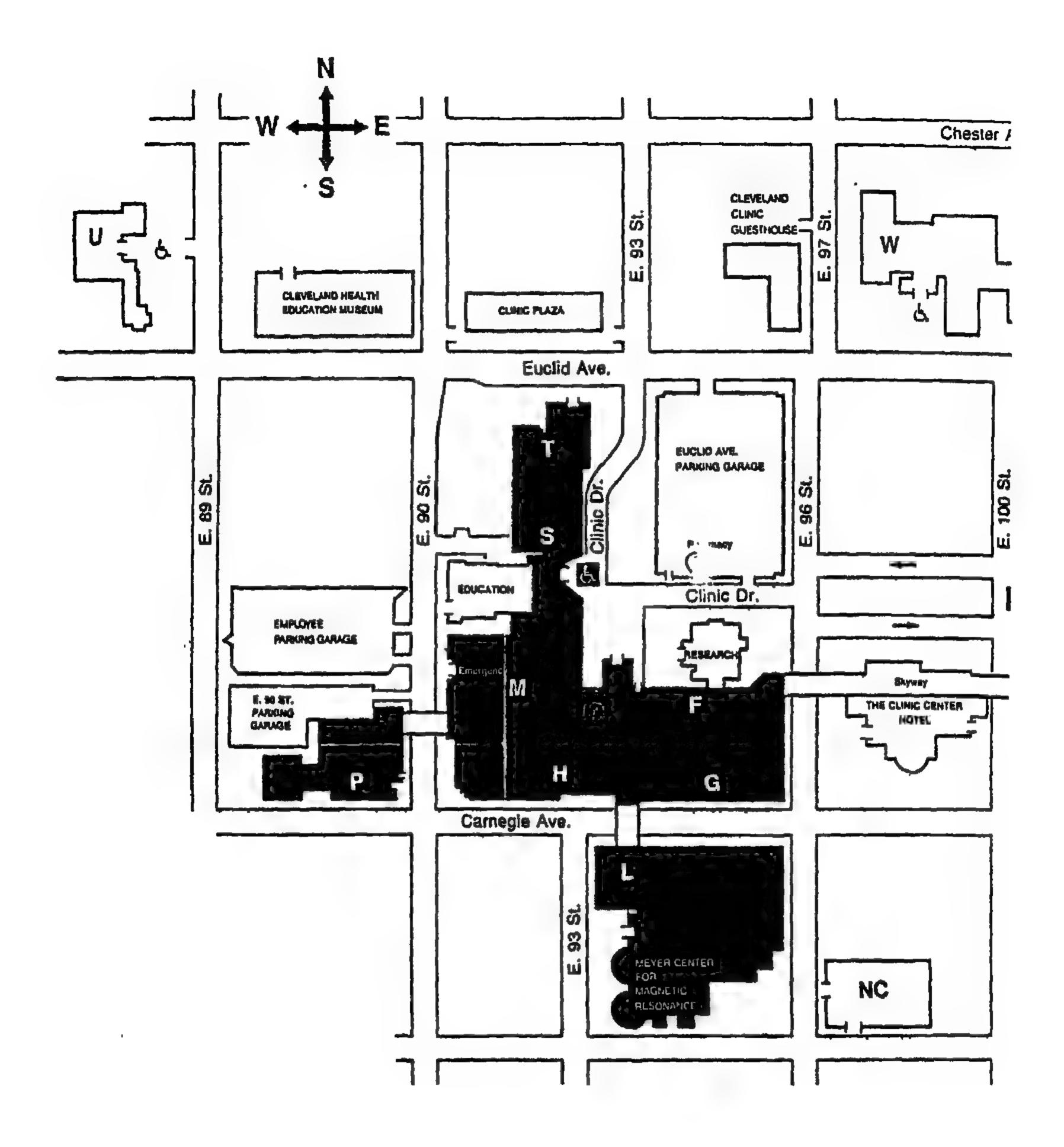




صورة مكبرة لموقع كليفيلاند كلينيك والشوارع الطولية والعرضية



خريطة المواقع المختلفة



في كليفيلاند كلينيك

في قسم القالب بطيفيلاند

فى قسم القلب بكايفيلاند

أحب أن أصور لك بعضاً من الطب الأكلينكي في مجال القلب Cardiology) وكيف يمارس الأطباء الأمريكيون الطب على الرغم من انغماسهم إلى آذانهم وريما إلى أعلى من آذانهم في الطرق الحديثة للتشخيص (الدراسات الكهربائية الفسيولوجية، أو الدراسات غير النافذة بالموجات فوق الصوتية، والطب النووي، والرنين المغناطيسي، أو بدراسات رسم القلب بالمجهود أو رسم القلب الدينامي فضلاً عن دراسات القثطرة وتصوير الأوعية).

سأجلسك معى عند واحد من هؤلاء الأطباء الذين ينتمون إلى هيئة الأطباء كلم سأجلسك معى عند واحد من هؤلاء الأطباء Cardiology Staff

هذه هي أولى المرضى، وهي سيدة في الرابعة والستين من عمرها نطالع في ملفها المنضخم تقريراً مطولاً بنتيجة الفحص الإكلينيكي الذي أجرى لها، والفاحص

(أو الفاحصة) ليس معنا ولا أمامنا وكأننا إذا فيما نسميه في امتحان الدكتوراه المصرية بالحالة المطولة التي يفحصها الفاحص (طالب الدكتوراه) ويكتب كل شيء عنها ويمضى لحال سبيله، من دون أن يحضر أمام الممتحن!

تقرير الفحص أكثر من ممتاز: دقيق، وشامل، ومنظم، وقد استطاع الفاحص أن يستقصى كل شيء تقريباً حتى تاريخ العائلة كله بدءاً من الأم والأب والأخوات.. إلى الجدود إلخ، وكيف انتقلوا إلى العالم الآخر،

بعد كل هذا الوصف الذى قدمته لك فيما يتعلق بالفحص: صدق أو لا تصدق أن الذى يتولى هذا الفحص ممرضة (أو ممرض) على مستوى عال من الكفاءة والتمرين والدراسات العليا بعد فترة نيابة متصلة متواصلة بعد التخرج مما يوازى كلية التمريض عندنا.

هذه هي الأشعة وهذا هر ما نسميه وظل العملة، وقد وضح في صورة رئة هذه السيدة، وهر قد يوحي لنا أن هناك شيئاً سرطانياً مثلاً قد أصاب هذه الرئة.. وبخاصة أنها مدخنة لم تتوقف عن التدخين، وأن أشعتها منذ ٤ سنوات لم تكشف عن هذا الظل. السيدة لم تأت إلينا لهذا السبب بالطبع وإنما جاءت تشكر سرعة ضريات قلب، ورسم القلب ينبيء عن أنها مصابة بالرجفان الأذيني Atrial Flutter فريات قلب، ورسم القلب ينبيء عن أنها مصابة بالرجفان الأذيني الجنماع هذه وهي حالة علاجها سهل وميسور ولكنه سيدوم معها لفترة طويلة. واجتماع هذه الحالة مع شيء في الرئة لابد أن يجعلنا نبحث عن الطبقة البطانية من القلب وهل أصابها ارتشاح أم لا، وفيما عدا هذا فليس هناك ما تشكو منه السيدة سوى أنها تظن أن هذه الصربات قد تكون نتيجة لحالة الضيق التي اعترت أحد شرايينها التاجية من قبل واستدعت توسيعه بالبالون ـ وقد أودعت في ملفها صور شرايينها قبل

التوسيع وبعده بما ينبىء أن عملية التوسيع بالبالون قد نجحت، ويضم ملف هذه السيدة مالا يقل عن مائتى صفحة. وليس فى تحليلاتها الحديثة إلا زيادة فى نسبة Alkaline Phosphatase وهى زيادة يمكن التعويل عليها فى ترجيح احتمال وجود إصابة ورمية ما.

وبعد فحص إكلينكي كامل يضع الطبيب قراره أمام مريضته:

- □ لابد من إجراء أشعة مقطعية على الصدر. ولابد من إجراء تحليل الدرن. ويقوم الطبيب بنفسه إلى سكرتارية العيادة الخارجية للتوصية على تنسيق هذه المواعيد في الغد، ثم يعود إلى مريضته بالمواعيد بعد أن تحددت !!
- □ لابد من إجراء تحليل للغدة الدرقية رغم أن الفحص الإكلينيكي قد أظهر سلامتها ولكن لا بأس من الاطمئنان...
- □ فيما يتعلق بعملية التوسيع وتقييم مدى نجاحها لابد من إجراء اختبار رسم قلب بالمجهود بعد الفراغ من التحليلات السابقة .. وفي الوقت ذاته لابد من فحص القلب بالموجات فوق الصوتية!!
 - □ لابد من أن يتولى طبيب صدر فحص الصدر وأشعته ونتائج الأشعة المقطعية.
- □ لابد من إيقاف التدخين، ولابد من فحص الثدى كل عامين، ومن المرور على طبيب أمراض النساء والولادة كل عامين.
 - □ هذا هو «الديجوكسين» وهذه هي جرعته!

الحالة الثانية رجل قارب الثمانين تصحبه زوجته، يفاجئة ظلام أمام عينيه

Syncope حيناً بعد حين، له آراؤه الذاتية في الطب والأدوية.. الطبيب يحترم آراءه من دون أن يسلم بصحتها، والمريض معتز بآرائه.. والطبيب يكرر احترامها ثم يلفت نظره إلى أنها لاتعدو أن تكون آراء شخصية. وسوف نجرى لك ياسيدى الفحوص الكفيلة بأن تكتشف سبب هذا الذي يحدث لك، وإذا استدعى الأمر علاجأ في المستشفى كمريض داخلى فسوف نخبرك، ولك وحدك مسئولية اتخاذ القرار... قد تحتاج إجراء دراسات كهروفسيولوجية قد تقتضى أسبوعين من البقاء في المستشفى، ونحن نعرف أنك لا تريد ذلك ولكننا سنرى في الغد في معمل القثطرة ما هو القرار الأمثل لحالتك..

وهذا المريض لا يقل إرهاقاً لطبيبه عن أى مريض من مرضى الشرقية الذين يقتلون الدكتور لطفى شهوان كل ظهيرة وكل مساء.. والصعوبة فى هؤلاء المرضى ياسيدى القارىء، وأرجو ألا تكون منهم، أنهم يريدونك أن تؤمن بما يقولون من تفسيرات، لأنهم يرونك تؤمن على ما يروون من أعراض! وشتان بين الحالين! ثم إنك إذا جاريتهم من باب أدب الاستماع إلى محدثك للنهاية أصبحت فى نظرهم لا مجرد مؤمن فحسب على كلامهم، ولا مجرد مؤمن بكلامهم، وإنما أصبحت، بحكم هذا الإيمان الظاهرى الذى يتوهمونه قد أصابك، واحداً من الأتباع الذين عليهم طاعة من يؤمنون به!!

ربم كان من الصعب عليك يا سيدى القارىء أن تتصور أن هذا يحدث، ولكن الأطباء الممارسين يعرفون أن الذى يحدث ليس إلا الصورة المكبرة من هذا التصوير اللطيف الذى يكتبه واحد منهم في ساعة صفاء وتأمل ورضاء نفسى.

لابد من الوقوف واستئذان هذا المريض وزوجته .. والطبيب يقف ولكني غير

قادر لأنى أعرف أن مثل هذا المريض سيوقف الطبيب بعد كل هذا مرة أخرى وأنا لست غير قادر على الرقوف أثناء هذا الاستيقاف ولن أنهض من كرسى حتى يفتح الطبيب باب الحجرة بيده اليسرى ويمد قدمه اليمنى إلى خارجها.. وأقول لك: إننى كنت على حق لأن مد يد الطبيب اليسرى إلى الباب لم يحدث إلا بعد عشر دقائق ومد قدمه اليمنى إلى خارج الحجرة لم يحدث إلا بعد عشر دقائق أخرى.. وكانت الدقائق العشرون بالطبع كافية لإصابتى أنا الصائم المعانى من آثار التخدير في الضحى بإغماء حقيقى لا مجرد هذا الذي يشكو منه مريضنا في بعض أحيان متفرقة.

المريض الثالث رجل وسيم ضخم البنية، يقدمنى إليه الطبيب فإذا به يعرفنى تماماً، ويقول لذا إنه رآنى من قبل حين كان بأعلى Up stairs نعم أنا أعرف وجه هذا الرجل، وقد تذكرته من أول نظرة، ولكنى أحسبه أحد الذين حضرت قثطرتهم .. والقثطرة تجرى في نفس الدور أي الدور الثاني .. كيف يقول هذا الرجل ببأعلى، ؟ . أهو لا يعرف الأدوار!! ولكنى سرعان ما انتبه إلى الرجل وهو يسألنى: كم يتبقى من رمضان ياسيدى!! ياالله!! الرجل يعرف أننا في رمضان و أننى صائم في رمضان .. هذا لا يتاح لمريض القثطرة الذي ندخله وندخل إليه على عجل بعيداً عن كل طعام وشراب .. الآن فقط: تذكرت .. هذا المريض زرناه بعد عملية توسيع الشرايين وكان في الدور السابع .. أصاب المريض، وأخطأ الطبيب عملية توسيع الشرايين وكان في الدور السابع .. أصاب المريض، وأخطأ الطبيب الذي يحسن الناس في كل مكان الظن بذاكرته الحديدية .. بينما هي قد علاها الصدأ، وعلاها الصدأ تعبير متفائل بديل عن التعبير الأكثر صواباً وهو أنهكها الصدأ كما ينهك الحديد .. وليت ذاكرتي كانت خشبية فقط!!

يتعاطى هذا المريض ما لا يقل عن اثنى عشر دواء، ومن واجبنا اليوم الخميس أن نعيد تنظيم هذه الأدوية له قبل خروجه بيومين فمن المقرر أن يخرج السبت ولابد من أن نطلع على آثار سياستنا الدوائية في خلال الساعات الثماني والأربعين القادمة قبل أن يخرج ويسافر ويشكو بالتليفون!!

هذا الرجل تصحبه زوجته وهى سيدة ممتازة، لا تزال رغم سنواتها السبعين محتفظة بروح التلميذة المجتهدة، معها بطاقات صغيرة بتفصيلات كل شيء، بالأمس صباحاً في الثامنة صباحاً أكل زوجها كذا وكذا، وبعدها بسبع دقائق تقريباً قاء، كذا وكذا، وبعدها بساعتين تناول مشروباً وفي الثانية وعشر دقائق اشتكى من كذا.. ثم إنه فقد حوالى كيلو جرام من وزنه! كان مائتى رطل وأصبح ١٩٨، ولا تنس ياسيدى أنه حين دخل المستشفى كان وزنه! ٢١١ رطلاً.

وكل دواء وكل جرعة مسجلة فى هذه البطاقات الضغيرة التى تحملها هذه السيدة الدقيقة فى جيب معطفها ومعها قلمها، وهى تستمع إلى كل ملاحظة ببديها الطبيب وتسجلها من فورها فى الموضع المناسب من هذه البطاقات، وزوجها هو الآخر رجل دقيق، يعطيك نقاشه الإيحاء بأنه من الذين يجيدون معاملتك على أنك برىء حتى تثبت إدانتك مع إيمانه التام بأنك متهم حتى تثبت براءتك! وأنتهز فرصة انشغال الطبيب الأكبر فى الرد على تليفون لأسأل السيدة عن مهنة زوجها.. كان ياسيدى قبل تقاعده يعمل فى شركة تأمين، كان يتولى فحص قضايا التعويضات كلها.. صدق رسول الله: «اتقوا فراسة المؤمن»!.

ها نحن ننتهى مع السيدة إلى اتخاذ بعض قرارات فيما يخص هذا المريض أو هذا الزوج فنطلب إليها إيقاف حبوب البوتاسيوم نهائياً، و الإمساك عن مجموعة أدوية المعدة والأمعاء والكولشسين الخاص بالنقرس حتى تهدأ المعدة من تهيجها،

ثم ان نعيد تنظيم جرعات الكابوتين والكوردارون والديجتالز واللازكس ... ونحن نفعل كل هذا قبل أن نقوم إلى حجرة الكثف.

فى حجرة الكشف يكتشف الطبيب أن جرحاً فى الساق لم يلتئم من القصد الأول.. فيذهب بنفسه إلى السكرتارية ليستدعوا أحداً من الجراحة .. لابد من أخذ مسحة من الجرح لإجراء مزرعة - ويأتى رئيس التمريض الجراحى، ويتولى تنظيف الجرح وربطه - وها نحن نضيف مضاداً حيوياً جديداً جداً هو الأوجمنتين ولابد من كتابة روشتة للسيدة بالأدوية التى ستحتاج إليها طيلة شهر كامل وباعداد (أقراصها أو كبسولاتها) على وجه التحديد - تسعون قرصاً من هذا، وأربع وعشرون من ذاك، وثلاثون من ذلك، وهكذا وليس هناك شيء بالتقريب في هذا البلد، فالتحديد قد يكلفهم شيئاً من وقتهم عند التخطيط، ولكنه يوفر لهم أضعاف ما ينفقون فيه.

بعد كل هذا يتلطف الطبيب في إخبار الزوجة بأنه سيكون سعيداً لو طلبه طبيب الولاية التي يقيمون فيها تليفونيا، وسأله عن كل شيء أو عن أى شيء فإن ملخص الخروج، لا يغنى شيئاً عن حديث التليفون!! مع أن هذا الذي يسمونه ملخص الخروج، يتكون من ست صفحات مكتوبة على خير ما تكون الكتابة على الآلة الكاتبة وفيها كل شيء.. ولكنه معنى آخر من معانى الإنسانية! والسيدة تعقب وتحكى لى أنهم كانوا في زيارة ابنتهم قرب وبوسطن، وكانوا يظنون أنفسهم يعودون إلى ولايتهم فاوريدا بعد أسبوع، وهاهم لا يعودون إلا بعد ستة أسابيع!!

أظننى ياسيدى القارىء قد أطلت عليك فيما لا أظنك مغرماً به من هذا الذى نراه كل ساعة أو في كل ساعاتنا. لا عليك ولا على من هذا التعذيب.

تريدنى ياسيدى أن أنتقل بك من حجرات الكشف الباطنى إلى معامل القنطرة وعندك حق.. لك الحق فى أن تمل عملنا الإكلينيكى وأن تمل القراءة عنه فى كتاب رحلات.. ولكنى لا أظن أن لى الحق فى أن أتجاهله وأنا أحكى لك.. هل كان فى وسع المتنبى أن يسكت عن الشعب وما فيه؟ نعم أن الشعب لشىء جميل.. ولكن أجمل منه الحضارة التى نعيشها اليوم.

وأنا أعرف أن مهمتى فى كتابة رحلاتى شاقة عسيرة لأنى لا أصف الطبيعة كما فعل الذين سبقونى.. ولكنى أحاول أن أصف الحضارة، ووصف الطبيعة لايستلزم إلا الحاسة الصادقة.. أما وصف الحضارة فيستلزم مع هذه أقدارا متنامية من الدقة والإحاطة والتعمق والفهم والترتيب. ويستلزم قبل ذلك أن تكون جندياً من جنود الحضارة لا فارساً من فرسان الطبيعة، أن تكون جندياً قارب نيل الشهادة وأثخنته الحضارة بآثار عمله من أجلها قبل أن تكون فارساً أعطته الطبيعة بقدر ما استمتع بها.

فانأخذ يوماً من الأيام التي سعدت فيها بالعمل في معمل القنطرة مع الدكتورين جريجبرا، وفكس وهذه هي أسماؤهم الأخيرة أما أسماؤهم الأولى التي نتنادى بها فهي فرناندو، وجيمس، بدأنا بحالة مريض بالشريان التاجي.. نحاول أن نوسعها بالبالون، لم تفلح محاولة البالون، كان فرناندو جاهزاً بالآلة الجديدة التي تقطع أو تمزق أو تفتت هذا التصلب الموجود على بطانة الشرايين.. وها هو يفعل، ويذيب هذه التصلبات التي في الجذع الرئيسي للشريان التاجي الأيسر، وفي الفرع الدائري.

الحالة الثانية ألم في الصدر غير معروف السبب، وهو محول إلى هذا الصرح

لنرى موقف شرايينه التاجية .. بدأ فيكس فركب القنطرة وأتم كل التحضيرات، وحين جاء فرناندو وصورنا المناظر الروتينية كلها اتضح أن شرايين الرجل كلها لا تعانى من أية ضيق .. سجلنا كل هذا وأجرينا بالطبع ما لابد من إجرائه في كل حالة وهو تصوير البطين الأيسر بالصبغة بينما كنا ننادى على المريض الثالث.

أما المريض الثالث فقد أتاه احتشاء قلبى منذ أسابيع ثلاثة، وانصح أن سببه خثرة thrombosis اذيبت فى وقتها. وهو الآن محول إلى القنطرة قبل أن تجرى له جراحه الـ By pass، يفحصه الدكتور جريجيرا فيجد الشرايين كلها مفتوحة، ولكن الجذع الرئيسى للشريان الأيسر فيه ضيق لا يتعدى الخمسين فى المائة! ولكن الصيق واضح ومع هذا تمتلىء الشرايين وتفرغ مافيها تماماً.. صحيح أن القلب لا يزال متأثراً بالندبة التى تكونت نتيجة الاحتشاء ولكن الإمداد الدموى سليم..

هل تجرى لهذا المريض جراحة قد تكافه حياته وهو الذى لا يعانى من شىء الآن! أم نتركه معرضاً لخثرة أخرى قد تكون كفيلة بالقضاء على حياته وهو فى الخامسة والأربعين؟ هذا هو السؤال الذى أخذنا نحاول الإجابة عليه لمدة ساعتين.. بعد أن جاء الدكتور تايلور الجراح المحول إليه المريض.. وبعد أن اشترك معنا فى الحديث طبيب القلب الدكتور كايسر.. كنا أربعة نتحدث بينما جيمس صامت.. فلما قاربنا على الافتراق صمم الجراح الكبير على أن يسأل جيمس ما رأيك؟ وهو يعرف أن جيمس لن يقول شيئاً لأنه لو أراد إقال منذ مرحلة مبكرة ولكن الأستاذ حريص على أن يرضى ضميره الذى تعود على سماع كل وجهات النظر.

أما معامل الصدى القلبي (الموجات فوق الصوتية) فتضم ١٦ جهازاً وهي

بالتالى قادرة على أن تؤدى ١٠٠ - ١٠٠ حالة فى اليوم - ولكنها فى المتوسط تجرى ٢٥ حالة فى اليوم الأنها على المنوسط تجرى ٢٥ حالة فى اليوم لأنها تعمل كل يوم ولا تكف عن العمل وليس هناك طابور انتظار طويل يقف على الورق فيقف كل من فيه.

وفى وسع الأمريكان أن يستمعوا إلى الرأى القائل بأنه لا ينبغى لهم أن يشتروا جهازاً جديداً ولا أن يضيفوا إلى الأجهزة الجديدة جهازاً آخر ما دامت الأجهزة الموجودة من قبل لم تستنفد طاقتها ٢٤ ساعة.. كما ينادى بعض البيروقراطيين المصريين الذين يرتدون مسوح الثورية الشديدة في الوقوف أمام كل توسع في الامكانات الموجودة في مواقع الإنتاج. ولكن هؤلاء الأمريكيين قوم تعلموا منذ زمن حكمة الخالق جل علاه الذي جعل لكل عضو من أعضاء الجسم احتياطيا كبيراً بحيث لا يحس الجسم أي أثر طارىء يعترى أي عضو من هذه الأعضاء.

فنيو الموجات فوق الصوتية والممرضات المتدربات على درجة رفيعة هم الذين يقومون هذا بالفحص الصدوى، ولكن الأطباء وقد خلت أيديهم من المسابر (المجسات) يقفون على رؤوس هؤلاء فى كل حين يراقبون، ويصححون، ويتدخلون، ويعيدون منظراً أو صورة، ويتأكدون من قياس أو نتيجة، ويناظرون جلطة أو كتلة أو أنوريزما ويتتبعون مسار حلقة عضلية أو جهازاً من أجهزة تدعيم الصمام المترالى.. وهكذا.

وكل هؤلاء عندهم فكرة أننى قادم اليوم وأن وكيف، ينتظرنى ولكنه مشغول مع حالة من الحالات فى حجرة قريبة، ويتكرر أمامى اسم وكيف، هذا، وفى النهاية إذا به الدكتور عاكف أبو الرميلة من الضفة الغربية، وفيما بعد أسبوعين وجدت ممرضات الأدوار العليا يختصرون اسمه بطريقة أخرى فيسمونه الدكتور وأبوء

لأنهم لا يعرفون كيف ينطقون «الرميلة» والدكتور عاكف طبيب فلسطينى متميز وقد سبقه إلى هذه المعامل طبيب فلسطينى آخر كان واحداً من فلسطينين عديدين هيأ لهم الدكتور جبران الفرصة للعمل فى المستشفى من خلال هيئة فلسطينية محترمة مقرها فى سويسرا تتولى تمويل تعليم هؤلاء إلى الحد الممتاز الذى يجعلهم بمثابة مراجع عليا فى الضفة الغربية المحتلة. وهذه الهيئة الممتازة لا تكتفى بتعليم هؤلاء وإنما تزودهم فور تخرجهم بالأجهزة التى يعملون عليها ويحرصون فى هذه الهيئة على أن يكون أداؤهم فعالاً ومتميزاً، ومن ثم فإنهم فى اختيار هذه الأجهزة يحرصون على أن تكون أحدث وأعظم الأجهزة المتاحة وفى مدينة القدس الآن واحد من أحدث أجهزة الموجات فوق الصوتية يتولى تشغيله طبيب فلسطينى نابغ تلقى تدريبه هنا فى كليفيلاند.

ويبدو أن المجتمع الدولى قد بدأ ينظر نظرة مختلفة إلى عرب الضفة الغربية وغزة، فهذا مكتب الإميدايست يبتعث بعض الممرضات من الضفة الغربية إلى مستشفى كليفيلاند، والضوء الأخضر في الوظائف الأمريكية مضاء تماماً اليوم أمام الفلسطينيين، والله تعالى أسأل أن يفك كربهم جميعاً.

أحب الآن أن أتناول الحديث عن زملائي في الرعاية المركزة فقد يعطيك هذا صورة حية عن الأطباء الأمريكيين الشبان.

هناك هيكل واضح في الرعاية كما في كل مكان حريص على الإنجاز.

هناك ثلاثة نواب يقضون فترة نيايتهم.

□ وهناك ثلاثة زملاء في عامهم الأول من الزمالة.

□ وهذاك اثنان من الزملاء في أعوامهم المتقدمة من الزمالة.

أما النواب الثلاثة فهم مور More وهو شخص ضخم البنية، حسن الخلق وحسن الخلق وحسن الخلق أيضاً عمل نائباً للعظام في بداية نيابته، ولكنه سرعان ما تحول إلى الأمراض الباطنة، وهو جيد الاستماع جيد الفهم.

جاستون شتيرن Stem تخرج تبعاً للنظام الذي يعطى شهادة D.O وهـو ددودة كتب، كما يقولون، ولكنه لطيف ومتواضع رغم كل ما قد يبدى من غرور، إذا قدم حالة وكثيراً ما يفعل فإنه يفيض فى تفصيلات لا أول لها ولا آخر، ولكن ميزته الكبرى ـ كطبيب ـ أنه حريص على تفسير كل شيء في ضوء ما يعرف، وحين لا يعرف ـ وقليلاً ما يحدث هذا ـ تراه ينتقد نفسه إلى حد أنه ذات مرة بدأ حديثه عن الحالة (وكانت حالة لاعتلال عضلة القلب من النوع المتمدد) بالقول بأنه لابد أن يرميه الأستاذ من الشباك! هكذا قال .. وقد أردف بالسبب: لأنه لم يحقق نجاحاً فى العلاج.

النائب الثالث هو نبيلة رحمة الله وهي باكستانية، وقد ابتدرتني في أول أيامنا بالقول: أنت صائم ومن المفترض أنني كذلك، ولكنني كما ترى لا أستطيع الصوم في ظل هذا العمل، وإلا كانت حماقة! ونبيلة ملمة تماماً بكل المنهج كما نقول في وصف بعضنا، وعندها فكرة واضحة عن كل فصول كتاب والقلب، وربما ساعدها على ذلك أنها تحمل في جيب معطفها الأبيض مذكرات ملخصة للأجزاء التي لم تستوعبها بعد من موضوعات القلب.

وقد أتيح لى ذات يوم أن أطلع على نسخة كتابها الخاص اسيسيل لوب، في

الأمراض الباطنة، فأدركت كم عانت هذه الفتاة في «بيل دراستها للطب، ولابد أن أسجل أن ونبيلة، التي كانت أصغر من ميشيل ومن جاستون لم تكن تقل عنهما أبدأ لا في مستواها العلمي، ولا في المستوى المهنى.

يساعد هؤلاء النواب الصغار أو يشرف عليهم ثلاثة آخرون من الزملاء الذين أنهوا لتوهم فترة النيابة.

ريتشارد جريم نموذج بارز للوسامة الأمريكية حيث تجد شعره قد نسّ بالليل، وكل ليل، بحيث يعطى في الصباح ذلك المنظر الجميل لخصلة تأتى من الشمال إلى اليمين تتقدم الرأس بخمسة سنتميترات على الأقل، ووجهه الأبيض وعيونه الزرقاء يعطيان لهذا الشعر الأصفر بعدين آخرين، ثم إنه هادىء الأعصاب، خفيض الصوت، وهو النموذج الأمثل في نطقه الأمريكي للغة الإنجليزية (على طريقة المفرنسيين) بما يحذف من ثلاثة أرباع الكلمة.

واعتقد أنك تعرف أن الأمريكان يختصرون كل ما يمكنهم اختصاره ويحولون الكلمات إلى حروف ورموز وهذا وريتشارد، هو الآخر بدوره يختصر كل الكلمات إلى حرفيها الأولين ، وحين يفعل ذلك في يراءة يبدو لك كما لو أنه لن يستطيع أن يكمل نطق الكلمة، وإلا ذهبت روحه ضحية لاستكمالها على النحو الصحيح.

يقضى ريتشارد عامه الأول فى زمالة القلب ولهذا يضغط عليه الأطباء الكبار بالأسئلة العلمية وينتظرون منه دوماً أن يجيب بمجرد البدء فى السوال، وكثيراً ما يكون عند حسن ظنهم.

فيليب جرين Green نموذج آخر للهدوء النفسي، والتواضع، والإلمام التام بعمله

وبعمل غيره. لا تكاد تدرك أبدأ أنه من الفئة المتوسطة بين النواب، وإنما يعتريك الشعور دائماً أنه من أحدثهم، نظراً لتواضعه، واندماجه النام في عملهم، بل إنه كثيراً ما يتولى قراءة والشيت، بدلاً منهم وعلى قدر تعاطفه النام مع زملائه اللحقين فإنه حريص على أن ينبه كلاً منهم إلى أية ملاحظة ذات شأن إكلينيكي تفوتهم أثناء النقاش، وهو حين ينبه إلى ذلك خفيض الصوت، حي، ولكنه قاطع باليقين.

الزميل الثالث Holden كان في أجازة حين بدأت العمل في الرعاية المركزة، وحين عاد من أجازته كنت قد انتقلت إلى معمل القنطرة فلم أتعامل معه كثيرا، ولكنه فيما اتضح من حديثنا المتكرر ولقاءاتنا العابرة شخص نبيه منتبه، سليم الفطرة.

إذا انتهينا من هؤلاء الستة بقى لنا الزميلان الكبيران.

أما كلفن فهو من أصل أيراندى وهو فى التاسعة والثلاثين من عمره وقد وصل فى الطب إلى مرحلة الـ Staff ولكن فى فرع آخر هو طب الطوارىء حيث قضى ٦ سنوات فى طب الطوارىء بالطيران وغيره، واكتسب خبرة كبيرة فى هذا المجال، وكان قد قضى ٣ سنوات نيابة فى الأمراض الباطنة. ثم إذا هو بعد كل ما وصل إليه يبدأ الزمالة من جديد فى أمراض القلب.

ربما كان محظوظاً أن النظام الطبى سمح له بمثل هذا التغيير بعد كل هذا الوقت، وربما كان ملاماً من زملائه أن يبدأ من جديد. ولكنه على أى الأحوال سعيد بهذا الذى هو فيه.

كلفن هذا هو المسئول عن مساعدتى طيلة وجودى فى الرعاية المركزة وهو لا يدخر وسعاً فى ذلك. له الفضل فى تعريفى على مهل بكل تفصيلات نظام التعليم الطبى فى أمريكا، وقد كان يستمع إلى كل اسئلتى واستفساراتى بروح سمحة، وكانت عنده بحكم خبرته فى اكثر من تخصص وفى اكثر من مكان قدرة على أن يستوعب استئلتى وأن يجيب عليها، وله الفضل فى تعريفى ـ التعريف العميق ـ بكثير من العاملين فى قسم القلب ومعامله، وبكل الذين فى الرعاية المركزة بالطبع، وعنده قدرة ممتازة، ربما بحكم السن وربما بحكم الخبرة فى تخصصين مختلفين، على منطقة الحوار ـ أقصد أن يجعل للحوار رؤساً وعناوين كبيرة بدلاً من أن يتركه يمضى خبط عشواء.

ذات يوم بعد ما تعبنا من الوقوف طيلة ساعتين ونصف الساعة في مرور الرعاية المركزة قلت له ولزميله مارك: لماذا تمرون وقوفاً لماذا لا تمرون جلوساً? قالا: لو كان الأمر بيدنا لمررنا جلوسا، وبعد أقل من ٢٤ ساعة كان الأمر بيدنا نحن الثلاثة فقد أرسل إلينا الدكتور جبران لنبدأ المرور: نظرنا إلى بعضنا ودعونا الزملاء والنواب إلى حجرة المؤتمرات ومررنا ونحن جلوس!!

كلفن متزوج من زميلة تحمل درجة . Ph.D في العلوم، وتعمل معنا في معمل الفسيولوجيا الكهربية (EP) في قسم القلب ولهما ثلاثة أولاد صغار لهم أسماء أيرلندية جميلة ـ بارك الله لهما فيهم.

الزميل الثانى وهو مارك رجل طيب يبلغ من العمر ثلاثين عاماً قضى نيابته فى نيوجرسى حيث عاش لفترة طويلة من حياته - وحين تقدم لزمالة القلب كانت رغبته الأولى مايو كلينك، وكانت الثانية مباسرة كليفيلاند - تحققت له رغبته

الثانية ـ وسط عدد كبير من المتقدمين لزمالة القلب كل عام في الولايات المتحدة الأمريكية.

ومارك رجل عملى إلى أبعد الحدود، حين أسأله عن شيء فإنه كان يؤثر أن يمضى معى إلى موضعه بدلاً من إضاعة الوقت في الوصف الصعب في مستعمرة كبيرة.

آراؤه في الكتب الطبية قريبة جدا من رأيي إلى حد كبير.

من العجيب أننا كنا نحن الثلاثة متوافقين تماماً في صياغة كثير من آرائنا في أثناء المرور، تجمعني بالزميل الأحدث موضوعية الرأى عن خبرة تكاد تكون منقاربة، وتجمعني بالزميل الأقدم منطقية النفكير وتحكمها في تصريف الأمور.

ومع هذين الزميلين، ومع أمثالهما في معامل القنطرة والموجات فوق الصوتية والطب النووى من بعد ذلك، أحسست أننى حيث ينبغى أن أكون منذ زمن طويل لم أحس الغربة لا في الفكر ولا في الأداء.. كلاهما وغيرهما جدير بالاحترام، وباعث على الاحترام، وحريص على الاحترام،

أريد أن ألخص لك نظام التعليم الطبى فى ولاية أوهايو كنموذج لولايات أمريكا ـ لأنى أعرف أنك تعرف أن لكل ولاية نظاماً، ولابد عند الكلام عن أمريكا الواسعة من التحفظ ياسيدى بأن تذكر أنك تتكلم عن ولاية، وليس عن كل الولايات ـ ومع هذا فإن هذه الصورة سوف تعطيك على كل حال فكرة عامة عن نظام التعليم الطبى فى أمريكا.

هناك بعد الثانوية العامة كليات ـ هذه الكليات اسمها College يدرس فيها الطالب كلمدة ٤ سنوات ـ بعدها ينتقل إلى مدارس الطب Medical School يدرس فيها الطالب ٤ سنوات أخرى . إذا فان الـ College التى تناظر كليات الجامعة عندنا فى مرحلة البكالوريوس يتخرج فيها الطالب بما يوازى البكالوريوس ـ ويكون مهيئاً لأن يعمل مثلاً بالتدريس، أو أن يعمل كباحث، أو أن يحضر الماجستير أو أن يحضر الدكتوراه فى فلسفة العلوم التى هى .Ph.D وطبعاً قبل كل هذا يتمنى أكثر خريجى هذه الكليات أن يكونوا مهيئين لأن يكملوا دراستهم الطبية فى المدارس الطبية، ولكنهم بالطبع وطبقاً للنظام التعليمى ليسوا كلهم مؤهلين لدراسة الطب فى مدارسه التى هى .medical school

وفى ولاية أهايو على سبيل المثال أكثر من ٢٠ كلية ـ يتخرج فيها ما يزيد على ثلاثة آلاف، ومن بين هؤلاء تتاح الفرصة لأعداد قليلة في ست مدارس طبية هي على سبيل الحصر على النحو التالى:

- □ المدرسة الطبية في جامعة أوهايو الحكومية في كولومبوس، وتقبل ما لايزيد عن ٢٠٠ طالب في العام الدراسي.
- □ المدرسة الطبية في جامعة كيس ويسترن ريزرف في كليفيلاند، وتقبل حوالي ١٠٠ طالب.
 - □ الكلية الطبية في جامعة سنسناتي Cincinnati، وتقبل حوالي ١٠٠ طالب.
 - □ كلية أوهايو الطبية في توليدو، وتقبل حوالي ٥٠ طالباً.
- □ المدرسة الطبية في جامعة رايت الحكومية في دايتون Dayton ، وتقبل حوالى ٩ طالباً.

□ كلية أوهايو الطبية في أثينا ـ أوهايو، وتقبل حوالي ٢٠ طالباً.

وهذه الكلية بالذات تسير حسب نظام أقل شيوعاً في أمريكا، وهي تمنح من خلال هذا النظام شهادة .Doctor of Osteopathic) وهذه الشهادة في النظام التعليمي الأمريكي معادلة تماماً لشهادة .M.D.

وبالإضافة إلى هذه المدارس توجد الكليات الطبية الآتية: ـ

- ١- كلية أوهايو الطبية في سنسناتي.
- ٢- كلية الطب Eclectic في سنسناتي.
- ٣- كلية ميامي الطبية في سنسناتي.
- ٤- القسم الطبى في جامعة ووستر ـ كليفيلاند.
 - ٥ كلية توليدو الطبية في توليدو.
 - ٦- كلية كليفيلاند الطبية في كليفيلاند.
 - ٧- كلية كليفيلاند puti في كليفيلاند.
- ٨- جامعة أوهايو الحكومية كلية الطب Homeopathic في كليفيلاند.
 - ٩- جامعة شمال شرق أوهايو- كلية الطب في رووستون.

ويتخرج في المدارس الطبية الست التي ذكرناها عدد لا بأس به من الدكاترة يحملون لقب M.D. فيكون أمامهم طريق مفتوح على النحو التالي:

يبدأون سنة الامتياز Internship تليها سنوات النيابة Residency (التى تؤهلهم لشهادة البورد الأمريكية فى التخصصات العامة) تليها سنوات الزمالة Fellowship (التى تؤهلهم لشهادة البورد الأمريكي فى التخصصات الخاصة كالقلب).

فإذا أردت التخصص فى الأمراض الباطنة، فإنك سوف تبدأ بعام الامتياز فى الباطنة ـ فهو بمثابة عامك الأول من النيابة وتكون محتاجاً بعده إلى عامين آخرين فقط لتكون قد قضيت فترة النيابة.

الميزة الكبرى هنا - التى أحلم بأن أجد سبيلاً إلى تطبيقها فى مصر أن كل الخريجين يقضون فترة نيابة حسب ما يرغبون من تخصصات، بل وفى المكان الذى يرغبونه بقدر الإمكان (تبعاً لترتيب رغباتهم، كثيراً ما تكون الرغبة الأولى هى الأولى بالتحقيق).

ولكن المأساة التي أصرخ منها في مصر هي مأساة الفرص غير المتكافئة.

فعلى حين يلقى الطبيب المقيم الذى نال وظيفة فى الجامعة حظاً ممتازاً فى تعليم ممتاز وفرص ممتازة فإنه أيضاً يحظى ببدء النيابة مباشرة، أما الباقون فإنهم غالباً ما ينتظرون مالايقل أحياناً عن ٣ سنوات لبدء النيابة، ربما لا يكون الفرق بين الواحد منا من المحظوظين وبين الآخرين إلا درجات قليلة، ومع هذا يكون الفرق حوالى ثلاث سنوات فى بدء الخبرة الاكلينيكية التعليمية، والمشكلة ليست فى السنوات الثلاث وإنما فى تباعد الفترة بين الدراسة العلمية [بجانبيها النظرى العملى والاكلينيكي] وبين التطبيق الميدانى والاعتماد على النفس.

الميزة الثانية التي أحب أن أتحدث عنها هي أنهم لا يبدأون نيابات في الباطنة الخاصة والجراحة الخاصة كما حدث وتوسعنا في هذا الانجاه في جامعات مصر.

الله وحده يعلم أيهما الصواب أن نبدأ بالتخصصات الدقيقة في مرحلة النيابة أم أن نؤجلها إلى مرحلة الزمالة. على أية حال أحب أن أضع أمامك صورة لتوجهات خريجي إحدى هذه المدارس الطبية الست في صياغة مستقبلهم العملي.

المدرسة هى مدرسة رايت المسماة على اسم الأخوين أصحاب محاولة الطيران المشهورة. يتخرج فى هذه المدرسة هذا العام ٨٤ سيتوزعون تبعاً لرغباتهم على النحو التالى:

٢٤ في الأمراض الباطئة العامة،

٨ في طب الأطفال،

٩ في النساء والتوليد،

٩ الجراحة،

٤ في الأشعة،

٢ في التخدير،

١٩ في طب العائلة.

و٥٧ (٦٢٪) من الخريجين بنات، ومن هؤلاء قضت إحداهن أسبوعين معنا في قسم القلب وكانت تخطط لأن تقضى فترة نيابتها في الأمراض الباطنة في مستشفى صغير اسمه مستشفى العمل في هذا المستشفى صغير اسمه مستشفى العمل في كليفيلاند لأنها أثناء دراستها درست في الإثنين المستشفى الصغير على العمل في كليفيلاند لأنها أثناء دراستها درست في الإثنين ووجدت [وهي على صواب] أن العمل في سان لوكس سيكون أكثر فائدة وإمتاعاً لها لأنها ستشاهد حالات كثيرة من الأمراض الشائعة والموجودة في كل مكان، أما في كليفيلاند فهي ان ترى إلا الحالات التي تقدم بها المرض واحتاجت القدوم إلى

هذا الصرح العظيم.. أليس هذا التفكير لشابة في مقتبل عمرها دليلاً على بشائر النجاح العملى والمهنى. وتضيف كيه (وهذا هو اسمها وهو اسم جاميكي ينطق كحرف الكيه الإنجليزي تماماً) إن كليفيلاند كلينك ليس فيها النظام الجميل المريح الذي في ذلك المستشفى الذي عرفت الناس فيه ودرست أحوالهم جميعاً.

بقى أن أطلعك على جانب مهم من حياة خريجى الطب وطلابه، فكيه هذه منزوجة منذ أربع سنوات مع تأجيل الإنجاب. في عاميها الأول والثاني في المدرسة الطبية درست التشريح والبيولوجي والفسيولوجي والباثولوجي والفارماكولوجي والميكروبيولوجي والوراثة. وفي عامها الثالث آثرت الجراحة والنساء والأطفال وطب العائلة والنفسية. وفي عامها الرابع درست الباطنة والطواريء والأشعة والتخدير والقلب والأعصاب والعظام.

أحب أن أحدثك بعد هذا عن طالب الطب الأمريكي.

لطالب الطب هنا احترام شديد، أمامى بالصدفة على مكتب قاعة الاجتماعات خطاب من مؤسسة كليفيلاند كليتك التعليمية لطالب فى السنة الرابعة أنه قد رُشح طالباً فى قسم القلب لمدة شهرين، وأن له إذا وافق على ذلك أن يحضر صباح يوم الاثنين، إلى مبنى التعليم، فيتسلم الكارنيه الأصغر الخاص به، وهو كارنيه بالاسم بلا صورة، وأن يتسلم معطفين، وله أن يترك سيارته فى الأماكن التالية ... وأن يحضر يومياً من السابعة والنصف وحتى الخامسة من الاثنين وحتى الجمعة، وأن الطبيب (فلاناً) سيكون هو المسئول عن تعليمه، وأن السكرتيرة (فلانة) هى المسئولة عن الأمور الإدارية التى قد تعرض له.

هذه كما ترى حقوق الطالب ويمكنك أن تتصور مدى ما يمكن أن يفيد منه وكيف يمكن له أن يتكون علميا ومهنيا على نحو ممتاز.

ولابد من أن أصور لك انطباعاتي عن هؤلاء الطلاب على نحو ما خبرتها:

تحضر المؤتمر من مؤتمرات الأقسام فتجد هؤلاء الطلاب (بنين وبنات) هم أكثرنا جميعاً أناقة وشياكة.. فشعورهم خرجت لتوها من الصالونات، وربطات عنقهم هي الأحدث، والأجمل، وهي المودة، وقمصانهم هي الألمع والأكثر جاذبية.. وهكذا.

أصدقك القول أننى بعد حين من الوقت أصبحت قادراً على تمييز الطلاب حين نكون في قاعة المؤتمرات وهي مظلمة نشاهد شرائح أو أفلاماً بمجرد أن أنظر إلى رءوسهم وأعناقهم وقبل أن أصل إلى صدورهم حيث يضعون الكارنيهات الصفراء.

ومعنا في قسم القلب طالب نشيط هو تيم، في السادسة والعشرين، وعروسه في الثامنة والعشرين، وهو يقيم هنا في كليفيلاند وهي تقيم في كنت ـ حيث يقيم والداه، وصاحبنا لا يغادر المستشفى قبل أن يطمئن على كل مرضاه، ويبلغ النائب والممرضات بملاحظاته عن أية اضطرابات في نظام القلب، وروح المسئولية عنده في الحقيقة تبشر بكل خير لهذا الشعب الأمريكي الذي يعتقد العالم في تهاونه أو عبثه أو إهماله!!، وفي كل أسبوع يذهب هذا الطالب إلى كنت مرة واحدة ليرى خطيبته: «لأن السيدات يخترعن لك مشكلات كثيرة ياسيدي إذا غبت عنهن لفترة ماه!!

هكذا يقول لي.

هذه هي «الكلينك» التي ليست تابعة لكلية من كليات الطب، ومع هذا أبت على

نفسها إلا أن تنشىء مؤسسة تعليمية لنفسها ـ وأن تتولى تعليم الأطباء النواب و أطباء الامتياز والزملاء والممرضين والفنيين بطريقة نموذجية جعلتها بالفعل واحدة من المؤسسات التعليمية في الطب الأمريكي، وإن لم تكن كلية طب.

وفي أثناء إقامتي في كليفيلاند وبعد كتابة هذه السطور، علمت من الصحف اليومية أن اتفاقاً قد وُقع بين جامعة أوهايو الحكومية وبين «الكلينك» لتتولى «الكلينك» التدريس لطلاب مرحلة البكالوريوس كما تتولى التدريس للمتخرجين، ومن المنتظر أن يبدأ هذا النظام من العام الدراسي القادم مباشرة.

لست فى حاجة إلى أن أذكر لك أنى علمت بالخبر قبل زملائى الأمريكين الذين لا يقرأون الصحف الأمريكية بذلك القدر من العناية التى كنت أقرؤها به، وعندما أنهيت إليهم الخبر فى أثناء اجتماعنا ابتسموا لحقيقة أن المعلومات ملك لمن يطلع عليها لا لأهل البيت.

دعنى أحدثك الآن عن بعض النشاط التعليمى الذى أشارك فيه فى قسم القلب ففى كل يوم فى الصباح المبكر ما بين السابعة والنصف والثامنة والنصف يجتمع كل وزملاء، الناب فى قاعة مؤتمرات القلب ثلاثة أيام، وفى قاعة مؤتمرات الباطنة يومين آخرين حول شىء ما ـ يوم الأربعاء مثلاً هو يوم صدى القلب (الموجات فوق الصوتية) تعرض عليهم فيها حالات مشوقة أو صعبة أو نادرة.

وفى كل يوم من الأيام الأخرى نستمع جميعاً إلى محاصرتين ممتازتين، ربما عن شيء جديد، ربما عن رؤية جديدة لمشكلات طبية قديمة..

ومن أبدع ما يمكن وصفه تلك المحاضرة التي اشترك فيها أربعة .. طبيب

عرض المعلومات الاكلينيكية، وآخر عرض نتائج الفحص بالموجات فوق الصوتية، وثالث عرض نتائج الفحص بالرنين المغناطيسي، ورابع عرض نتائج الفحص بالونين المغناطيسي، ورابع عرض نتائج الفحص بالقنطرة..

وكانت الحالة التى ناقشنا تشخيصها بكل هذه الوسائل: تمزق الأنورزيميا التى فى جيب فى القلب اسمه جيب فالسفا،... ولا أملك أن أصف المحاضرة والمناقشات التى دارت بعدها إلا بأنها شىء عظيم عظيم.

هكذا تمضى الساعة الأولى من وجودى في المستشفى في كل يوم وبعد ذلك ينصرف كل زميل إلى وحدته أو معمله الصغير.

هل أحدثك عن النشاط التعليمى فى وحدة الرعاية المركزة مثلاً.. ريثما يستقر الجميع فى أعمالهم فى الوحدة وكانوا كلهم جدداً.. بعد أسبوع تقريباً وزع الدكتور جبران عليهم أوراقاً علمية تحوى رءوس موضوعات لكى يحضروها ويلقوها ويناقشوا فيها.. متى سيتم ذلك.. عندما تهدأ الأمور فى حوالى الثائثة عصر كل يوم.

وكل يوم خميس يأتينا في وقت الغذاء ما بين الساعة الثانية عشرة والساعة الواحدة واحد من أطباء الأشعة هو الدكتور وايت وهو شعلة من الذكاء والمنطق والخبرة (الإكلينيكية والإشعاعية) ومعه مجموعة هائلة من أفلام الأشعات الممتازة يضعها واحداً بعد آخر، أو اثنين وراء اثنين على الفانوس أو الفانوسين ويشرح ما نسميه بالنظرى على الأفلام مباشرة!! رائع وأكثر من رائع.. ثم بعد أن يعطينا المعلومة يكثر من التطبيقات عليها.

فى ثانى مرة كان زميلاى مشغولين بحالة من الحالات العرجة، فأصبحت أنا [تقريباً] أقدم الموجودين، وأكثرهم خبرة على حد تعبيرهم - وعلى هذا كان المترددون فى التشخيص يأخذون جانب الأقدم حين يعجزون عن تكوين رأى ذاتى - والحمد لله قلما خذلهم الوقوف إلى جانب الأقدم.

وانتقل الحديث بك عن النشاط التعليمى فى حجرة جانبية من معمل وظائف القلب كانت بالنسبة لى كالكنز المسحور، لا يمر مريض على المستشفى أو العيادات الخارجية إلا ويؤخذ له رسم قلب، ويوضع هذا الرسم بالطبع فى ملف هذا المريض، ولكن كل هذه الرسومات تسجل على شريط أو كاسيت وترسل الكترونيأ إلى هذه القاعة المسماة بقاعة رسومات القلب.. حيث تطبع كل الشرائط القادمة، وتوضع على هذه المنضدة الطويلة التى عليها كل وسائل القياس الخاصة برسومات القلب.. بدءا من المساطر إلى الفرجارات وحتى العدسة المكبرة.. إلخ. هذه الأدوات البسيطة التى نحتال بها على فهم أسرار رسم القلب الكهربائي.

ويأتى زميل Fellow من زملاء القلب فيتولى قراءة الرسومات جميعاً بعد ما قرأ التشخيص الذى سجلته أجهزة الكمبيوتر، فإذا وافق الزميل على تشخيص الكمبيوتر كتب أنه موافق ووقع بحروفه الأولى، وإذا أراد تصحيح شىء صححه، ووقع، وإذا أراد إضافة شىء أضافه، ووقع.

وهناك خمسة من أساتذة القلب Staff يتولون القراءة النهائية، لكل واحد منهم يوم: ويوم الثلاثاء هو يوم الدكتور الفلبيني، ويوم الأربعاء هو يوم الدكتور هودجان، ويوم الخميس هو يوم الدكتور ويتللو، ويوم الجمعة هو يوم الدكتورة جاميس وهي أصغر أعضاء هيئة أطباء القلب على الإطلاق.

كان من حظى أن أتولى وظيفة الزميل القارىء لمدة أسبوع كامل، فى اليوم الأول كان معى زميل، وفى الأيام الثلاثة التالية كنت بمفردى. ربما تعرف من عيوبى أنى عجول فى كل شىء.. وما إن فهمت نظامهم فى التعقيب والإضافة إلا كنت أذهب إلى تلك الحجرة مبكراً وأبدأ العمل مبكرا بحيث أصبح الفنيون والعاملون فى حجرة رسم القلب لايلاحقوننى بالرسومات (بدلا من أن تكون الرسومات مكدسة أمامى) ويعجبون من تواجدى المبكر وتركيزى وسرعتى..

وكان أعضاء هيئة الأطباء Staff كريمى الخلق معى إلى حد كبير، كانوا بالطبع يشجعوننى، وقد تعلمت منهم الكثير جداً.. ولابد أننى تعلمت من هؤلاء ما يعلمه لنا أساتذتنا فى مصر من النظر إلى الحالة الإكلينيكية للمريض قبل التعليق على رسم القلب، والكمبيوتر ياسيدى هو الآخر لا يغفل ذلك مع أنه أبلا قلب، على حد تعبير الأدباء الذين لم يعاشروه!!.. فهو يذكر لك القسم من المستشفى الذى فيه المريض، ويذكر لك الأدوية التي يتعاطاها كذلك، بالطبع ليس كل الأدوية، ويذكر لك التي لها تأثير مباشر على رسم القلب، أو على العناصر المحددة لكثير من التغيرات فى رسم القلب كالبوتاسيوم والكالسيوم.

على أن أعظم مايحب أساتذتى فى مصر أن يسمعوا عنه فى هذه الحجرة هو ذلك النظام المحكم الذى يسمح للأستاذ حين يريد أن يراجع هذا الرسم لهذا المريض على رسم قديم له أن يجد الرسم القديم فى دقيقتين أو ثلاث، ما عليه إلا أن يطلب الرئيسة، والرئيسة ستسأل الكمبيوتر والكمبيوتر يعطيها تاريخاً قديماً رسم فيه القلب من قبل، والرئيسة تأمر الشرائط المغناطيسية بأن تخرج لنا صورة من هذا الرسم القديم وتناول لنا الرسم القديم بعد دقيقتين من طلبنا له!!

أعرف حالة لأستاذ طب مصرى سافر للعلاج، وأجريت له قنطرة.. كان يغنيه عن سفره وجود رسم قلب قديم ينبىء عن أن هذه التغيرات التى وجدت حديثاً كانت بسبب مرض حديث أو أنها لم تكن بسبب مرض فى القلب، أو أنها من باب الاختلافات الطبيعية. وأعرف حالات كثيرة مرت علينا فى يوم الدكتور هودجمان لم يكن لها حل إلا التحويل لإجراء دراسات الكهرباء الفسيولوجية ما لم يوجد هذا الأرشيف العظيم الذى ساعدنا على توضيح طبيعة تسارع ضربات القلب: هل هى من فوق الأذين أو من البطين.

كان الدكتور عبدالعزيز الشريف يقول دائما إن أصعب فصل في علم القلب هو اللغط الانقباضي.. وكنت أستعير مقولته مع تغيير الموضوع إلى فصل اتسارع ضربات القلب من ألدق رس العريض Rachycardia of wide QRS ومع هذا فأنا الآن أعتقد أن الأرشيف الجيد يزيل صعوبة هذا الفصل الذي أتحدث عنه، بحيث تبقى مقولة الدكتور عبدالعزيز الشريف أقرب إلى الواقع في وجود نظام جميل وفي غياب جهاز الموجات فوق الصوتية.

أما فى وجود التكنولوجيا (جهاز صدى القلب: الموجات فوق الصوتية) وغياب النظام (الأرشيف الجيد) كما هو الحال فى مصر فستبقى لمقولتى السيادة حتى يسود النظام.

وبعد أن ننتهى من تعليقاتنا على رسم القلب يتناولها الفنيون فينقلون تعليقاتنا إلى الكمبيوتر ويرسلونها إلى الأقسام المعنية بمرضاها إذا كانت لها علاقة مباشرة بتشخيص أو علاج ، ثم يضعون هذه الرسومات بكل ما عليها من تأشيرات وتعليقات في جانب من الحجرة تحت لافتة تقول إن هذه الرسومات متاحة لمن

يريدها من الأطباء والطلاب والنواب والممرضات وهؤلاء يقرأونها ويتعلمون منها شريطة الالترام بشيء واحد، هو ألا يعيدوها إلى هذه الحجرة حتى لا تحدث ارتباكا بوضعها مع الرسوم الجديدة.

إلى عهد قريب كانوا يقرأون الدراسات الصدوية بنفس الطريقة التى يتعاملون بها مع رسومات القلب، ولكنهم منذ شهور كفوا عن هذا اللقاء الذى كان يعقد فى الخامسة من بعد الظهر، وأصبحوا يكتفون بعرض أسبوعى للحالات النادرة أو الطريفة.

وفي معمل وظائف القلب أيضا مكتبة تعليمية عن استخدامات الموجات فوق الصوتية في كافة أمراض القلب، بعض هذه الشرائط انتجته جمعية القلب أمريكية بالتعاون مع مايو كلينك، وبعضها الآخر أنتجته الأقسام العلمية في الشركات المنتجة لأجهزة الموجات فوق الصوتية كشركة ألكاسون، وشركة هوات بيكارد.. وما عليك إلا أن تضع الشريط وتقرأه كما يقرأ الناس شرائط الفيديو.. تبطىء الشريط حين تحون في حاجة إلى تخطى الفقرة كلها.

وفى تقارير القدطرة التى يوسعون بها الشرايين يحرصون على وضع الصور المطبوعة من الأفلام فيما قبل التوسيع وفيما بعده لكل شريان أو فرع من شريان أو جزء من شريان أجربت له عملية التوسيع .. سواء بالبالون وبتقطيع الخثرة وبوضع الدعامات Stent في الجدار.

فإذا تركنا قسم القلب إلى قسم الباطنة العامة وجدناهم يجتمعون أيضاً في مؤتمرات صباحية، أنا مشغول عنها بالطبع بمؤتمراتنا الصباحية، ولكننى اكتشفت أنهم يجتمعون كل ظهيرة فيما بين الثانية عشرة والواحدة في مناقشة حالات طريفة من التي تقابلهم، وفي يوم الخميس يخصصون اللقاء لمناقشة بعض المقالات المنشورة في المجلات الطبية، ويدير هذه الاجتماعات في حصور الأطباء الكبار الدكتور باتريك وهو أحد الحائزين لوظيفة مشارك اكلينيكي Clinical Associate وهو في مقتبل عمره ويتمتع هذا الطبيب بقدرة فائقة على الرذالة على زملائه شأنه شأن كاتب هذه السطور الذي يدعو الله سبحانه وتعالى أن يخلصه من عيوبه المتزايدة.

سأضرب لك مثلاً واحداً على رذالته، كان فى يوم الجمعة ينبه إلى وجود صور من المقالات التى ستناقش الخميس القادم، فإذا به يرجو النواب أن يقرأوا هذه المقالات جيداً ثم يردف بالقول أما الذين يحضرون الخميس من دون أن يقرأوها فإنى أرجو أن يأخذوا غذاءهم وينصرفوا قبل بدء مناقشة هذه المقالات!!

على هذا النحو تجد كل صباح قائمة بالكمبيوتر تضم مالا يقل عن مائة وخمسين لقاء علمياً تتم في قاعات هذا المستشفى المختلفة في الأوقات المختلفة وأمام كل لقاء مكانه وموعده وعدد المفترض حضورهم، والسكرتيرة التي يستعلم منها عنه، وبعض الملاحظات عما إذا كانت هناك شروط للحضور أو مزايا له، في حالة المحاضرات المرتبطة ببرامج التعليم الطبى المستمر أو برامج الدراسات لما بعد التخرج، أو الساعات المعتمدة للتأهيل . والخ .

كانت هذه نماذج سريعة أردت بها أن تعطيك فكرة عن الأداء التعليمي في هذا

الصرح الطبى، فإذا بهرتك بعد ذلك النتائج التى يخرج بها المرضى، فتذكر أن الهدف من الطب عموماً ليس علاج المريض فحسب ولكنه تقدم التعليم الطبى من أجل علاج هذا المريض في المستقبل بصورة أمثل!!!

فإذا وجدتنى فى موضع آخر من كتاب آخر من كتبى مصمماً على أن أصبغ الطب كله فى مصر بصبغة تعليمية بحيث تنتمى كل مؤسسات العلاج الطبى وكل مؤسسات الرعاية فى مستوييها الثانى والثالث كله إلى مؤسسات التعليم الطبى طبقاً لنظام متكامل ومتدرج فاعلم أن جذور فكرتى القديمة قد لقيت الأمل الكبير والتحقق على أرض الواقع فى هذا المستشفى.

ومن قال إن الطب الأمريكي بحاجة إلى أن يتقدم بخطوات واسعة أو حتى خطوات بطيئة؟ إنما تتقدم اليوم التكنولوجيات التي تساند خطوات المتقدم الطبي التي تحققت فيما مضى، ويتقدم تطوير هذه التكنولوجيات وتسخيرها لخدمة أهداف التشخيص والعلاج والمتابعة.. وتكون النتيجة أن الطب يتقدم، ولكن الفن الذي في الطب نفسه لا يصيبه شيء أبداً من التقدم.

ربما تعجب بشدة لهذا الكلام ولكنك إذا كنت طبيباً أمريكياً وعاملت الأطباء الفرنسيين ووجدتهم مثلاً يغيرون الجرعة المعهودة في العلاج لمجرد الإحساس بأن تقليل الهيبارين من ٦٠ ألفاً إلى ٣٠ ألفاً قد يعطى نفس النتيجة.. ربما تصيبك الدهشة القاتلة أن ترى الأطباء يفعلون هذا الشيء من دون أن تكون لديهم دراسات مطولة أثبتت بكل التحليلات الإحصائية صواب ظنهم.

دعك من تغيير الجرعة، وتعال معى إلى تطوير طريقة من الطرق الجراحية مثلاً: كيف يدرسها الأمريكيون تفصيلاً وكيف تنتهى دراساتهم إلى أنها لا تمثل تحسناً يذكر إلا بنسبة ٥٪. ثم إذا هم يتجرأون وينفذونها وتنجح. بعد نجاحها يمارس الإعلام الأمريكي الخطير دوره الجهنمي، فنسبة نجاحها إلى ما قبلها كالسماء إلى الأرض ومخاطرها لا تتعدى ١٪ وتحسيناتها تمثل ٩٥٪ من طموحات الأطباء فيما قبل.. وهكذا.

أحب أن أختم هذا الفصل بأن أذكر لك رأيى القائل إن نجاحات الطب في أمريكا مزيج من:

□ تكنولوجيا دائبة البحث.

□ وإعلام ذي صوب عال..

وهذا المزيج قائم على مزيج آخر أخفى من أن تراه عيناك مباشرة:

□ فالتكنولوجيا مزيج من:

• بحث نظری مستمیت .

• ومجوعة لا متناهية من قواعد معلومات لا تترك صغيرة ولا كبيرة..

تا والإعلام مزيج من.

•دراسات علمية اجتماعية وإنسانية عميقة.

• ولغة تجمع بين الدقة والتعبير في قدرة عالية على المواءمة لا يستطيعها إلا من وصل إلى درجة الساحر الذي يبلع الدار وهو يسير على السلك المشدود بقدم واحدة مصنوعة من خشب هش يذروه الرياح .

وهأنذا ألخص لك عوامل النجاح بطريقة أخرى هي أقرب ما تكون إلى ما تعودنا عليه من طريقة واحد اثنين فأعدد لك:-

ت قواعد معلومات مجددة كل دقيقة، متواصلة فيما بينها إلى أقصى الحدود، سهلة الاستخدام.

□ دراسات علمية واجتماعية وإنسانية عميقة قادرة على مخاطبة الإنسان بكل ما في الإنسان.

□ استخدام سحرى للغة لا يقال سرعتها فيدركها الزمن الذى لا يتوقف .. هى تعرف سرعته ولهذا تخافه خوفاً محسوباً ولكنه يتزايد مع كل حين لأن الزمن ففسه يكتسب من التكنولوجيا أبعاداً هائلة .. فالتكنولوجيا تخلق من الزمن وفرانكشتين، يرعبها هى نفسها .. التكنولوجيا لابد أن تنتشر حتى تحقق العائد الكفيل بأن يجعلها تزدهر .. وانتشارها يصعب من ازدهارها ويجعلها مطالبة بتحقيق ازدهارات أكبر في أوقات أقصر .

□ إعلام لابد أن يكون قادراً على إدخال التكنولوجيا حتى ولوكان هذا على حساب تكنولوجيات أخرى كان هو نفسه المبشر بها!!

وهذه هى أمريكا التى تظهر للطبيب تحت الميكروسكوب فى أى مؤسسة طبية من مؤسساتها الناهضة.

هل تحدثنا ياسيدى عن يعض الميكروبات التي تحيط بهذه الصورة تحت الميكروسكوب للطب الأمريكي، نعم بوسعي أن أحدثكم ولكنه حديث هواجس:

- □ ألمح هناك ـ حقيقة لا أرى ولكن ألمح ـ ضجراً متواصلاً من الإنفاق على كثير من البنود في الرعاية الصحية بما لا يمثل مردوداً حقيقياً على صحة المواطن الأمريكي، ولا على تقدم العلم.
- □ ألمح أيضا بوادر رغبة على استحياء من النفس في الخروج بالطب الأمريكي كنشاط اقتصادي إلى ما وراء الأطلنطي.
- □ ألمح أيضا وبصعوبة بالغة رغبة في إعادة تقييم نظم التأمين الصحى المطبقة وخصوصاً مع التفاوت الرهيب في تكاليفها، وعوائدها، ومردوداتها، وضجر الأطباء من بعضها، وإحجامهم عن مواصلة العمل فيها.
- □ ألمح أخيراً خوفاً من تزايد اعتماد أمريكا على التكنولوجيات الأوروبية واليابانية في الأجهزة الطبية إلى أكثر من الاعتماد شبه الكلى القائم الآن. وفي ظل انتفاء أو تقلص الرغبات الأمريكية في اقتحام هذه الأسواق!!

المستسلمون في أمريكا طيف واسع من الألوان الجميلة

المستبلمون في أمريكا طيف واسع من الأا إن الجميلة

المسلمون في أمريكا شأنهم شأن المسلمين في كل مكان طيف واسع من الألوان الجميلة التي لكل منها حلاوته وروعته وجلاله. والاختلافات بينهم لا تعكس إلا حرص المسلمين على إعلاء كلمة الله وعلى إعطاء العقل مكانه في الوقت ذاته.

قوة الحجة تجعلك إذا كنت منصفاً لا تميل إلى هؤلاء ولا إلى هؤلاء بقدر ما تكتشف في نفسك تواضعها وميلها إلى القول بأنك لست بفقيه ولامفت.

كلّ يعمل من منظور ما، وهو يظن نفسه مقصراً في حق دينه رغم كل إخلاصه لمنظوره، والإسلام الحقيقي يزدهر في قلوبهم ويتنامى في عقولهم ويتعمق في أعمالهم، وفي كل يوم ترتفع له راية جديدة إلى جانب راياته التي ارتفعت من قبل..

وطبيعة الدين السمح تقربهم، وروح النظام الجميل في الإسلام الجميل تتبح لهم

اللقاء المنظم بدون تكلف ولا عناء: سواء في الصلوات و في رمضان الكريم، شهر البركة والإحسان.

ومع هذا لابد من أن أحدثك من باب الرواية فقط عن بعض الاختلافات الجميلة:

- فهذا إمام مسجد لا يمانع في أن يأخذ المجتمع الإسلامي من البنك قرضاً محدد الفائدة ليقيم التوسعات. ولكن إمام مسجد المديئة المجاورة يرفض المبدأ من أصله.
- هذا المركز الإسلامي الكبير في لوس أنجليس لا يمانع في تناول اللحوم المتاحة باعتبارها من طعام أهل الكتاب.. ولكن إمام مسجد ابن تيمية في ذات المدينة يرى أنه لا مبرر اتناول هذه اللحوم ما دام هناك جزار يذبح حسب الشريعة الإسلامية.
- هذا المسجد يتيح لقاء الرجال بالنساء لأنه يريد للمجتمع الإسلامي أن يتعارف
 وأن تتقوى روابطه بالمصاهرة مثلاً، أما ذلك المسجد فلا يتيح على الإطلاق
 أي اتصال بين الرجال والسيدات.

أعظم ما في كل هذا أن المسجد دائماً يحمل لافتة المركز الإسلامي. أقصد أنه ليس هناك مركز إسلامي ليس بمسجد. أرجو وأدعو الله أن أشهد اليوم القريب أن تكون المدرسة هي الأخرى المركز الإسلامي.

من الطرائف التي حدثت لأحد زملائنا في كليفيلاند أنه وهو سائر بسيارته في

أيامه الأولى فى شارع يوكليد وجد مبنى عليه لافتة مسجد القرآن Qurran Mosque وقد سر صاحبنا سروراً عظيماً لهذا العبنى الجميل الأنيق وواجهاته الزجاجية وعزم على الصلاة فيه ... لكنه كان كلما أتى بابا وجده مغلقا، وعليه لافته تعلن أن الدخول للأعضاء فقط ومن وراء الأبواب الزجاجية لمح موائد وبارات عامرة بأنواع الكحوليات كلها وبلا حصر ولا عدد ... قال فى باله: ما علينا .. أمريكا فيها كل شىء .. قد يكون مسجداً ونادياً فى ذات الوقت!! وفى النهاية وجد صاحبنا بابا مفتوحاً يخرج منه شخص، تقدم إليه وسأله: أين باب الصلاة ؟ من حسن الحظ أن مفتوحاً يخرج منه شخص، تقدم إليه وسأله: أين باب الصلاة ؟ من حسن الحظ أن هذا الشخص كان مثقفاً وعرف أن صاحبنا مسلم، فأجابه أن هذا ليس بمسجد، وإنما هو أحد نوادى إحدى الجمعيات الماسونية وقد اتخذت له هذا الاسم من قبيل والديكور، الثقافي ليس إلا .. وتطوع الرجل فأرشد صاحبنا إلى ومسجد بلال، أو والمسجد الحقيقي، كما قال له .

أول جمعة لى فى كليفيلاند صليتها فى مسجد جميل، قرب الجامعة، وميدان الجامعة وميدان الجامعة هو مسجد عقبة بن نافع رضى الله عنه وأرضاه وقد عرفت أن الطلبة المسلمين فى جامعة كيس ويسترن هم الذين تولوا شراءه وتجهيزه كمسجد.

المسجد بسيط ولكنه كفيل بأداء كل وظائف المسجد والمركز الإسلامي.

ألمح كثيراً من المصريين بين الماضرين وكذلك ألمح فلسطينيين وعراقيين وشواماً.. بالإضافة إلى الأمريكيين.

السيارات تحيط بالمسجد في شوارع جانبية كثيرة، والإمام اليوم هو أحد التجار

الفلسطينيين وهو صاحب الجزارة الإسلامية، الخطبة باللغة العربية ثم بالإنجليزية . Brothers & Sisters

الدعوة إلى الإفطار تتجدد، وفي هذا الأسبوع أيام إضافية كذلك. بعد الصلاة ألتقى بكثيرين من طلاب بعثات منح السلام المصرية.

المسلمون الأمريكيون حريصون وهم يقودون سياراتهم بعد أداء الجمعة أن يبطئوا سيرهم ليلقوا علينا السلام هم وأسرهم كذلك.

شعور جميل وعظيم ينتاب المرء منا وهو يرى نفسه واحداً من جماعة تجمعها كلمة واحدة هى كلمة التوحيد - تختلف الألوان والألسنة والمهن وتجتمع فى المسجد . تختلف المصالح والأغراض والوجهات وتجتمع مختلف السياسات والأوطان وتدور رحى الحروب هناك ونجتمع هنا . . ونحن نجتمع فى كل حين لأن الله أراد لنا أن نكون أمة واحدة ، وسنكون بإذنه تعالى أمة واحدة ، ويداً واحدة ، وإلى يوم الدين .

انتویت فی جمعة تالیة أن أصلی فی مسجد بلال الذی فی شارع یوكلید، أین هو بالتحدید؟ لا أعرف. كل ما أعرفه أنه علی یمینك وأنت ذاهب إلی وسط البلد من المستشفی. ما علینا نسأل سائقة الأتوبیس، وبالتأكید لن تعرف، فیكون من الطبیعی عندئذ أن تقترح علیك حلاً: ادفع التذكرة واركب وتطلع إلیه حتی إذا وجدته فاهبط.. وهذا ما حدث بالفعل..

ووجدت مسجد بلال رضى الله عنه وأرضاه، ونزلت.

المسجد جميل جداً، وخلفه ساحة انتظار شاسعة هائلة، وهي حافلة، والحمد لله، بالسيارات.

المسجد مبنى بالخشب «الأوك» الجميل، وسقفه على هيئة شبه قبة جميلة بحيث تمتد أذرع متناسقة من الخشب لتكون سقفاً يتوسطه دائرة صغيرة جداً، وفيما عدا هذا فلا يتكون من السقف سطح أبداً إنما هو جمالون جميل جداً.

والمسجد من طابقين: في الدور الأرضى دورات المياه واستراحات، وقاعات واسعة، وفي الدور العلوى ساحة الصلاة وهي مغلقة تماماً لابد أن تفتح باباً حتى تدخل إليها وفي هذه الطرقة التي تستقبلك بعد صعودك السلم تجد حجرات للمكتبة وللإمام وللسكرتارية، وتجد رفوفاً للأحذية.. ثم ينفتح الباب المنزلق [الذي سرعان ما يعود إلى الإقفال] لتدخل إلى قاعة الصلاة.

خارج ساحة الصلاة وجدت الأحذية على رفوفها لا تتجاوز سبعين فقلت فى سرى كأنهم هذا أيضاً لا يلتزمون جميعاً بتركها فى الخارج على الرفوف المعدة.. فلما دخلت المسجد وجدت أن عدد المصلين والمصليات قليل بالفعل.. هذا أول مسجد أصادف فيه المصلين فى مقدمة المسجد والمصليات فى المؤخرة بدون فاصل إلا المساحة الكبيرة الخالية من المصلين.

الخطيب يخطب بالإنجليزية مع حماس جميل يجعل الإنجليزية تتسع لعبارات الوعط الدينية القصيرة المكررة المؤكدة.

وحين أقيمت الصلاة أمنا شيخ جليل استطاع قراءة الفائحة بالعربية وفي الركعة الأولى قرأ ﴿ قُلْ أَعُوذُ بِرَبِ النَّاسِ ﴾ . . . (كأننى أنا الإمام) . لم أستعذب اللغة العربية يوماً كما استعذبتها وهي تخرج مكسرة تماماً

من فم الشاب الذي أقام الصلاة، ثم وهي تخرج ما بين التكسير والسلامة من فم هذا الشيخ الذي صلى بنا الجمعة.

أحسست بعد الصلاة كم نحن مقصرون في حق هؤلاء..

إننا سعداء في كثير من الأقطار الإسلامية بما نقدم لهم في بعض الأحيان من فتات الأموال، أو حتى الأموال الضخمة.. ولكننا نحرمهم أعظم شيء يربطهم بالإسلام وهو اللغة. لو بذلنا في نشر اللغة العربية واحداً في المائة مما تبذل فرنسا في نشر اللغة الفرنسية إلى الحد الذي وصفه لي صديق دبلوماسي أوروبي بقوله: وإجبار الناس على تعلمها، أقول إننا لو بذلنا واحداً في المائة من هذا الجهد في تعليم اللغة العربية لهؤلاء الذين يستحقونها لصلحت دنيانا وصلح ديننا.

إن فرصاً لا تعد ولا تحصى متاحة ومفتوحة ومرحبة بنصف مليون خريج من الشباب للقيام بدورهم في تعليم اللغة العربية للمجتمعات الإسلامية المنتشرة في أمريكا وأوربا وأفريقيا وجنوب شرق آسيا. كل ما هو مطلوب من هؤلاء أن يلموا باللغة الإنجليزية (أو غيرها) إلى الحد الذي يتيح لهم التعامل مع هذه المجتمعات من أجل الأخذ بيدها إلى تعليم اللغة العربية.

هذه المجتمعات ليست منظمة، وليس أسهل من تعليم الصغار الذين يتوق أهلهم إلى أن يسمعوا القرآن الكريم باللغة العربية من أفواه أبنائهم.. سواء كان هؤلاء الأبناء لا يعرفون العربية أصلاً أو كانوا يعرفونها وشغلتهم الحياة الدنيا وزوجاتهم عن أن يجدوا وقتا يعلمون فيه أولادهم لغتهم الأولى.

كثيرون من الذين يقرأون هذا الكلام سيتأكدون من أننى أبالغ حين أقول نصف

مليون ، ولكنني أخشى أن أقول إنني متواضع لأنى لو ذكرب الرقم الحقية ي لكان أكثر من هذا بكثير.

Ō

تسألنى بالطبع عن التمويل.. إن هذه المجتمعات قادرة على التمويل لأنه لا يكلف شيئاً.. هل توافقنى على أن تتصور المسألة بشيء من التقريب.. هل ألف دولار كمرتب لهذا الخريج كافية - تجيبنى بنعم - هل عشرة في المائة من مصروفات إدراية لتنظيم العملية كافية - تجيبني بنعم - هل عشرة في المائة كافية مصروفات إدراية لتنظيم العملية كافية - تجيبني بنعم - هل عشرة في المائة كافية كذلك لاستئجار أماكن. إذا لم يكن هناك مساجد أو جمعيات إسلامية أو جمعيات أخرى لتعطى الفرصة لاستغلال المكان الخاص بها في ساعات محددة أو لم ترجب المسلطات الحكومية بإدراج هذه العملية ضمن البرامج الأساسية أو الإضافية في المدارس التي تضم عدداً كبيراً من هذه الجاليات مع أن معظم السلطات توافق على مثل هذا المبدأ من مبادئ احترامها لحقوق الإنسان، وحقوق الأقليات وحرية العقائد والتزامها بالمواثيق الداعية إلى كل هذا، ومع أن الهيئات الشعبية المحلية بالطبع حريصة بحكم النظم الديمقراطية على تهيئة هذه الفرص.

هل تكفيك عشرون في المائة على سبيل الإجمالي كاحتياطي للحالات التي تحتاج تمويلاً لبند المكان تجيبني بنعم.. إذا هل مبلغ لا يتعدى وخمسمائة في الشهر يكفى لتعليم خمسين طفلاً أو قل أربعين ... يمثل مشكلة ؟؟

Ш

فى أمريكا وحدها مالا يقل عن خمسمائة ألف مجتمع مسلم فى آلاف المدن الصغيرة وأحياء المدن الصغيرة (عدد المسلمين فى التقديرات المتوسطة حوالى ٦

ملايين مسلم) ينتظر هذه الفرصة لتكون هناك مدرسة ولو من مدارس الفصل الواحد في أيام الآحاد لإنجاز هذا الأمل العظيم الذي نتطلع إليه جميعاً بدون أن نبذل في سبيله إلا الجهود المتفرقة.

وأحب أن نفهم أن هذا المشروع كفيل بتطوير برامجه ومناهجه يوماً بعد يوم بحيث يصبح خير وسيلة لوجود اللغة العربية في موقعها الصحيح .. وبحيث يغفر للمسلمين التقصير التاريخي لبعض دولهم الرائدة كالدولة العثمانية في حق لغة القرآن .

ومن الواضح أننى أتحدث عن اللغة العربية كلغة ثانية إلى جوار الإنجليزية وهذا لا ينفى بالطبع أننى أتمنى أن أعيش حتى أرى العربية هى اللغة الأولى لكل مسلم على وجه الأرض..

والأمر ياسيدى يستازم حماساً تاماً لإنمام العمل من خلال منهج متصل معروفة حلقاته على مستوى العالم الإسلامي كله بحيث يقول الصغير في اندونيسيا إنه وصل إلى الدرس السابع والثلاثين من الحلقة الثانية مثلاً فيجد نفسه عند انتقال والديه إلى أمريكا يواصل الدرس الثامن والثلاثين مباشرة، وبحيث يستطيع وهو في لوس أنجليس إكمال ما بدأه وهو في نيويورك.

وفى هذا المجال لابد أن أذكر أن أمريكا نفسها حتى اليوم لا تزال تعترف بعدة لغات أوروبية كلغة أولى:

فاللغة الأسبانية هي اللغة الأم لثمانية ملايين شخص أمريكي.

واللغة الألمانية هي اللغة الأولى لخمسة ملايين آخرين.

واللغة الإيطالية هي اللغة الأم لأربعة ملايين أخرى.

وأرجو أن يأتى اليوم الذى تحتل فيه العربية مكانتها اللائقة بها وبخاصة أنها اليوم هى اللغة الأولى الحقيقية لمئات الألوف من الأمريكيين المهاجرين،

لكن المشكلة التي، ينبغى على مع هذا، أن أنبه إليها هى أن هذه اللغة العربية تتراجع مع تعاقب الأجيال وريما يمتد هذا التراجع إلى أن تصبح لغة وأجنبية، عند أبناء عرب مسلمين ولدوا فى المجتمع الأمريكي لأم أمريكية أو لأم عربية مسلمة يشغلها عملها عن أن تعلم أبناءها العربية فتتركهم يعاملونها بالإنجليزية وكأنها تعامل والخواجات؛ !! وتبقى العربية بينها وبين زوجها فحسب!!

أعرف أن الأمر يحتاج إلى وقفه متأنية وإلى قدر كبير من التخطيط الدقيق، وإلى أن نبدأ بولاية أو إقليم على سبيل التجريب الرائد، كذلك يحتاج الأمر إلى كثير من التنظيم واحترام النظام الأمريكي والتوافق معه تماماً.. ويحتاج، ثالثاً، إلى كتاب جيد التأليف، وجيد الطباعة، وجيد الإخراج، ويحتاج قبل هذا كله إلى شبه هيئات مركزية تتولى تنظيم بعض الأمور كتوزيع الكتب، وتسكين المدرسين والحصول لهم على التأشيرات..

وكل هذا، إذا عرفت الحياة الأمريكية، يمكن تحقيقه من باب واسع وقوى ميسر بإذن الله.

أعرف أن العقبة الكبرى أمام مثل هذا المشروع هي مسألة التراث المتراكم من إدعاء الفضل وحب الحمد بما لا نفعل وهو ما قد يقودنا دون أن ندرى إلى حد

العذاب وهو ما حذرنا منه القرآن الكريم، والاحتمال الأكيد في أن تتنازع الإشراف على المشروع هيئات مختلفة كالخارجية والأوقاف والتعليم والقوى العاملة والهجرة وكل المؤسسات التي تتبعها هيئات لا علاقة لها من قريب أو بعيد بمثل هذا المشروع.. ولكن لو كان الأمر بيدى لتركته للقوات المسلحة كما يفعلون في فرنسا حين يجعلون تعليم اللغة الفرنسية في الخارج أحد البدائل للخدمة العسكرية الوطنية الإجبارية.. حتى نقل هؤلاء الشباب إلى الخارج أتركه لإدارات النقل الحربية لو أمكن!! حتى لا تصرخ مصر للطيران من رزق وفير لا تتعب في الحصول عليه وهي مع ذلك تشكوه كما تفعل في مواسم الحج وعودة المدرسين!!

واحب أن أقول إننى لا أحلم بمستقبل لا يتحقق أو غير قابل للتحقيق ولكننى أنحدث عن ماض تأخر وقوعه في ظل انشغالنا التام بأزمات كثيرة ابتلعت أوقاتنا وألهتنا عن مسئوليات سوف يسألنا عنها ربنا يوم القيامة، فنحن نترك الخريجين بلا عمل ثمانى سنوات ونترك أخوة في الإسلام يتعطشون إلى من يعلمهم لغة القرآن في الوقت ذاته.

لم أنته من أحلامي هذه إلا وكنت خارج قاعة الصلاة أمام المكتبة فقلت لنفسى الدخل المكتبة، لعلى أجد أملاً، فإذا باليأس يقتلنى.. المكتبة مجموعة من كتب تصلح لأى مدرسة أمريكية ليس إلا.. وعلى رف أو رفين فقط من المكتبة الكبيرة جداً تجد مجموعة من المصاحف وصحيح البخارى وكتاباً في فلسفة توما الاكويني.. كل هذا ما يمكنك أن تعتبره ذا علاقة ولو إلى حد بعيد بمكتبة في معبدا.. وعلى المنضدة التي تتوسط المكتبة تجد أعداداً من جريدة آسيوية إسلامية

إعلامية مصورة فاخرة الطباعة والورق.. إذاً فالطريق إلى هنا معروف ولكنه لا يحمل ما ينبغي أن يحمله من زاد يبني ضمائر المسامين!!

أما أعداد المسلمين في أمريكا فتتضارب حولها الأرقام.. كما تتضارب حول أعدادهم في كل مكان، وليس من شأن هذا الكتاب أن يحلل لك هذا التضارب لأن مؤلفه لا يعهد في نفسه اليوم القدرة على الزعم بالوصول إلى الحقيقة في أمر يحتاج القول الفصل فيه إلى كثير من الوقت والدراسة، ومع هذا فإنه يمكن بوسائل كثيرة تقدير أن عدد المسلمين في الولايت المتحدة الأمريكية لا يقل عن ستة ملايين شخص.

أحب، بهذا المناسبة، أن أشير إلى خمس موجات للهجرة إلى أمريكا:

- □ الأولى فيما بين ١٩١٧، ١٩١٧ وفي هذه الهجرة جاء كثير من التجار وطلائع أدباء المهجر.
- □ الثانية فيما بين ١٩١٨ و ١٩٢٢ حيث تدفق مسلمو لبنان للعمل في مصانع فورد للسيارات في ولاية ميشجان.
 - □ الثالثة فيما بين ١٩٣٠ و ١٩٣٨ في فترة الكساد العالمي في الثلاثينات.
 - □ والرابعة فيما بين ١٩٤٧، ١٩٦٠ فيما بعد الحرب العالمية الثانية.
- □ والخامسة فيما بين ١٩٦٧ و ١٩٧٣ وهذه هي أصعب فترات وموجات الهجرة لأنها استنزفت خيرة العقول العربية، ويكفى أن أذكر لك إن حوالي عشرين ألف مصرى فيما بعد هزيمة ١٩٦٧ قد هاجروا إلى ولاية نيوجرسي وحدها.

لاشك أن أمريكا تفيد من العقول المسلمة أكثر مما يفيد المجتمع الإسلامى.. لا تظننى أديباً مجازى اللفظ وأنا أكتب هذه العبارة.. ولكن تأمل معى ما يعنيه أن أعداد الأطباء الإيرانيين العاملين في مدينة نيويورك وحدها يفوق كل الأطباء الإيرانيين العاملين في إيران. دعك من إيران وتأمل الجانب الآخر من الخليج العربي الذي تصر الصحافة الأمريكية على تسميته بالخليج الفارسي حيث العراق.. تجد أن أكثر من ثمانين في المائة من مبعوثي العراق إلى أمريكا لا يعودون إلى العراق بعد انتهاء بعثانهم..

دع العراق وإيران واذهب إلى الباكتسان حيث لايزال الناس هناك يتعلمون بالإنجليزية ويتخرجون من جامعات تدرس الإنجليزية وأنت تجد أنه ما إن تعلن نتيجة الامتحانات حتى يكون أكثر من تسعين في المائة من خريجي مدارس الطب واقفين أمام أبواب السفارتين الأمريكية والإنجليزية يبدأون كل المحاولات الكفيلة بالحصول على فرصة لقضاء النيابة في هذه البلاد.

أنا لا أعرف هل كان الأمريصبح كذلك في مصر لو كنا ندرس الطب بالإنجليزية بدلاً من الأنجلوآراب .. ولكنني متأكد من أنه لن يصبح كذلك على الأقل في هذا الجيل، لأن معظم خريجي ما يسمى مدارس اللغات الإنجليزية يعملون معنا في مصر ولا يندفعون إلى هذا الذي يندفع إليه الباكستانيون بله الباكستانيات..

لن أحدثك عن أهل الشام فأنت تعرف حبهم جميعاً للمهجر، من أجل كل ما هو جميل في الوطن، جميل في المهجر، وحرصهم على الوطن من أجل كل ما هو جميل في الوطن، ولكنى أحب أن أنتقل بك إلى هجرة الأيدى كما حدثتك عن هجرة العقول فلا تزال

أمريكا بحاجة إلى كثير جداً من الأيدى، وللطبقات الفقيرة غير المتعلمة مكان أيضاً في أمريكا: في مزارع قصب السكر في فلوريدا، وفي نصب السياج حول مزارع المواشى والخيول في تكساس، وفي جمع التفاح في فرجينيا، وحصاد الشمندر في كولورادو، وجنى القطن في نيومكسيكو. وأعمال النظافة في الفنادق الأمريكية.

ومع هذا كله فلازلت أرى أنه لابد من أن يشعر المسلمون في كل مكان أن أمريكا ليست لغيرهم فقط، ذلك أن العالم الجديد كله نعمة من الله للعالم القديم كله. فإذا كان ولابد من الحديث عن الحقوق التاريخية (على أساس أننا في عام ١٩٩١ التالى لعام الحقوق التاريخية) أو حقوق الاكتشاف فإنه من الثابت أن المسلمين قد اكتشفوا العالم الجديد في القرنين العاشر والثاني عشر الميلادي قبل كولمبس كما أن المسلمين السود دخلوا أمريكا منذ ١٥١٨ كمهاجرين لا كرقيق، وقد أفاض في تأصيل هذه المعانى جابر هاشم في كتابه ١٩٨١ الذي صدر عن المطبعة الإسلامية في ١٩٨١.

 \Box

ولابد أن نفهم أن ظلم المسلمين الأفارقة وإحضارهم كرقيق لم يحدث في مطلع العالم الجديد وإنما بعد ذلك بقرن أو بقرنين وقد بلغ ذروته في الفترة ما بين ١٧١١ - ١٨١٠ على يد التجار البريطانيين والفرنسيين.

ليس هذا الكتاب مجالاً مستفيضاً لأحدثك فيه عن الدعاة إلى الإسلام وزعماء الحركات الإسلامية الحقيقية أو تلك الممولة للعمل ضد الإسلام.. ولكنى أستطيع أن

أدلك على مجموعة من الكتب تحدثك من هؤلاء: فهناك كتاب والمسلمون في أوروبا وأمريكا، نشرته دار ازيس للتأليف والنشر والترجمة والنشر للأستاذ على المنتصر الكتاني ١٩٧٤. وهناك كتاب والعرب في المهجر الأمريكي، للأستاذ عامر إبراهيم القنديلجي، نشرته وزارة الإعلام في بغداد عام ١٩٧٧.

وهناك دراستان مهمتان للأستاذ كمال كامل نمر الذى يشغل منصب المشرف التربوى فى الأكاديمية الإسلامية السعودية فى واشنطن: الأولى بعنوان وأحوال المسلمين فى أمريكا تربوياً، وقد نشرتها فى الدوحة عام ١٩٨٥ مؤسسة الشرق للعلاقات العامة للنشر والترجمة، والثانية تحمل عنوان وأضواء على أحوال خير أمة أخرجت للناس فى الولايات المتحدة الأمريكية، وقد نشرتها عام ١٩٨٦ دار البشائر الإسلامية للطباعة والنشر والتوزيع فى بيروت.. وهناك أيضاً كتاب والجالية الفلسطينية فى الولايات المتحدة الأمريكية، لرياض مقصود (١٩٨٠). وهناك كتاب مهم يحمل عنوان وصورة العرب فى أمريكا، للدكتور عبدالقادر أبو شريفة، نشر فى شيكاغو عام ١٩٨٥.

وفى فترة سابقة على هذه الفترات نشرت عدة دراسات وانطباعات هامة عن أمريكا لعلى القراء يذكرون منها كتاب الأستاذ مصطفى أمين عن أمريكا (الذى أعيد طبعه مؤخراً فى القاهرة) وكتاب الأستاذ سيد قطب الشهير، وأذكر بهذه المناسبة أنى التقيت فى مكتبة الجامعة الأمريكية بالقاهرة حوالى عام خمسة وثمانين بأستاذة أمريكية كانت تبحث عن الحلقات الأصلية التى نشرها سيد قطب عن زيارته لأمريكا قبل أن يجمعها فى كتاب.. يبدو، والله أعلم، أن حرص الدارسات الأكاديمية الأمريكية بلغ الحد الذى جعلهم يقارنون الحلقات الأصلية بما

نشر بعد هذا في الكتاب ايروا ما قد يكون سيد قطب قد حرص (افتراضيا) على تعديله فيما بين النشرين!!

وقد نشرت عن هذا الكتاب دراسات كثيرة منها كتاب ،أمريكا من الداخل بمنظار سيد قطب، لصلاح عبدالفتاح الخالدى نشرته دار المنارة للنشر والتوزيع في ١٩٨٥.

ليس هذا الكتاب مجالاً لتحليل أو تلخيص هذه الكتب وإن كنت أود أن أنمكن من ذلك عن قريب بعون الله، ولكنى لا أستطيع أن اترك هذا الموضوع دون أن آخذ على الدكتور كمال نمر تحامله على وولاس محمد. والهيئة الإسلامية الأمريكية، فعلى الرغم من أن الدكتور نمر يشهد لولاس محمد بأنه قام بإصلاحات جذرية في عقيدة جماعته، وأنه بادر إلى تغيير اسم الجماعة من أمة الإسلام أو البلاليين إلى الهيئة الإسلامية الأمريكية The American Muslim Mission ووأنه أعلنها صريحة مدوية في مؤتمر رابطة العالم الإسلامي سنة ١٩٧٧ في مدينة نيو آرك أنه هو وأتباعه في مؤتمر رابطة العالم الإسلامي سنة ١٩٧٧ في مدينة نيو آرك أنه هو وأتباعه المطهرة وطالب أتباعه بالصلاة والصيام والحج، وعلى الرغم من شهادة الدكتور حموية كمال نمر لهم بالقوة والنشاط، فعددهم يربو على مليون عضو ولهم إذاعة تنقل دعوتهم لأعضاء الجماعة وللآخرين ولهم ٢٥١ مسجداً في ٣٩ ولاية وفي العاصمة واشنطن، على الرغم من كل ذلك إلا أن الدكتور كمال نمر شأنه، شأن كل الأكاديميين، يتحفظ فيردف الحديث عن كل ذلك الخير بقوله: وإن هناك مَنْ ينظر إلى هذه الجماعة نظرة ربية وتوجس معتبراً أنهم منبشقون عن القاديانية وهي

جماعة مرتدة عن الإسلام، .. ولك ياسيدى الدكتور نمر أن تتحفظ ولكن أن يكون تحفظك هذا صادراً أو مؤيداً فحسب بعبارات الأستاذ الكتانى كما نقلت فأمر لا نستطيع أن نقرك عليه لأن الكتانى نشر رأيه فى ١٩٧٤ وأنت بنفسك [الدكتور كامل نمر] الذى تنبهنا إلى ما أعلنه ولاس محمد (صريحة مدوية فى عام كامل نمر] الذى تنبهنا إلى ما أعلنه ولاس محمد العلمي الحق أن تدانا على حقيقة رأيك حتى لو كان متحفظاً.. أما أن تورد رأياً مخالفاً لرأى آخر لتعقب على الرأى الأول فحسب فأسلوب لا بأس به فى البحوث الأكايمية ليظهر ما نسميه بالموضوعية ، أو لينبىء عن كثرة مطالعتك للمصادر المختلفة متضارية الآراء.. ولكنه يصبح قاصراً فى كتب من شأنها أن تحدث المسلمين عن عقائد إخوانهم ولكنه يصبح قاصراً فى كتب من شأنها أن تحدث المسلمين عن عقائد إخوانهم المسلمين وتطورات هذه العقائد.

بقى أن أتحدث عن انطباعاتى عن الدعوة والدعاة وأكون مخطئاً إذا زعمت لك أن فى وسعى أن أتناول هذا الحديث باستفاضة أو فهم عميق، ولكنى مع ذلك أحب أن أذكر لك انطباعى المهم عن ضرورة إجادة اللغة الإنجليزية ومعرفة المجتمع الأمريكى ذلك أن الإسلام فى أمريكا لا يحتاج إلى دعاة من أولئك الذين يرون أنهم غير ملزمين بتعلم اللغة الإنجليزية لأن القرآن نزل بلسان عربى، ولأن لسان أهل الجنة عربى، أو من أولئك الذين يجدون كراهة فى تناول طعامهم بالشوكة..

أما المؤسسات التى تنظم عمل أولئك الدعاة فينبغى أن تكون أبعد ما تكون عن الولاء القومى !! طبعاً من الغريب أن تقرأ ياسيدى القارىء عبارة مثل هذه التى صدمتك بها لتوى! ولكن هذه هى الحقيقة التى لابد أن نعرفها، فالدعوة لوجه الله

والولاء لدعوته ودينه ينبغى أن يكون الهدف الأول والوحيد لكل مؤسسة تعمل من أجل دعوة التوحيد.. فيما عدا ذلك فإن الولاء القومى والحزبى كفيلان بتحويل الأئمة إلى كُتّاب تقارير، والدعاة إلى موزعى منشورات حتى وإن كانت هذه المنشورات كتباً.

ومع أن طريق الدعوة الإسلامية في المهجر محفوف بكثير من المصاعب والمخاطر فإني لا أشك لحظة واحدة في أنه سوف يلاقي نتائج طيبة ربما بأكثر مما يتوقع العاملون فيه، والله غالب على أمره.

كتب للمؤلف

افي التراجم

- الدكتور محمد كامل حسين (جائزة مجمع اللغة العربية) (طبعتان) ٢٠٠٣، ١٩٧٨
 - مشرَّفة بين الذرة والذروة (جائزة الدولة التشجيعية)(طبعتان) ١٩٨٠ ، ٢٠٠١
 - الدكتور أحمد زكى ـ (طبعتان) ١٩٨٤ ، ٢٠٠٣
 - مايسترو العبور المشير أحمد اسماعيل ـ ١٩٨٤
 - سماء العسكرية المصرية الشهيد عبد المنعم رياض ١٩٨٤
 - الدكتور على باشا إبراهيم ـ ١٩٨٥
 - الدكتور سليمان عزمى باشا ـ ١٩٨٦
 - الدكتور نجيب محفوظ باشا۔ ١٩٨٦
 - توفيق الحكيم من العدالة إلى التعادلية ـ ١٩٨٨

- اسماعیل صدقی باشا ۔ ۱۹۹۸
 - ٠ سيد مرعى ١٩٩٩
 - ٥ يرحمهم الله ١٩٨٤
 - مصریون معاصرون ۱۹۹۹

ت دراسات أدبية ولفوية

- كلمات القرآن التي لانستعملها (طبعتان) ١٩٨٤
 - على هوامش الأدب-٢٠٠٣
- أدباء التنوير والتاريخ الإسلامي (طبعتان) ـ ١٩٩٠
 - من بين سطور حياتنا الأدبية ١٩٨٤
- في ظلال السياسة: نجيب محفوظ الروائي بين المثالية والواقع ٢٠٠٣

□ دراسات نقدیة لکتب السیر والمذکرات

- فن كتابة التجرية الذانية : مذكرات الهواة والمحترفين ـ ١٩٩٧
 - مذكرات وزراء الثورة ١٩٩٤
- الثورة والحرية: مذكرات المرأة المصرية (طبعتان) ـ ١٩٩٥ ، ٢٠٠٣
- نحر حكم الفرد : مذكرات الصباط الأحرار (طبعتان) ١٩٩٦ ، ٢٠٠٣
 - محاكمة ثورة يوليو: مذكرات رجال القانون والقضاء .. ١٩٩٩
 - الأمن القرمي لمصر: مذكرات قادة المخابرات والمباحث ١٩٩٩

- من أجل السلام: مذكرات رجال الدبلوماسية المصرية ١٩٩٩
- الطريق إلى النكسة: مذكرات قادة العسكرية المصرية (١٩٦٧) ـ ٢٠٠٠
 - النصر الرحيد: مذكرات قادة العسكرية المصرية (١٩٧٣) ٢٠٠٠
- في أعقاب النكسة : مذكرات قادة العسكرية المصرية (١٩٦٧ ١٩٧٧) ـ ٢٠٠٠
 - على مشارف الثورة : مذكرات وزراء الملكية (١٩٤٩ ١٩٥٢) ـ ٢٠٠١
 - في خدمة السلطة : مذكرات الصحفيين ٢٠٠٢

اعمال موسوعية

- القاموس الطبي نوبل [بالاشتراك مع د. محمد عبد اللطيف] ١٩٩٨
 - الببليوجرافيا القرمية للطب المصرى (٨ أجزاء) ١٩٨٩ ١٩٩١
 - دليل الخبرات الطبية القومية وتاريخ التعليم الطبى الحديث. ١٩٨٧
 - مجلة الثقافة [١٩٣٩ ـ ١٩٣٦: تعريف وفهرسة وتوثيق ـ ١٩٩٣

أدبيات التاريخ المعاصر

- التشكيلات الرزارية في عهد الثورة .. ١٩٨٦
 - الرزراء (طبعتان) ـ ١٩٩٧، ١٩٩٥
 - المحافظون (طبعتان) ـ ١٩٩٥
- البنيان الوزاري في مصر [١٨٧٨ ـ ١٩٩٦] (طبعتان) ـ ٢٠٠٠،
 - النخبة المصرية الحاكمة [١٩٥٢ _ ٢٠٠٠] .. ٢٠٠١

- قادة الشرطة في السياسة المصرية [١٩٥٢ ـ ٢٠٠٢] -٢٠٠٢
- كيف أصبحوا وزراء .. دراسة في صنع القرار السياسي ٢٠٠٣

🗆 في الفكر السياسي

- الفلسطينيون ينتصرون أخيراً ٢٠٠٣
- المسلمون والأمريكان في عصر جديد ٢٠٠٣

□ فى الفكر التربوى

- مستقبل الجامعة المصرية ـ • ٢
- آراء حرة في التربية والتعليم ٢٠٠١
- تكرين العقل العربى : مذكرات المفكرين والتربوبين ٢٠٠٣

🗖 في الشنون العامة

- القاهرة تبحث عن مستقبلها . • ٢٠٠٠
- مستقبلنا في مصر: دراسات في الاعلام والبيئة والتنمية (طبعتان) ١٩٨٥
 - ٠ الصحة والطب والعلاج في مصر ١٩٨٧
 - أه التنمية الممكنة: أفكار لمصر من أجل الازدهار. ٢٠٠١

ت وجدانیات

- أوراق القلب [رسائل وجدانية] ـ ١٩٩٤
- أوهام الحب [دراسة في عواطف الأنثى] ١٩٩٩

ا من أدب الرحلات

- رحلات شاب مسلم (ثلاث طبعات) ـ ۱۹۸۹ ، ۱۹۹۲ ، ۲۰۰۳
 - شمس الأصيل في أمريكا (طبعتان) ٢٠٠٣، ١٩٩٤

🗆 في طب القلب

- أمراض القلب الخلقية الصمامية ـ ٢٠٠١
- أمراض القلب الخلقية: الثقرب والتحويلات ـ ٢٠٠١

المحتويات

0	الإهداء الإهداء
٧	مقدمة الطبعة الثانية
11	شكروتقدير سسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسسس
۱۳	مقدمة الطبعة الأولى
14	الفصل الأول؛ هل تغيرت أمريكا
14	الفصل الثاني أمريكا تستعيد أم تستعير روح النصر
\ 0	الفصل الثالث: كليفيلاند: المدينة والمجتمع

1.0	الفصل الرابع، في بيت عائلة أمريكية
144	الفصل الخامس، كليفيلاند كلينك، المكانة والمكان
179	الفصل السادس، في قسم القلب بكليفيلاند
	الضمل السابع: المسلمون في أمريكا طيف واسع من الألوان
4.0	الجميلة الجميلة
440	كتب للمؤلف
Y 4	المحتويات المساسات ال

اوأنا أعسرف أن مهمتى فى كتابة رحلاتى شاقة عسيرة لأنى لا أصف الطبيعة كما فعل الذين سبقونى .. ولكنى أحاول أن أصف الحضارة ، وصف الطبيعة لايستلزم إلا الحاسة الصادقة .. أما وصف الخضارة فيسلتزم مع هذه أقلاراً متنامية من الدقة والإحاطة والتعمق والفهم والترتيب .. ويستلزم قبل ذلك أن تكون جندياً من جنود الطبيعة ، أن تكون جندياً قارب نيل الشاهدة وأنخته الحضارة بأثار الشاهدة وأنخته الحضارة بأثار عمله من أجلها قبل أن تكون فارساً عمله من أجلها قبل أن تكون أبائار الشاهدة وأنخته الحضارة بأثار عمله عمله من أجلها قبل أن تكون فارساً عمله من أجلها قبل أن تكون فارساً عمله من أجلها قبل أن تكون فارساً أعطته الطبيعة بقدر ما استمتع بها الأعطته الطبيعة بقدر ما استمتع بها الأعطته الطبيعة بقدر ما استمتع بها الأعلى المنتمة عبها الإعلى المنتمة عبها الم